

# СОЦИОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОБЩЕСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ

## SOCIOLOGICAL ASPECTS OF SOCIAL DEVELOPMENT

Оригинальная статья / Original article

УДК 316.354:351

<https://doi.org/10.21869/2223-1552-2025-15-6-211-222>



### Роль муниципальных органов власти в управлении качеством услуг в сфере физической культуры и спорта

С. А. Котляров<sup>1</sup>✉, П. Ш. Шихгафизов<sup>2</sup>

<sup>1</sup> ООО «ФинТех.Про»  
ул. Челюскинцев, д.14, г. Курск 305004, Российской Федерации

<sup>2</sup> Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации  
пр-т Ленинградский, д. 49/2, г. Москва 125167, Российской Федерации

✉ e-mail: kotlarovv@yandex.ru

#### Резюме

**Актуальность.** Физическая культура и спорт являются важными составляющими жизни современного человека, без которых невозможно достижение здоровья. В настоящее время вопросам, связанным с вовлечением населения в спортивные мероприятия, уделяется достаточно много внимания. Однако решение существующих проблем возможно только при условии учета мнения самих граждан, их представлений о качестве услуг, предоставляемых в данной сфере. Также формирование активного образа жизни населения является важной задачей муниципальной власти.

**Цель** исследования заключалась в анализе удовлетворенности населения города Курска качеством услуг, предоставляемых в сфере физической культуры и спорта, и осмысливании роли социального механизма в решении существующих проблем.

**Задачи:** изучить существующие научные разработки в области вовлечения населения в занятия физической культурой и спортом, о влиянии спорта на ценностные ориентации; исследовать отношение населения к имеющейся в городе Курске спортивной инфраструктуре; предложить социальный механизм, направленный на регулирование взаимодействия с населением с целью формирования спортивно ориентированного поведения.

**Методология** включала: во-первых, анализ и научную интерпретацию сложившихся подходов к проблеме вовлеченности населения в мероприятия по физической культуре и спорту; во-вторых, организацию и проведение социологического исследования методом онлайн-опроса среди населения города Курска ( $N=900$ ).

**Результаты.** На основе теоретического обобщения имеющихся в научной литературе подходов к проблеме вовлеченности населения в мероприятия по формированию здорового образа жизни обоснована необходимость совершенствования муниципальной политики в сфере физической культуры и спорта. Определен уровень удовлетворенности населения качеством физкультурно-спортивных услуг, предоставляемых в городе Курске, выявлено, что, по мнению населения, для города характерен ряд инфраструктурных физкультурно-спортивных дефицитов.

**Выводы.** Обоснована необходимость разработки социального механизма, обеспечивающего взаимодействия в системе «население – власть – бизнес – НКО», который может быть реализован на основе технологии межведомственного взаимодействия и принципа субъект-субъектного подхода.

**Ключевые слова:** физическая культура; спорт; муниципальная служба; молодежь; качество жизни.

**Конфликт интересов:** В представленной публикации отсутствует заимствованный материал без ссылок на автора и (или) источник заимствования, нет результатов научных работ, выполненных авторами публикации лично и (или) в соавторстве, без соответствующих ссылок. Авторы декларируют отсутствие конфликта интересов, связанных с публикацией данной статьи.

© Котляров С. А., Шихгафизов П. Ш., 2025

Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент / Proceedings of the Southwest State University. Series: Economics, Sociology and Management. 2025;15(6):211–222

**Для цитирования:** Котляров С. А., Шихгифизов П. Ш. Роль муниципальных органов власти в управлении качеством услуг в сфере физической культуры и спорта // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. 2025. Т. 15, № 6. С. 211–222. <https://doi.org/10.21869/2223-1552-2025-15-6-211-222>

Поступила в редакцию 29.10.2025

Принята к публикации 26.11.2025

Опубликована 30.12.2025

## The role of municipal authorities in managing the quality of services in the field of physical culture and sports

Sergey A. Kotlyarov<sup>1</sup>✉, Pirmagomed Sh. Shikhgafizov<sup>1</sup>

<sup>1</sup> LLC "FinTech.About"

14 Chelyuskintsev Str., Kursk 305004, Russian Federation

<sup>2</sup> Financial University under the Government of the Russian Federation  
49/2 Leningradsky Ave., Moscow 125167, Russian Federation

✉ e-mail: kotlarovv@yandex.ru

### Abstract

**Relevance.** Physical culture and sports are important components of modern human life, without which it is impossible to achieve health. Currently, a lot of attention is being paid to issues related to the involvement of the population in sports events. However, the solution to existing problems is possible only if the opinions of citizens themselves and their ideas about the quality of services provided in this area are taken into account. Also, the formation of an active lifestyle of the population is an important task of the municipal government.

