

Оригинальная статья / Original article

УДК 336.146 (470) (075.8)

<https://doi.org/10.21869/2223-1552-2025-15-3-102-117>



Роль Федерального казначейства в цифровизации государственного сектора

С. А. Маркина¹✉, П. А. Агеева¹

¹ Юго-Западный государственный университет
ул. 50 лет Октября, д. 94, г. Курск 305040, Российская Федерация

✉ e-mail: markinas@list.ru

Резюме

Актуальность. За счет внедрения цифровых технологий улучшились качество и доступность государственных услуг для граждан, что выражается в облегчении доступа к информации и услугам, а также снижении бюрократических барьеров.

Цель – на основании теоретико-методологических положений исполнения бюджетов обосновать актуальную роль Федерального казначейства в цифровизации государственного сектора Российской Федерации.

Задачи: обозначить место Федерального казначейства в финансовой системе Российской Федерации; изучить стратегические задачи Федерального казначейства в области цифровизации; проанализировать деятельности Федерального казначейства в части исполнения расходов федерального бюджета; исследовать политику государства по обеспечению цифровой трансформации с участием Казначейства России.

Методология. В исследовании применяются такие методы, как изучение и анализ научной литературы, изучение и обобщение отечественной практики, сравнение, вертикальный и горизонтальный анализ, сравнительный анализ, синтез.

Результаты: были выявлены группы факторов, влияющих на казначейскую систему Российской Федерации; определены направления развития казначейской системы; охарактеризованы стратегические задачи Казначейства России; проанализированы состав и структура расходов федерального бюджета по основным главным администраторам, а также состав исполненных Федеральным казначейством расходов по различным направлениям; дана оценка деятельности Федерального казначейства в роли исполнителя государственных программ и создателя государственных информационных систем с обозначением направлений их дальнейшего развития.

Выводы. Федеральное казначейство основную часть средств направляет в сферу общегосударственных вопросов на реализацию государственной программы «Управление государственными финансами и регулирование финансовых рынков». Меньшая доля направляется на осуществление мероприятий государственной программы «Информационное общество». В области социальной политики им финансируется мероприятие «Выполнение государственных обязательств по обеспечению жильем отдельных категорий граждан». Основным направлением выступает цифровое развитие государства. Казначейство России должно развивать единое цифровое пространство казначейского обслуживания, настраивать процессы цифрового осуществления закупок и продаж, а также оптимизировать финансовый контроль и мониторинг.

Ключевые слова: Федеральное казначейство; цифровая экономика; расходы бюджета; государственные программы; государственные информационные системы.

Конфликт интересов: В представленной публикации отсутствует заимствованный материал без ссылок на автора и (или) источник заимствования, нет результатов научных работ, выполненных авторами публикации лично и (или) в соавторстве, без соответствующих ссылок. Авторы декларируют отсутствие конфликта интересов, связанных с публикацией данной статьи.

Для цитирования: Маркина С. А., Агеева П. А. Роль Федерального казначейства в цифровизации государственного сектора // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. 2025. Т. 15, № 3. С. 102–117. <https://doi.org/10.21869/2223-1552-2025-15-3-102-117>

Поступила в редакцию 14.04.2025

Принята к публикации 11.05.2025

Опубликована 30.06.2025

The role of the Federal Treasury in the digitalization of the public sector

Svetlana A. Markina¹ ✉, Polina A. Ageeva¹

¹ Southwest State University
50 Let Oktyabrya Str. 94, Kursk 305040, Russian Federation

✉ e-mail: markinas@list.ru

Abstract

Relevance. Due to the introduction of digital technologies, the quality and accessibility of public services for citizens has improved, which is reflected in easier access to information and services, as well as reducing bureaucratic barriers.

The purpose is to substantiate the actual role of the Federal Treasury in the digitalization of the public sector of the Russian Federation based on the theoretical and methodological provisions of budget execution.

Objectives: to identify the place of the Federal Treasury in the financial system of the Russian Federation; to study the strategic objectives of the Federal Treasury in the field of digitalization; to analyze the activities of the Federal Treasury in terms of federal budget expenditures; to explore government policy to ensure digital transformation with the participation of the Treasury of Russia.

Methodology. The research uses such methods as the study and analysis of scientific literature, the study and generalization of domestic practice, comparison, vertical and horizontal analysis, comparative analysis, synthesis.

Results: groups of factors influencing the treasury system of the Russian Federation were identified; the directions of development of the treasury system were determined; the strategic objectives of the Treasury of Russia were characterized; the composition and structure of federal budget expenditures by the main chief administrators were analyzed, as well as the composition of expenditures executed by the Federal Treasury in various areas; the Federal Treasury's activities as an executor of state programs and the creator of state information systems with the designation of the directions of their further development.

Conclusions. The Federal Treasury directs the bulk of funds to the sphere of national issues for the implementation of the state program "Public Finance Management and Regulation of Financial markets". A smaller share is allocated for the implementation of the activities of the state program "Information Society". In the field of social policy, he finances the event "Fulfillment of state obligations to provide housing for certain categories of citizens." The main focus is the digital development of the statlusions. The Federal Treasury directs the bulk of funds to the sphere of national issues for the implementation of the state program "Public Finance Managemennotrol and monitoring.

Keywords: Federal Treasury; digital economy; budget expenditures; state programs; state information systems.

Conflict of interest: In the presented publication there is no borrowed material without references to the author and (or) source of borrowing, there are no results of scientific works performed by the authors of the publication, personally and (or) in co-authorship, without relevant links. The authors declares no conflict of interest related to the publication of this article.

For citation: Markina S.A., Ageeva P.A. The role of the Federal Treasury in the digitalization of the public sector. *Izvestiya Yugo-Zapadnogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika. Sotsiologiya. Menedzhment = Proceedings of the Southwest State University. Series: Economics, Sociology and Management.* 2025;15(3):102–117. (In Russ.) <https://doi.org/10.21869/2223-1552-2025-15-3-102-117>

Received 14.04.2025

Accepted 11.05.2025

Published 30.06.2025

Введение

Вопрос цифровизации государственного сектора рассматривается как в области отечественной экономики (А. М. Суркова [1], Т. В. Подольская, Ф. Д. Ульбашева, Е. А. Васюта [2], О. В. Староверова, Р. А. Крупенко [3]), так и в сфере зарубежных экономик (А. А. Куналиев [4], Н. О. Якушев [5], О. Г. Геливер, К. Г. Склир [6] и др.). Помимо изучения общих вопросов цифровизации государственного сектора, исследователи часто анализируют взаимное влияние цифровизации и конкретных служб, министерств, ведомств и т. д. Например, особое внимание в кругу исследователей (Н. В. Токмачева, О. В. Акимова, Е. А. Пушкарь [7], О. В. Шинкарева, М. Н. Павлова [8], Е. И. Анисимова, В. И. Крицкий [9] и др.) отводится цифровой трансформации Федеральной налоговой службы. Также под внимание ученых попадает и министерство финансов на государственном и региональном уровнях (В. А. Овинников [10], Т. Ф. Романова, Н. В. Зверева [11], А. В. Звонков [12] и др.). Однако роли Федерального казначейства как органа, обеспечивающего цифровую трансформацию государства, посвящено довольно ограниченное количество исследований (И. В. Глазунова, Д. С. Шептунов [13; 14]), что делает данную тему актуальной для изучения в современных условиях.

Материалы и методы

Исследование основано на изучении научных работ российских и зарубежных авторов по проблематике деятельности Федерального казначейства в условиях цифровизации. Применены методы общенаучного познания: логический метод как основное средство и способ познания развития сложного явления многообразными инструментами теоретического анализа; метод сравнительного анализа, который позволил исследовать особенности, сходства и различия, изменения и тенденции изучаемого явления; метод группировки данных, позволяющих рас-

пределить множество характеристик изучаемого явления на однородные группы; методы визуализации аналитической информации. Авторами рассматривается динамика таких показателей, как расходы федерального бюджета по основным главам администраторам, состав исполненных Федеральным казначейством расходов по разделам «Общегосударственные вопросы», «Национальная экономика», «Образование» и «Социальная политика» за 2021-2023 гг., динамика показателей оценки эффективности государственной программы «Информационное общество», % за 2021-2024 гг.

Результаты и их обсуждение

Казначейская система Российской Федерации играет ключевую роль в управлении общественными финансами, обеспечивая эффективное распределение бюджетных ресурсов и контроль за их использованием. Современные условия, включая экономические и социальные вызовы, требующие адаптации и модернизации данной системы, становятся основными факторами её развития.

Вышеобозначенные факторы можно разделить на несколько групп (рис. 1).

Учитывая современные условия и роль Казначейства как платежной, расчетной и контрольной системы, организующей эффективный учет и превентивный государственный контроль в рамках исполнения расходных обязательств государства, можно выделить следующие направления развития казначейской системы как совокупности различных подсистем (рис. 2).