**The purpose** of the study was to analyze the satisfaction of the population of Kursk with the quality of services provided in the field of physical culture and sports and to understand the role of the social mechanism in solving existing problems.

**Objectives:** to study existing scientific developments in the field of population involvement in physical education and sports, on the impact of sports on value orientations; to study the attitude of the population to the sports infrastructure available in the city of Kursk; to propose a social mechanism aimed at regulating interaction with the population in order to form sports-oriented behavior.

**The methodology** included: firstly, the analysis and scientific interpretation of existing approaches to the problem of population involvement in physical culture and sports activities; secondly, the organization and conduct of a sociological study by online survey among the population of the city of Kursk (N=900).

**Results.** Based on the theoretical generalization of the approaches available in the scientific literature to the problem of involving the population in measures to promote a healthy lifestyle, the necessity of improving municipal policy in the field of physical culture and sports is substantiated. The level of satisfaction of the population with the quality of physical culture and sports services provided in the city of Kursk has been determined, and it has been revealed that, in the opinion of the population, the city is characterized by a number of infrastructural physical culture and sports deficits.

**Conclusions.** The necessity of developing a social mechanism for ensuring interaction in the "population-government-business-NGO" system, which can be implemented based on the technology of interdepartmental interaction and the principle of a subject-subject approach, is substantiated.

**Keywords:** physical education; sports; municipal service; youth; quality of life.

**Conflict of interest:** In the presented publication there is no borrowed material without references to the author and (or) source of borrowing, there are no results of scientific works performed by the authors of the publication, personally and (or) in co-authorship, without relevant links. The authors declares no conflict of interest related to the publication of this article.

**For citation:** Kotlyarov S.A., Shikhgafizov P.S. The role of municipal authorities in managing the quality of services in the field of physical culture and sports. *Izvestiya Yugo-Zapadnogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika. Sotsiologiya. Menedzhment = Proceedings of the Southwest State University. Series: Economics, Sociology and Management.* 2025;15(6):211–222. (In Russ.) <https://doi.org/10.21869/2223-1552-2025-15-6-211-222>

Received 29.10.2025

Accepted 26.11.2025

Published 30.12.2025

## Введение

Вовлеченность населения России в занятия физической культурой и спортом в настоящее время является стратегически важной задачей, призванной сохранить и укрепить здоровье нации. Обеспечение качества жизни населения находится в прямой зависимости от состояния здоровья населения. Однако достижение высоких показателей здоровья невозможно без достаточной двигательной активности, занятий физической культурой и спортом. Согласно Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года, «миссия государства в сфере физической культуры и спорта в Российской Федерации заключается в: формировании культуры и ценностей здорового образа жизни как основы устойчивого развития общества и качества жизни населения; создании необходимых условий для поступательного развития сферы физической культуры и спорта; повышении экономической привлекательности и эффективности функционирования сферы физической культуры и спорта; обеспечении прозрачности и честности соревновательного процесса; укреплении международного сотрудничества и повышения авторитета России на международной спортивной арене»<sup>1</sup>. Ключевую роль в формировании активного, здорового образа жизни играет работа с населением именно на местах. Следовательно, необходима особая муниципальная политика, ориентирующая людей на участие в оздоровительных спортивных мероприятиях, формирующая ценность физической культуры. Однако вовлечение населения в спортивные мероприятия, попу-

ляризация физической активности – все это не принесет должных результатов, если само население не будет удовлетворено качеством услуг, предоставляемых в этой сфере. В этой связи представляется актуальным изучение сформированного у населения запроса на спортивную и физкультурную инфраструктуру.

## Материалы и методы

В научно-практической литературе рассмотрению вопросов, связанных с отношением населения к спорту, к способам повышения двигательной активности, посвящено достаточно много работ.

Вовлеченность населения в массовый спорт исследуется в работах Н. А. Восколович, Р. И. Юнусова. Авторы отмечают, что «действующие социальные программы в области физкультуры и спорта направлены на рост вовлеченности в спорт населения различных возрастных групп. Тем не менее в настоящее время в России существует проблема падения интереса к спортивным занятиям и снижения доли людей, занимающихся каким-либо видом спорта, в общей совокупности лиц, способных вести активный образ жизни» [1, с. 32]. Решение существующей проблемы возможно на основе «расширения государственно-частного партнерства, социального предпринимательства в сфере массового спорта, стимулирования притока частных инвестиций посредством налогово-кредитных преференций, маркированных налогов, введения налоговых вычетов для физических лиц на суммы, израсходованные на оплату занятий спортом, что ослабит нагрузку на фонд обязательного медицинского страхования, активизации социальных проектов в сфере спорта для людей с ограниченными физическими возможностями, популяризации массового спорта и спортивных мероприятий средствами социальной рекламы. Необходим комплексный подход к решению проблемы повышения вовлеченности

<sup>1</sup> Стратегия развития физической культуры и спорта в Российской Федерации до 2030 года: распоряжение Правительства Российской Федерации от 24.11.2020 г. № 3081-р. URL: <http://static.government.ru/media/files/Rr4JTrKDQ5nANTR1Oj29BM7zJBHXM05d.pdf> (дата обращения: 18.09.2025).