Исходя из обозначенных направлений, в среднесрочной и долгосрочной перспективах будут актуальны следующие направления развития казначейской системы:

– модернизация и автоматизация (внедрение современных информационных технологий и цифровых решений для улучшения эффективности и прозрачности управления государственными финансами);

– контроль и аудит (внедрение механизмов мониторинга и оценки эффективности финансовых операций, а также укрепление контроля за исполнением бюджетных полномочий);

– нормативная правовая база (адаптация нормативно-правового обеспечения к изменяющимся условиям и требованиям финансового рынка, а также улучшение механизмов правового регулирования деятельности казначейства);

– профессиональные кадры (обучение и повышение квалификации сотрудников казначейской системы для обеспечения высокого уровня профессионализма и компетентности в области управления государственными финансами);

– международное сотрудничество (совершенствование механизмов взаимодействия с международными финансовыми институтами и организациями для обеспечения стабильности и надежности финансовых операций).

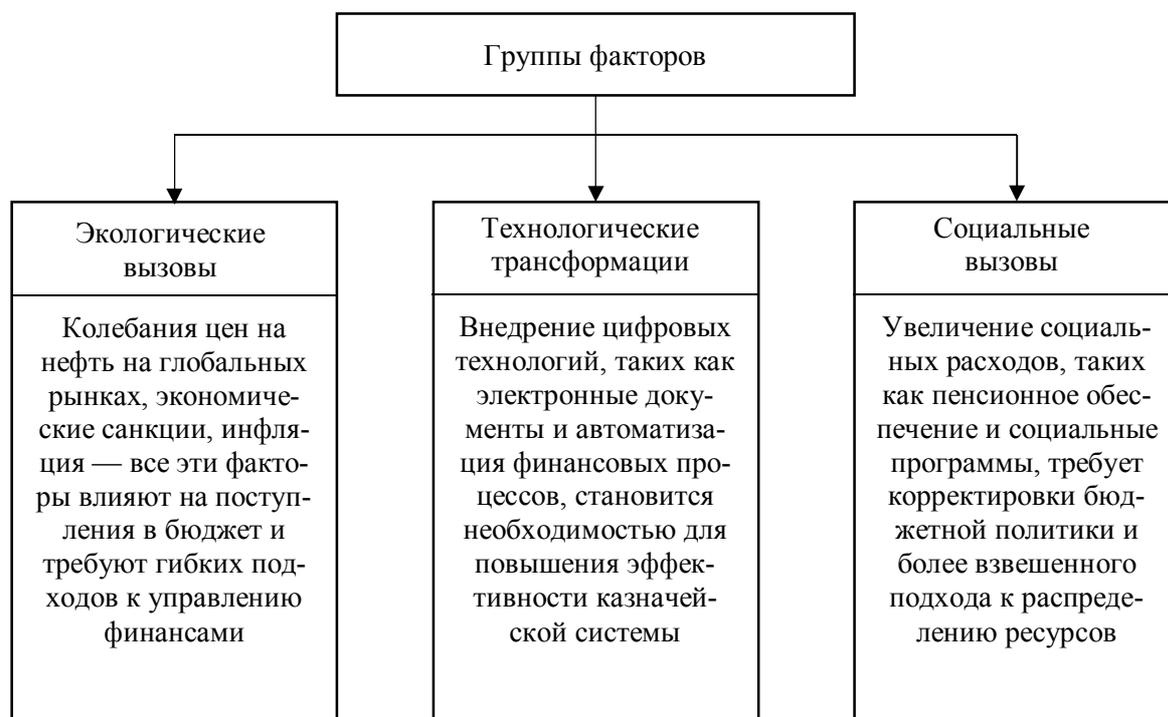


Рис. 1. Группы факторов, влияющих на казначейскую систему Российской Федерации

Помимо рассмотренных подсистем Федеральное казначейство выступает в роли цифровой системы. За период до 2022 г. Казначейство России реализовало ряд мероприятий, связанных с цифровыми трансформациями:

– созданы отдельные цифровые образы ТОФК;

– внедрена новая импортозамещенная платформа аналитической отчетности для наглядного представления информации, содержащейся в Государственной информационной системе о государственных и муниципальных платежах;

– создана технологическая платформа Специального центра реагирования на компьютерные инциденты;

– выполнены мероприятия по интеграции информационной системы «Удостоверяющий центр Федерального казначейства» с иными информационными системами и т. д.¹

¹ Стратегическая карта Казначейства России на 2022-2030 годы. URL: https://roskazna.gov.ru/dokumenty/o-kaznacheystve/strategicheskie-tselizadachi/1559350/?sphrase_id=5177606&ysclid=mbp3blmmc9931236300 (дата обращения: 25.03.2025).

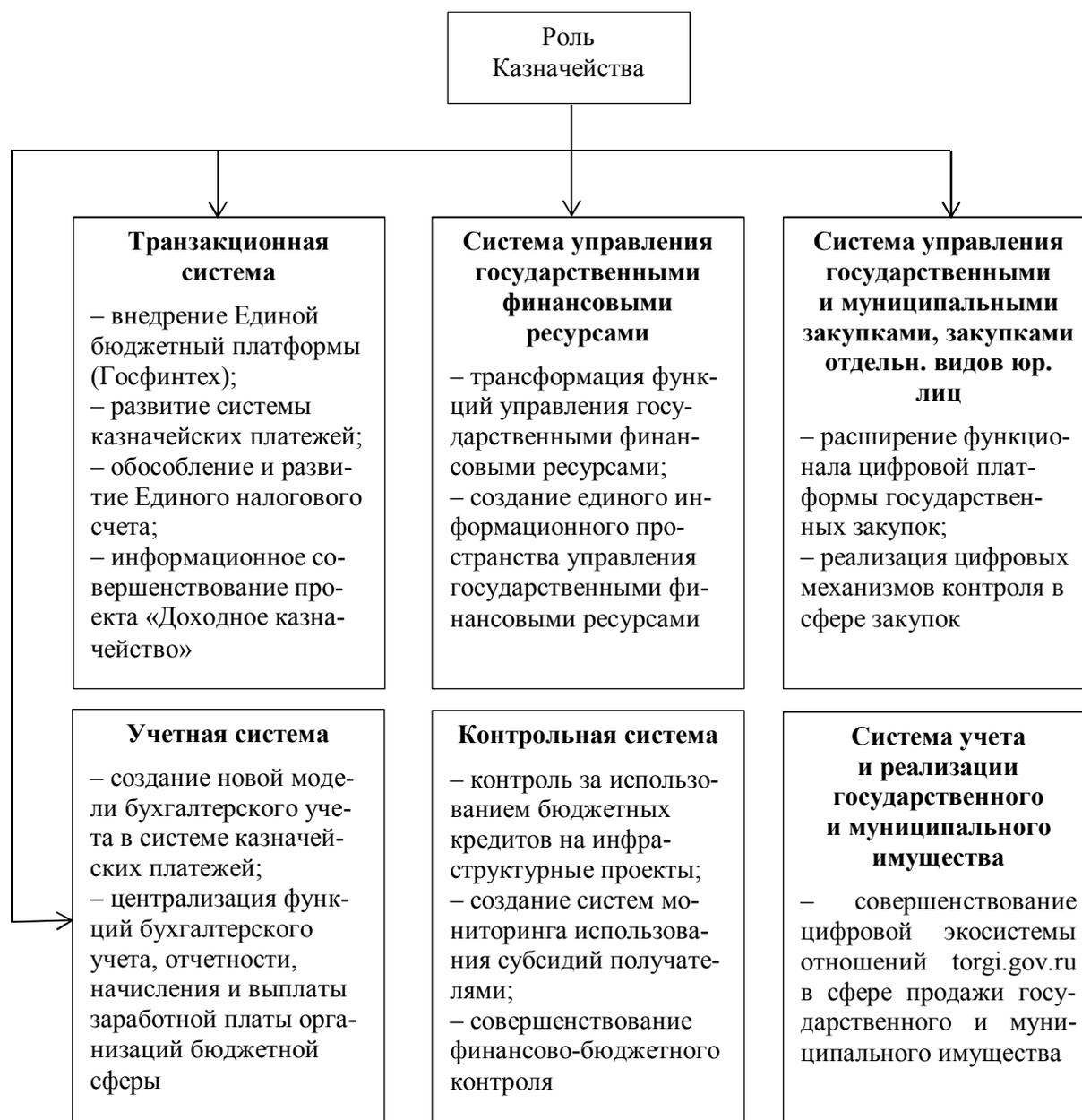


Рис. 2. Направления развития казначейской системы Российской Федерации

Цифровизация казначейства в государственном секторе является необходимостью, обусловленной современным переходом экономики в цифровое пространство. Подобные решения увеличат объемы и скорость работы казначейской системы, позволят более эффективно и точно справляться с поставленными задачами.

Уже в настоящий момент Федеральное казначейство свободно проводит бюджетный мониторинг на базе созданных ситуационных центров ТОФК и

цифрового образа ведомства, осуществляет цифровое казначейское сопровождение с применением государственной интегрированной информационной системы «Электронный бюджет» и т. д.