российского населения в регулярные занятия спортом» [1, с. 32]. По мнению исследователей И. Ю. Горской, Т. А. Кравчук, А. И. Кравчук, И. А. Зданович, «наиболее популярны в настоящее время в регионах Российской Федерации такие виды спорта, как футбол, волейбол, баскетбол, легкая атлетика, лыжные гонки, хоккей, в которых чаще участвуют именно мужчины. Однако, как отмечают авторы, показатели отсева занимающихся спортом во всех регионах Российской Федерации очень высоки» [2].

Повышение интереса населения к физической культуре и спорту может быть реализовано на основе комплекса мероприятий, направленных на «расширение просветительской работы, обучение практикам здорового образа жизни, посредством которых граждане вовлекаются в спортивные мероприятия. Основное внимание необходимо уделять привлечению молодежи, организации массовых спортивных мероприятий, а также сотрудничеству с негосударственными организациями» [3, с. 444].

Анализ молодежной политики в сфере физической культуры и спорта как элемента социально-экономического развития региона показал, что она способствует «улучшению качества жизни населения, профессиональному росту молодежи и привлечению инвестиций. Опыт Омской области по реализации программы развития физической культуры и спорта позволяет определить пути повышения заинтересованности молодежи в занятиях физической культурой и спортом, что соответственно приведет к более эффективному использованию бюджетных средств, выделяемых на развитие данной сферы в регионе» [4].

Роль учебных заведений, педагогов в вовлечении молодежи в активный образ жизни, физическую активность и регулярные занятия спортом, в т. ч. шахматный спорт, например в школе, обоснована в работах Е. В. Беликовой, А. П. Дадаеванова [5], А. П. Абрамова [6].

В исследованиях С. В. Седоченко, О. Н. Савинковой проанализирован «предовой опыт вовлечения населения в занятия дворовым спортом. Так, например, в г. Санкт-Петербург, а именно рассмотрена организация центров физической культуры, спорта и здоровья с достаточной численностью тренеров, материально-техническим обеспечением и большим количеством видов дворового спорта. Авторы приводят данные по Тюменской области, где для реализации вовлечения населения в занятия дворовым спортом разработано 8 проектов, направленных на работу с гражданами разного возраста. В основу проектов положен инновационный подход в управлении, суть которого заключается в механизме “Власть” – межведомственное взаимодействие, “Общество” – население, “Бизнес” – заинтересованные социальные партнеры. В Удмуртской Республике ведет свою деятельность модельная площадка по вовлечению граждан только пенсионного возраста. Исследователи приходят к выводу, что дворовый спорт в существенной степени может повлиять на субъективную оценку качества жизни населения» [7].

Изучая роль спорта в становлении личности, формировании системы ценностей, необходимо учитывать и его колossalное влияние на формирование представлений о моральных нормах, духовных ценностях и нравственном поведении человека. В настоящее время, как отмечают Г. С. Денисова, А. А. Тузова, Т. А. Гайдамака, «спорт продолжает являться особым видом культурной деятельности человека, служит целям личного и профессионального развития, самореализации, самопознания и самосовершенствования, а также способствует решению целого комплекса воспитательных задач, направленных не только на физическое совершенствование, но и на нравственное, эстетическое, интеллектуальное воспитание подрастающего поколения» [8].

Безусловно, «спорт позволяет сознательно, целенаправленно и эффективно воздействовать на самые разнообразные физические, психические, духовные качества и способности человека» [9].

В исследованиях В. С. Сосуновского, А. И. Загревской отмечается, что студенты, занимающиеся спортом, более «дисциплинированы, исполнительны и аккуратны» [10].

По мнению А. С. Куликовой, «изучение и применение физической культуры и спорта как одной из важных социальных технологий в воспитании ценностных ориентации молодежи необходимо в настоящее время» [11], прежде всего, для будущего нашей страны.

Исследовательский интерес представляет и тот аспект, что спорт может выступать инструментом формирования гражданской активности молодежи, что является особенно важным в сегодняшней ситуации, характеризующейся геополитической нестабильностью [12, с. 25-27]. Вовлечение молодых людей в занятия физической культурой и спортом способствует укреплению традиционной системы семейных ценностей [13], а также более эффективной социализации, в т. ч. и инвалидов [14]. Повышение физической активности населения, вовлечение в спорт молодежи в полной мере невозможно осуществить без участия органов власти на местах. Так, по мнению Э. А. Муртазиной, Е. Н. Босовой, именно «оценка эффективности деятельности органов местного самоуправления в сфере физической культуры и спорта позволяет выявить ключевые факторы, способствующие росту интереса к повышению физической активности среди населения» [15], а следовательно, и повышению удовлетворенности населения качеством жизни [16].

В контексте работы с молодежью необходимо формирование муниципальной спортивной политики во взаимосвязи с ее основными составляющими и особенностями по сравнению со спортивной

политикой государственного уровня. «Муниципальная спортивная политика должна обеспечивать не только развитие спортивной инфраструктуры и поддержку организаций, предлагающих услуги в области спорта, но и обеспечивать вовлечение местных жителей в регулярные занятия физической культурой. Важно развивать муниципальную спортивную политику во взаимосвязи управления с вовлечением местных жителей в занятия спортом и непосредственно созданием условий для удовлетворения запросов в области физической культуры» [17].

Под муниципальной политикой в сфере физической культуры и спорта понимается «деятельность властей, направленная на создание условий для осуществления активного сохранения здоровья и отдыха населения путем занятий физической культурой и спортом на местном уровне. В управленческом аспекте муниципальная политика в сфере физической культуры может трактоваться как комплекс мероприятий, осуществляемых органами местного самоуправления, направленных на создание правовых, экономических и организационно-управленческих условий, обеспечивающих удовлетворение потребностей различных категорий и групп населения в физкультурно-спортивной деятельности, с учетом традиций, обычая и экономического положения» [18].

Так, И. В. Кононов отмечает, что на сегодняшний день важна реализация «трехступенчатой системы управления физической культурой и спортом: муниципальной, региональной и федеральной. Поскольку именно в муниципальном секторе оказывается населению основной объем услуг, как в массовом спорте, детско-юношеском спорте, так в процессе физического воспитания, следовательно, особого внимания к себе требует процесс совершенствования управления муниципальной системой физической культуры и спорта. Одной из главных задач управления муниципальной системой физиче-

ской культуры и спорта является создание условий для получения необходимого объема услуг в местных учреждениях физической культуры и спорта. А для решения множества важнейших социально-экономических задач, которые стоят сегодня перед местными органами управления физической культуры и спорта, нужны современные подходы к организации функционирования муниципальной системы физической культуры и спорта» [19].

Исследования, проведенные Д. Д. Рамазановой и М. А. Тухватуллиной, показывают, что «основными проблемами в сфере управления физической культурой и спортом остаются такие, как вопрос реконструкции и нового спортивного инвентаря, недостаточное финансирования местных спортивных мероприятий и высокие цены в прейскурантах спортивно-оздоровительных объектов» [20]. Важность взаимодействия руководителей муниципальных образований с населением с целью популяризации активного, здорового образа жизни подтверждается выводами М. А. Копылова, отмечавшего, что «задача муниципальных органов власти заключается в создании благоприятных и доступных условий для развития спорта и физической активности населения. Главная цель этой сферы состоит в популяризации здорового образа жизни и стимулировании массового участия в спорте путем личного примера авторитетных граждан муниципалитета» [21].

Таким образом, именно на уровне муниципального образования должна быть решена задача повышения физической активности населения и вовлечения в спорт [22]. Работа с населения в этом направлении должна вестись, прежде всего, с учетом оценки качества предоставляемых услуг в сфере физической активности и спорта. С этой целью в феврале-марте 2024 г. в рамках социологического исследования «Удовлетворённость

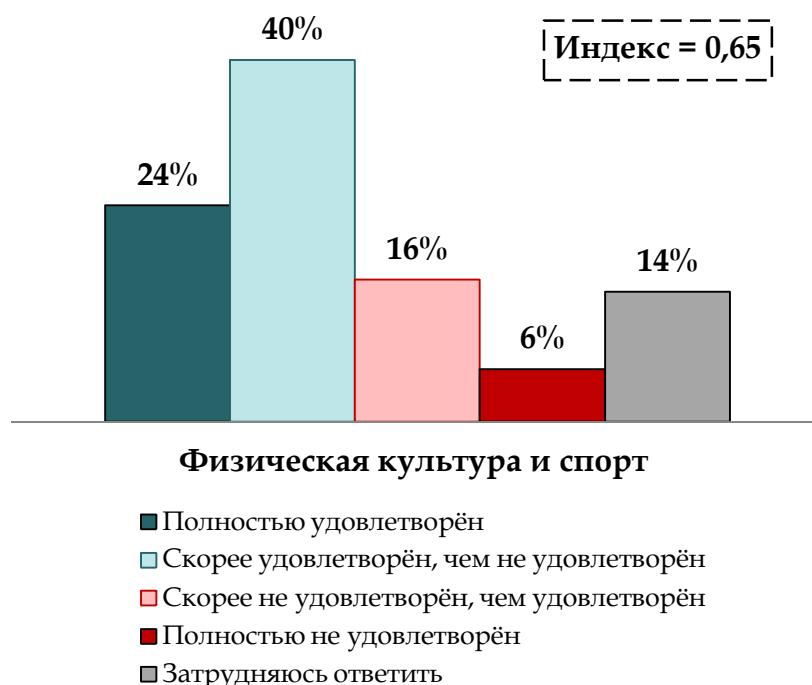
качеством жизни населения г. Курска» был проведен массовый опрос ( $N = 900$ ) среди жителей г. Курска, репрезентирующих население по полу и административным округам. Метод сбора данных – онлайн-опрос.