С учетом передового цифрового развития Федерального казначейства как государственного органа власти перед ним стоит ряд стратегических задач, которые необходимо решить для повышения качества и эффективности работы ведомства в условиях цифровизации (рис. 3).



Рис. 3. Стратегические задачи Федерального казначейства в рамках цифровизации деятельности

Для реализации поставленных задач на органы исполнительной, законодательной и судебной ветвей власти, в т. ч. и на Федеральное казначейство, возложена обязанность по исполнению расходов федерального бюджета в рамках выделенных им бюджетных ассигнований. Анализ исполнения расходов федерального бюджета главными администраторами, в т. ч. Федеральным казначейством, представлен ниже (табл. 1).

Анализируя структуру исполнения расходов, можно заметить, что за весь рассматриваемый период наибольший объем бюджетных ассигнований выделялся Министерству финансов Российской Федерации: 35,1% – в 2021 г.; 37,6% – в 2022 г.; 30,1% – в 2023 г. Помимо Минфина значимый размер расходной части приходится на Министерство обороны Российской Федерации. При этом объем расходов Министерства обороны в 2023 г. возрос в 1,6 раза в

сравнении с 2022 г. Совместно бюджетные ассигнования Министерства финансов и Министерства обороны составляют около половины от всего объема расходов федерального бюджета. Примерно равный размер ассигнований получили Министерство труда и социальной защиты, Министерство науки и высшего образования, Министерство строительства и жилищно-коммунального хозяйства, Министерство сельского хозяйства. Среди рассмотренных ведомств наименьший уровень ассигнований получили Федеральная таможенная служба, Федеральная налоговая служба и Федеральное казначейство.

Несмотря на небольшой размер бюджетных средств, Казначейство Рос-

сии за 2021-2023 гг. выполнило ряд важных мероприятий по цифровой трансформации государственного сектора. Федеральное казначейство как ведущий орган, на который возложены обязательства по цифровизации госсектора, совместно с Министерством финансов продолжало создавать новые и развивать уже имеющиеся государственные платформы, программы и панели для повышения эффективности функционирования государственных органов и финансового рынка. Исполнение Казначейством России расходов осуществляется по группам: общегосударственные вопросы (табл. 2), национальная экономика (табл. 3), образование и социальная политика (табл. 4).

Таблица 1. Исполнение расходов федерального бюджета по основным главным администраторам за 2021-2023 гг.¹

Показатель	2021		2022		2023	
	млн руб.	%	млн руб.	%	млн руб.	%
Расходы федерального бюджета, всего	21010882,2	100	25165791,9	100	25026439,7	100
В том числе:						
Министерство финансов Российской Федерации	7365913,4	35,1	9455045,7	37,6	7524171,2	30,1
Федеральное казначейство	84940,7	0,4	63182,2	0,3	72170,1	0,3
Федеральная налоговая служба	214414,2	1	221247,3	0,9	245067,6	1
Федеральная таможенная служба	87957,9	0,4	90490,6	0,4	99891,3	0,4
Министерство обороны Российской Федерации	2028419,2	10	2815584,5	11,2	4527775,2	18,1
Министерство труда и социальной защиты Российской Федерации	844638,4	4	975340	3,9	761923,7	3
Министерство сельского хозяйства Российской Федерации	370280,5	1,8	505202	2	545683,9	2,2
Министерство науки и высшего образования Российской Федерации	576610,3	2,7	668170,5	2,7	756084,2	3
Министерство строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации	453385,2	2,2	765986,7	3	1049250,5	4,2
Иные министерства, службы, ведомства и структуры	8984322,4	42,8	9605542,4	38,2	9444422	37,7

¹ Федеральный бюджет. URL: <https://roskazna.gov.ru/ispolnenie-byudzhetrov/federalnyj-byudzhets/183/> (дата обращения: 25.03.2025).

Таблица 2. Состав исполненных Федеральным казначейством расходов по разделу «Общегосударственные вопросы» за 2021-2023 гг.¹, млн руб.

Показатель	2021	2022	2023
Расходы по группе «Общегосударственные вопросы», всего	54277,576	62944,832	72048,05
В том числе обеспечение деятельности финансовых, налоговых и таможенных органов и органов финансового (финансово-бюджетного) надзора	54272,147	62939,797	72042,19
из них:			
– государственная программа Российской Федерации «Информационное общество»	526,858	827,363	750,117
– государственная программа Российской Федерации «Управление государственными финансами и регулирование финансовых рынков»	53740,438	62104,753	71282,287
– реализация функций иных федеральных органов государственной власти	6,851	7,681	9,786
Другие общегосударственные вопросы	3,429	5,034	5,861

Таблица 3. Состав исполненных Федеральным казначейством расходов по разделу «Национальная экономика» за 2021-2023 гг.¹, млн руб.

Показатель	2021	2022	2023
Расходы по группе «Национальная экономика», всего	30512,53	50,645	22,938
В том числе:			
Сельское хозяйство и рыболовство	0	15,718	14,521
Лесное хозяйство	0	6,01	6,178
Другие вопросы в области национальной экономики	30512,53	28,917	2,239

Таблица 4. Состав исполненных Федеральным казначейством расходов по разделам «Образование» и «Социальная политика» за 2021-2023 гг.¹, млн руб.

Показатель	2021	2022	2023
Расходы по группе «Образование», всего	2,743	5,74	3,702
В том числе:			
Профессиональная подготовка, переподготовка и повышение квалификации	2,743	5,74	3,702
Расходы по группе «Социальная политика», всего	147,863	180,948	95,366
из них:			
– социальное обеспечение населения	147,286	180,821	95,366
– охрана семьи и детства	0,577	0,127	0

¹ Федеральный бюджет. <https://roskazna.gov.ru/ispolnenie-byudzhetrov/federalnyj-byudzhets/183/> (дата обращения: 25.03.2025).

Анализ данных, приведенных в таблице 2, указывает на то, что основным направлением исполнения бюджетных ассигнований в 2021-2023 гг. являлась реализация государственной программы Российской Федерации «Управление государственными финансами и регулирование финансовых рынков». К мероприятиям по ее реализации относились работа над ведомственным проектом «Реализация проектов ведомственной программы цифровой трансформации Федерального казначейства», внедрение комплекса процессных мероприятий «Обеспечение казначейского обслуживания и осуществление финансового контроля», финансовое обеспечение выполнения функций федеральных государственных органов, оказания услуг и выполнения работ и т. д.

Следующей составляющей группы общегосударственных вопросов является реализация государственной программы «Информационное общество». В рамках программы Федеральное казначейство реализовало комплекс процессных мероприятий «Контроль и надзор в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций».

Замыкающим звеном выступает реализация функций иных федеральных органов государственной власти в виде мобилизационной подготовки органов государственной власти.

Динамика бюджетных ассигнований в «Национальную экономику» имеет тенденцию ежегодного сокращения: в 2022 г. – на 99,83% в сравнении с предыдущим годом, в 2023 г. – на 54,71% в сравнении с 2022 г. В 2021 г. большой объем расходов был связан с исполнением мероприятия «Федеральная финансовая программа поддержки малого и среднего предпринимательства» подпрограммы «Развитие малого и среднего предпринимательства» государственной программы Российской Федерации «Экономическое развитие и инновационная экономика». Связано это было в первую очередь с последствиями пандемии и

локдауна. В 2020 г. различные отрасли бизнеса оказались на грани разорения из-за отсутствия выручки. В связи с этим из федерального бюджета были выделены средства субсидиарного характера для поддержки предпринимательства в части оплаты аренды, заработной платы персоналу, кредитных платежей и т. д.

В 2022 г. финансирование предпринимателей сократилось, а бюджетные ассигнования выделялись преимущественно в сельское хозяйство и рыболовство. Так, весь размер бюджетных средств, выделенных в данную категорию, был перенаправлен на реализацию государственной программы «Развитие рыбохозяйственного комплекса». В лесном же хозяйстве ассигнования направлялись на программу «Развитие лесного хозяйства».

В 2023 г. помощь малому предпринимательству сводится к минимуму, и практически полный объем выделяемых средств идет на осуществление государственных программ.

В расходах по обеим группам в 2022 г. наблюдается увеличение объема бюджетных ассигнований. В группе «Образование» такая тенденция связана с реализацией комплекса процессных мероприятий «Обеспечение казначейского обслуживания и осуществление финансового контроля». В разделе «Социальная политика» – комплекс процессных мероприятий «Выполнение государственных обязательств по обеспечению жильем отдельных категорий граждан», который заключается в обеспечении жильем федеральных государственных гражданских служащих. Также в 2021 и 2022 гг. бюджетные ассигнования выделялись и на охрану семьи и детства.

Казначейство России является участником государственной программы «Информационное общество» и выступает в качестве контролирующего органа. Говоря об оценке программы, необходимо проанализировать динамику разработанных для определения ее эффективности показателей (табл. 5).