### Результаты и их обсуждение

Вовлеченность населения в занятия физической культурой и спортом являются важным показателем качества жизни населения. Прежде всего с целью анализа отношения населения города Курска к спорту и физической активности был рассчитан индекс удовлетворённости качеством предоставления услуг в сфере физической культуры и спорта. Согласно результатам, полученным в результате социологического исследования, индекс удовлетворённости качеством предоставления услуг в сфере физической культуры и спорта составил  $i = 0,65$ . При этом следует отметить, что 16% участников исследования скептически оценили качество предоставления таких услуг (вариант ответа «скорее не удовлетворены уровнем развития данной сферы»), а 6% опрошенных выразили полную неудовлетворенность (рис. 1).

Анализ полученных результатов в зависимости от возраста респондентов показал, что среди всех возрастов больше всего удовлетворены качеством предоставления спортивных услуг представители молодёжи (18-24 года) ( $i = 0,70$ ).

Помимо возрастных различий было установлено, что и материальное положение влияет на уровень удовлетворённости респондентов качеством услуг, предоставляемых в сфере физической культуры и спорта. Дифференциация участников исследования по материальному положению позволила установить закономерность, что с ростом обеспеченности растёт удовлетворённость качеством подобных услуг (начиная с  $i = 0,48$  среди тех, кто «едва сводит концы с концами», и заканчивая  $i = 0,79$  среди самых обеспеченных) (рис. 2).



**Рис. 1.** Удовлетворённость горожан качеством предоставления услуг в сфере физической культуры и спорта

Для достижения исследовательских целей было изучено мнение жителей города Курска относительно наиболее важных вопросов, требующих незамедлительного решения в сфере физической культуры и спорта.

Анализируя проблемы, которые, по мнению жителей г. Курска, должны быть решены в 2024 г., можно сделать вывод, что жители города не считают их первоочередными. Однако, несмотря на это, респонденты заявляли об отсутствииной спортивной инфраструктуры: «*В городе отсутствует хороший спортивный комплекс, способный удовлетворить все потребности молодёжи, привлечь курскую молодёжь в спортивную жизнь*»; «*В городе нужно обязательно организовать площадки для массовых занятий спортом, причем не только в летний период, но и в зимний. Катков очень мало, в детском парке закрыли отличный большой каток, а губернаторский каток очень маленький*».

Отмечали участники опроса и тот факт, что в городе «*Не хватает мест*

для занятия спортом всей семьей». Также, по мнению курян, «*Для города в целом характерна нехватка мест, где можно отдохнуть и интересно провести время, дешево привести себя в физическую форму*».

Таким образом, полученные в ходе исследования данные показывают, что, несмотря на то, что вопросы, связанные с удовлетворенностью населения качеством предоставляемых услуг с сфере физической культуры и спорта, не являются первоочередными для решения, все же данная сфера требует трансформации с целью удовлетворения явно наметившегося запроса на ее совершенствование со стороны населения.

## Выводы

В заключение необходимо отметить, что возможность удовлетворения потребностей населения в занятиях физической культурой и спортом является неотъемлемой составляющей субъективной оценки населением качества жизни. Вовлеченность населения в мероприятия, посвященные повышению двигательной

активности, здоровому образу жизни, находится в прямой зависимости от сте-

пени удовлетворенности качеством предоставляемых услуг.



**Рис. 2.** Индексы удовлетворённости качеством предоставления услуг в сфере физической культуры и спорта по полу, возрасту и материальному положению

Оценка результатов, полученных в ходе социологического исследования, показала в целом достаточный уровень одобрения услуг, предоставляемых в городе Курске в сфере физической культуры и спорта. Однако, несмотря на это, существует ряд проблем, связанных с отсутствием физкультурно-оздоровительной инфраструктуры, которой могли бы воспользоваться все категории населения независимо от дохода и возраста. Безусловно, обозначенные для решения во-

просы требуют непосредственного участия органов муниципальной власти.

Для решения наметившихся проблем, на наш взгляд, целесообразно обоснование социального механизма, обеспечивающего взаимодействие в системе «население – власть – бизнес – НКО». Реализация механизма возможна на основе технологии межведомственного взаимодействия. Социальный механизм должен функционировать по принципу субъект-субъектного подхода.

### Список литературы

1. Восколович Н. А., Юнусов Р. И. Проблемы вовлечения российского населения в занятия спортом // Интеллект. Инновации. Инвестиции. 2020. № 3. С. 31–41.
2. Анализ вовлеченности населения в занятия разными видами спорта в федеральных округах Российской Федерации / И. Ю. Горская, Т. А. Кравчук, А. И. Кравчук, И. А. Зданович // Бизнес. Образование. Право. 2023. № 3(64). С. 408–413. <https://doi.org/10.25683/VOLBI.2023.64.718>
3. Популяризация физической культуры и спорта в Российской Федерации / А. А. Губарева, Е. С. Жевлакова, Э. Д. Мухамадеева [и др.] // Молодой ученый. 2025. № 3 (554). С. 443–445.
4. Реброва Н. П., Ивашкевич Т. В., Лунева Е. А. Социально-экономическое развитие региона: вовлечение молодежи в занятие физической культурой и спортом // Экономика, предпринимательство и право. 2024. Т. 14, № 7. С. 3549–3565. <https://doi.org/10.18334/epp.14.7.121130>
5. Беликова Е. В., Дадажанов А. П. Проблемы формирования мотивации обучающихся высших учебных заведений к занятиям физической культурой и спортом // Экономика и управление в спорте. 2024. Т. 4, № 4. С. 457–472. <https://doi.org/10.18334/sport.4.4.121778>
6. Абрамов А. П., Абрамов А. П. Шахматы как наука, искусство и спорт: социокультурная retrosпектива и экспертная рефлексия // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. 2020. Т. 10, № 3. С. 188–198. EDN GRIPBW
7. Седоченко С. В., Савинкова О. Н. Изучение регионального опыта вовлечения населения в систематические занятия дворовым спортом // Наука и спорт: современные тенденции. 2024. Т. 12, № 4. С. 225–230. <https://doi.org/10.36028/2308-8826-2024-12-4-225-230>
8. Денисова Г. С., Тузова А. А., Гайдамака Т. А. Спорт как фактор формирования нравственности // Здоровье человека, теория и методика физической культуры и спорта. 2020. № 4 (20). С. 26–33.
9. Семкина В. И. Влияние спорта на формирование ценностных ориентаций // Инновационный потенциал молодежи: информационная, социальная и экономическая безопасность: материалы Международная молодежная научно-исследовательская конференция (г. Екатеринбург, 4–5 декабря 2017 г.). Екатеринбург: Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б. Н. Ельцина, 2017. С. 389–393.
10. Сосуновский В. С., Загревская А. И. Культурный потенциал спорта и его влияние на ценностные ориентации учащейся и студенческой молодежи // Международный научно-исследовательский журнал. 2013. № 4–3 (11). С. 38–39.
11. Куликова А. С. Роль физической культуры и спорта в системе ценностных ориентаций молодежи // Молодой ученый. 2023. № 1 (448). С. 209–211.
12. Факторы формирования гражданской активности молодежи в условиях геополитической нестабильности / И. Э. Надуткина, И. В. Конев, Т. Н. Каменева, Ф. Р. Знахарчук // Власть. 2023. Т. 31, № 3. С. 25–32. <https://doi.org/10.31171/vlast.v31i3.9618>. EDN HNWSHK
13. Зязин С. Ю., Каменева Т. Н., Лескова И. В. Молодежь и семья в российском обществе. М.: Мир науки, 2024. 352 с. EDN VVZNEX
14. Доверие институтам социализации как необходимое социальное условие эффективной интеграции в общество детей-инвалидов / Т. Н. Каменева, С. А. Котляров, И. Э. Надуткина [и др.] // Проблемы социальной гигиены, здравоохранения и истории медицины. 2024. Т. 32, № S1. С. 612–618. <https://doi.org/10.32687/0869-866X-2024-32-s1-612-618>. EDN TCDMKM
15. Муртазина Э. А., Босова Е. Н. Роль органов местного самоуправления в создании условий для развития физической культуры и спорта на территории муниципального образования // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2024. № 12–4 (99). С. 219–223.
16. Половинкин В. А., Половинкин В. В. Роль муниципального самоуправления в популяризации физической культуры и спорта среди населения Всеволожского района // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. 2024. № 12. С. 109–115.