По данным таблицы 5 можно говорить об эффективной реализации государственной программы: за рассматриваемый период уровень доступного и качественного контента возрос на 131,1%; доля массовых и социально значимых услуг, доступных в электронном виде, достигла 100%; уровень развития цифровых технологий в сфере экономики, здравоохранения, образования и государственного управления в 2024 г. достиг 80,7%, увеличившись на 26,4% в сравнении с 2021 г. Рост вложений в отечественные цифровые решения ежегодно увеличивается практически вдвое, что свидетельствует о расширении интереса в создании собственных информационных продуктов. Доля домохозяйств, имеющих доступ к сети Интернет в 2024 г., увеличилась на 10% по сравнению с 2021 г. и составила 87%.

Планируется, что в 2025 г. уровень доступного и качественного контента будет держаться на достаточно высоком уровне и не опустится ниже 100%. Продолжится рост достижения «цифровой

зрелости» ключевыми отраслями экономики и социальной сферы, здравоохранения и образования, а также государственного управления. Соотношение вложений в отечественные решения в сфере информационных технологий за 2025 и 2019 гг. должно составлять не менее 237%. Доля домохозяйств, имеющих доступ к сети Интернет, в 2025 г. должна превышать 92%.

Также Федеральное казначейство является органом, ответственным за реализацию ведомственного проекта «Реализация проектов ведомственной программы цифровой трансформации Федерального казначейства», относящегося к государственной программе «Управление государственными финансами и регулирование финансовых рынков». Перед Федеральным казначейством ставится задача обеспечения развития единого цифрового пространства казначейского обслуживания, процессов осуществления закупок и продаж, а также финансового контроля и мониторинга.

Таблица 5. Динамика показателей оценки эффективности государственной программы «Информационное общество» за 2021-2024 гг.¹, %

Показатель	2021	2022	2023	2024
Уровень доступного и качественного контента в условиях развития информационного пространства	0	113,4	138,8	131,1
Увеличение доли массовых социально значимых услуг, доступных в электронном виде	59,7	100	100	100
Достижение «цифровой зрелости» ключевых отраслей экономики и социальной сферы, в т. ч. здравоохранения и образования, а также государственного управления	54,3	65,8	74,7	80,7
Увеличение вложений в отечественные решения в сфере информационных технологий в четыре раза по сравнению с показателем 2019 г.	100	157,4	209,2	302,5
Рост доли домохозяйств, которым обеспечена возможность широкополосного доступа к информационно-телекоммуникационной сети Интернет	77	86,1	86,4	87

¹ Государственные программы Российской Федерации. URL: <https://programs.economy.gov.ru/programs> (дата обращения: 25.03.2025).

Так, к концу 2024 г. должны быть реализованы более 91% цифровых сервисов, используемых физическими и юридическими лицами для платежей за оказание государственных и муниципальных услуг, с использованием информационных систем Федерального казначейства. Также должно использоваться не менее 82% современных средств ИТ-инфраструктуры в процессах эксплуатации и развития государственных и ведомственных информационных систем, оператором которых определено Федеральное казначейство. Не менее 65% лицевых счетов, по которым осуществляются операции по казначейскому обслуживанию операций со средствами бюджетов субъектов Российской Федерации (местных бюджетов), должны осуществляться через ГИИС «Электронный бюджет». Доля обработанных Федеральным казначей-

ством заявлений на получение квалифицированных сертификатов электронных подписей в соответствующем году должна составить не менее 96,5%.

К концу 2025 г. в ведомственных информационных системах должно использоваться полностью отечественное программное обеспечение и компоненты. А к концу 2026 г. посещаемость цифровых информационно-аналитических сервисов Федерального казначейства, востребованных участниками бюджетного процесса при обеспечении исполнения федерального бюджета, казначейском обслуживании, организации учета и распределения поступлений, должна достичь 10,4 млн шт.

Наравне с осуществлением государственных программ Федеральное казначейство создает и развивает государственные информационные системы (рис. 4).



Рис. 4. Государственные информационные системы, созданные и развиваемые Федеральным казначейством

Государственная информационная система о государственных и муниципальных платежах (ГИС ГМП) представляет собой интегрированную платформу, созданную для упрощения и автоматизации процессов, связанных с оплатой государственных и муниципальных услуг. Основная задача системы – обеспечить удобный и прозрачный механизм для граждан и организаций при осуществлении платежей, а также улучшить учет и контроль за поступлением бюджетных средств. ГИС ГМП играет ключевую

роль в повышении эффективности взаимодействия граждан с государственными органами. Она помогает сократить время, которое требуется для оплаты услуг, и снижает вероятность ошибок при проведении платежей. Также система поддерживает инициативы по цифровизации госуслуг, делая их более доступными и удобными для граждан и бизнеса. В целом ГИС ГМП является важным инструментом для улучшения качества предоставления государственных услуг и повышения доверия граждан к государ-

ственным информационно-коммуникационным технологиям.