17. Лахнов А. Н. Понятие и сущность муниципальной политики в сфере физической культуры и спорта // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2019. № 10-2(37). С. 44–48.
18. Антонов М. В. Муниципальная политика в сфере физической культуры: организационные и правовые основы // Молодой ученый. 2015. № 15 (95). С. 631-635.
19. Кононов И. В. Основы муниципальной политики в сфере управления физической культурой и спортом // Современные научные исследования и инновации. 2021. № 9(125). С. 17.
20. Рамазанова Д. Д., Тухватуллина М. А. Управление развитием физической культуры и спорта в муниципальном образовании // Студенческий научный форум: материалы VI Международной студенческой научной конференции. URL: <https://scienceforum.ru/2014/article/2014003815> (дата обращения: 02.09.2025).
21. Копылов М. А. Совершенствование деятельности органов местного самоуправления по созданию условий для развития физической культуры и спорта // Дайджест социальных исследований. 2023. № 1(9). С. 72-76.
22. Каменева Т. Н., Конищева Е. В., Котляров С. А. Социальный механизм в системе государственного управления: состояние и перспективы // Современные механизмы государственного управления и отраслевых политик: оценка и перспективы: сборник материалов XXXIV Международной научно-практической конференции, г. Химки, 01 марта 2024 г. Химки: Академия гражданской защиты МЧС России имени генерал-лейтенанта Д. И. Михайлика, 2024. С. 81-84. EDN XUB-CQM

## References

1. Voskolovich N.A., Yunusov R.I. Problems of involving the Russian population in sports. *Intellekt. Innovacii. Investicii = Intelligence. Innovation. Investment.* 2020;(3):31–41. (In Russ.)
2. Gorskaya I.Yu., Kravchuk T.A., Kravchuk A.I., Zdanovich I.A. Analysis of population involvement in various sports in the federal districts of the Russian Federation. *Biznes. Obrazovanie. Pravo = Business. Education. Right.* 2023;(3):408-413. (In Russ.) <https://doi.org/10.25683/VOLBI.2023.64.718>
3. Gubareva A.A., Zhevlakova E.S., Mukhamadeeva E.D., et al. Popularization of physical culture and sports in the Russian Federation. *Molodoj uchenyj = Young Scientist.* 2025;(3): 443-445. (In Russ.)
4. Rebrova N.P., Ivashkevich T.V., Luneva E.A. Socio-economic development of the region: youth involvement in physical education and sports. *E`konomika, predprinimatel'stvo i pravo = Economics, Entrepreneurship and Law.* 2024;14(7):3549-3565. (In Russ.) <https://doi.org/10.18334/epp.14.7.121130>
5. Belikova E.V., Dadazhanov A.P. Problems of formation of motivation of students of higher educational institutions to engage in physical culture and sports. *E`konomika i upravlenie v sporte = Economics and Management in Sports.* 2024;4(4):457-472. (In Russ.) <https://doi.org/10.18334/sport.4.4.121778>
6. Abramov A.P., Abramov A.P. Chess as science, art and sport: a socio-cultural retrospective and expert reflection. *Izvestiya Yugo-Zapadnogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika. Sotsiologiya. Menedzhment = Proceedings of the Southwest State University. Series: Economics, Sociology and Management.* 2020;10(3):188-198. (In Russ.) EDN GRIPBW
7. Sedochenko S.V., Savinkova O.N. Studying the regional experience of involving the population in systematic yard sports. *Nauka i sport: sovremennoye tendencii = Science and Sport: Current Trends.* 2024;12(4):225-230. (In Russ.) <https://doi.org/10.36028/2308-8826-2024-12-4-225-230>
8. Denisova G.S., Tuzova A.A., Gaidamaka T.A. Sport as a factor in the formation of morality. *Zdorov'e cheloveka, teoriya i metodika fizicheskoy kul'tury i sporta = Human Health, Theory and Methodology of Physical Culture and Sports.* 2020;(4):26–33. (In Russ.)
9. Semkina V.I. The influence of sports on the formation of value orientations. In: *Innovatsionnyi potentsial molodezhi: informatsionnaya, sotsial'naya i ekonomicheskaya bezopasnost': materialy*

*Mezhdunarodnaya molodezhnaya nauchno-issledovatel'skaya konferentsiya (g. Ekaterinburg, 4–5 dekabrya 2017 g.) = Innovative potential of youth: information, social and economic security: Proceedings of the International Youth Research Conference, 4-5 December 2017, Yekaterinburg. Ekaterinburg: Ural'skii federal'nyi universitet imeni pervogo Prezidenta Rossii B. N. El'tsina; 2017. P. 389-393. (In Russ.)*

10. Sosunovsky V.S., Zagrevskaya A.I. The cultural potential of sports and its influence on the value orientations of students and students. *Mezhdunarodnyi nauchno-issledovatel'skii zhurnal = International Scientific Research Journal*. 2013;(4-3):38–39. (In Russ.)
11. Kulikova A.S. The role of physical culture and sports in the system of value orientations of youth. *Molodoj uchenyj = Young Scientist*. 2023;(1):209-211. (In Russ.)
12. Nadutkina I.E., Konev I.V., Kameneva T.N., Znakharchuk F.R. Factors of formation of youth civic engagement in conditions of geopolitical instability. *Vlast` = Power*. 2023;31(3):25-32. (In Russ.) <https://doi.org/10.31171/vlast.v31i3.9618>. EDN HNWSHK
13. Zyazin S.Y., Kameneva T.N., Leskova I.V. Youth and family in Russian society. Moscow: Mir Nauki; 2024. 352 p. (In Russ.) EDN VVZNEX
14. Kameneva T.N., Kotlyarov S.A., Nadutkina I.E., et al. Trust in socialization institutions as a necessary social condition for effective integration of disabled children into society. *Problemy` social`noj gigieny` zdravooxraneniya i istorii mediciny` = Problems of Social Hygiene, Public Health and the History of Medicine*. 2024;32(S1):612-618. (In Russ.) <https://doi.org/10.32687/0869-866X-2024-32-s1-612-618>. EDN TCDMKM
15. Murtazina E.A., Bosova E.N. The role of local governments in creating conditions for the development of physical culture and sports in the territory of a municipality. *Mezhdunarodnyj zhurnal gumanitarnyj i estestvennyj nauk = International Journal of Humanities and Natural Sciences*. 2024;(12-4):219–223. (In Russ.)
16. Polovinkin V.A., Polovinkin V.V. The role of municipal self-government in the popularization of physical culture and sports among the population of Vsevolozhsky district. *Gumanitarnye, social`noe`konomicheskie i obshhestvennye nauki = Humanities, Socio-Economic and Social Sciences*. 2024;(12):109–115. (In Russ.)
17. Lakhnov A.N. The concept and essence of municipal policy in the field of physical culture and sports. *Mezhdunarodnyj zhurnal gumanitarnyj i estestvennyj nauk = International Journal of Humanities and Natural Sciences*. 2019;(10-2):44–48. (In Russ.)
18. Antonov M.V. Municipal policy in the field of physical culture: organizational and legal foundations. *Molodoj uchenyj = Young Scientist*. 2015;(15):631-635. (In Russ.)
19. Kononov I.V. Fundamentals of municipal policy in the field of physical culture and sports management. *Sovremennye nauchnye issledovaniya i innovacii = Modern Scientific Research and Innovations*. 2021;(9):17. (In Russ.)
20. Ramazanova D.D., Tukhvatullina M.A. Management of the development of physical culture and sports in municipal education. In: *Studencheskij nauchnyj forum: materialy` VI Mezhdunarodnoj studencheskoj nauchnoj konferencii = Student scientific forum: Proceedings of the VI International student scientific conference*. (In Russ.) Available at: <https://scienceforum.ru/2014/article/2014003815> (accessed 02.09.2025).
21. Kopylov M.A. Improving the activities of local governments to create conditions for the development of physical culture and sports. *Dajdhest social`nyx issledovanij = Digest of Social Research*. 2023;(1):72-76. (In Russ.)
22. Kameneva T.N., Konishcheva E.V., Kotlyarov S.A. The social mechanism in the public administration system: state and prospects. In: *Sovremennye mekhanizmy gosudarstvennogo upravleniya i otrraslevykh politik: otsenka i perspektivy: sbornik materialov XXXIV Mezhdunarodnoi nauchno-prakticheskoi konferentsii, g. Khimki, 01 marta 2024 g. = Modern mechanisms of public administration and sectoral policies: assessment and prospects: Proceedings of the XXXIV International Scientific and*

**Информация об авторах / Information about the Authors**

**Котляров Сергей Александрович**, советник генерального директора, ООО «ФинТех.Про», г. Курск, Российская Федерация,  
e-mail: kotlarovv@yandex.ru,  
ORCID: 0009-0003-7013-8558

**Шихгafизов Пирмагомед Шихмагомедович**, кандидат социологических наук, доцент, доцент кафедры социологии, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, г. Москва, Российская Федерация,  
e-mail: psshikhgafizov@fa.ru,  
ORCID: 0000-0002-9154-8877

**Sergey A. Kotlyarov**, Advisor to the CEO, LLC "FinTech.About", Kursk, Russian Federation, e-mail: kotlarovv@yandex.ru, ORCID: 0009-0003-7013-8558

**Pirmagomed Sh. Shikhgafizov**, Candidate of Sciences (Sociology), Associate Professor, Associate Professor at the Department of Sociology, Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russian Federation, e-mail: psshikhgafizov@fa.ru, ORCID:0000-0002-9154-8877