Государственная информационная система (ГИС) «Независимый регистратор» является важным инструментом для управления и учета различных данных, связанных с государственными реестрами. Рассмотрим основные направления развития ГИС НР (рис. 5).

В спорных ситуациях записи видеорегистратора служат для Федеральной антимонопольной службы официальными доказательствами наличия или отсутствия нарушений законодательства при выявлении некорректной работы ЭТП, ЕИС или злоупотреблений со стороны пользователей. Создание и развитие таких систем, как «Независимый регистратор», является частью более широкой стратегии цифровизации государственных услуг и повышения их эффективности.

Государственная информационная система «Электронный сертификат» предназначена для создания, хранения и обработки электронных сертификатов, которые используются для подтверждения подлинности различных документов

и удостоверения фактов. Эта система обеспечивает автоматизацию процесса выдачи сертификатов, что позволяет упростить и ускорить взаимодействие между государственными органами, организациями и гражданами. Основные направления развития ГИС ЭС представлены ниже (рис. 6).

1. Увеличение числа подключённых торговых точек и банков-эквайеров позволит большему количеству магазинов и поставщиков технических средств реабилитации принимать от граждан электронные сертификаты для оплаты.

2. Расширение перечня товаров, работ и услуг, которые можно приобретать с помощью электронных сертификатов. Например, в перспективе по ним льготники смогут самостоятельно приобретать отдельные товары и услуги, которые им бесплатно предоставляет государство.

3. Информирование населения о методе платежа с помощью ГИС ЭС. Для этого можно использовать СМИ, информационные памятки и буклеты, а также проводить конференции с подробным объяснением принципов работы системы [15].

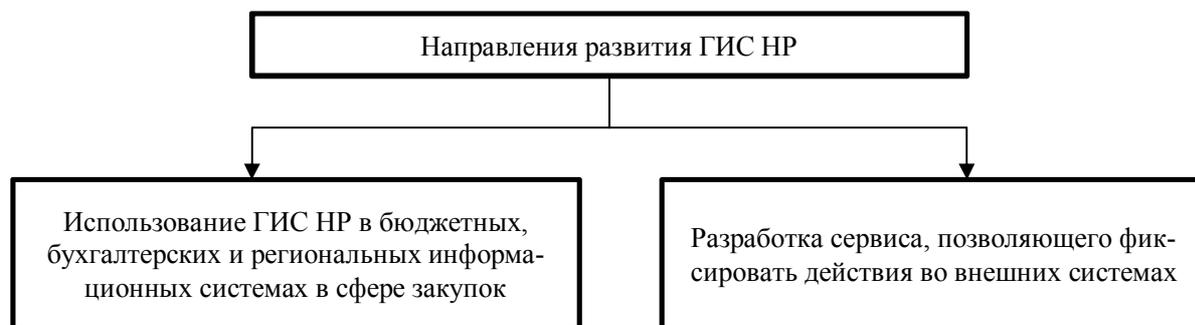


Рис. 5. Направления развития ГИС НР

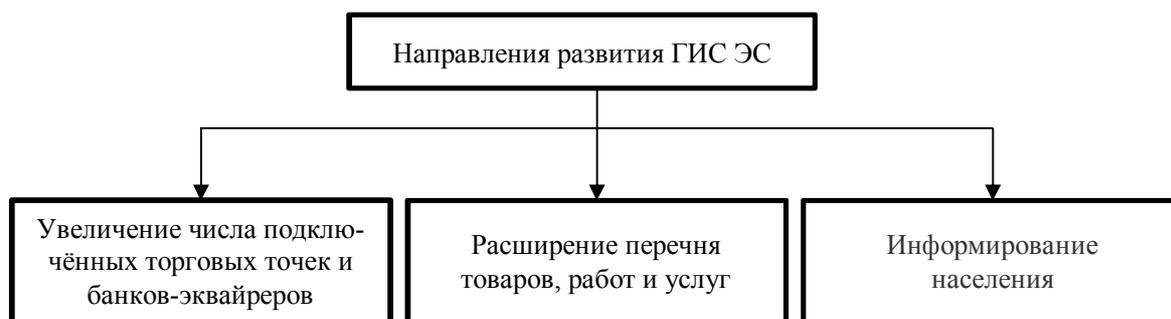


Рис. 6. Направления развития ГИС ЭС

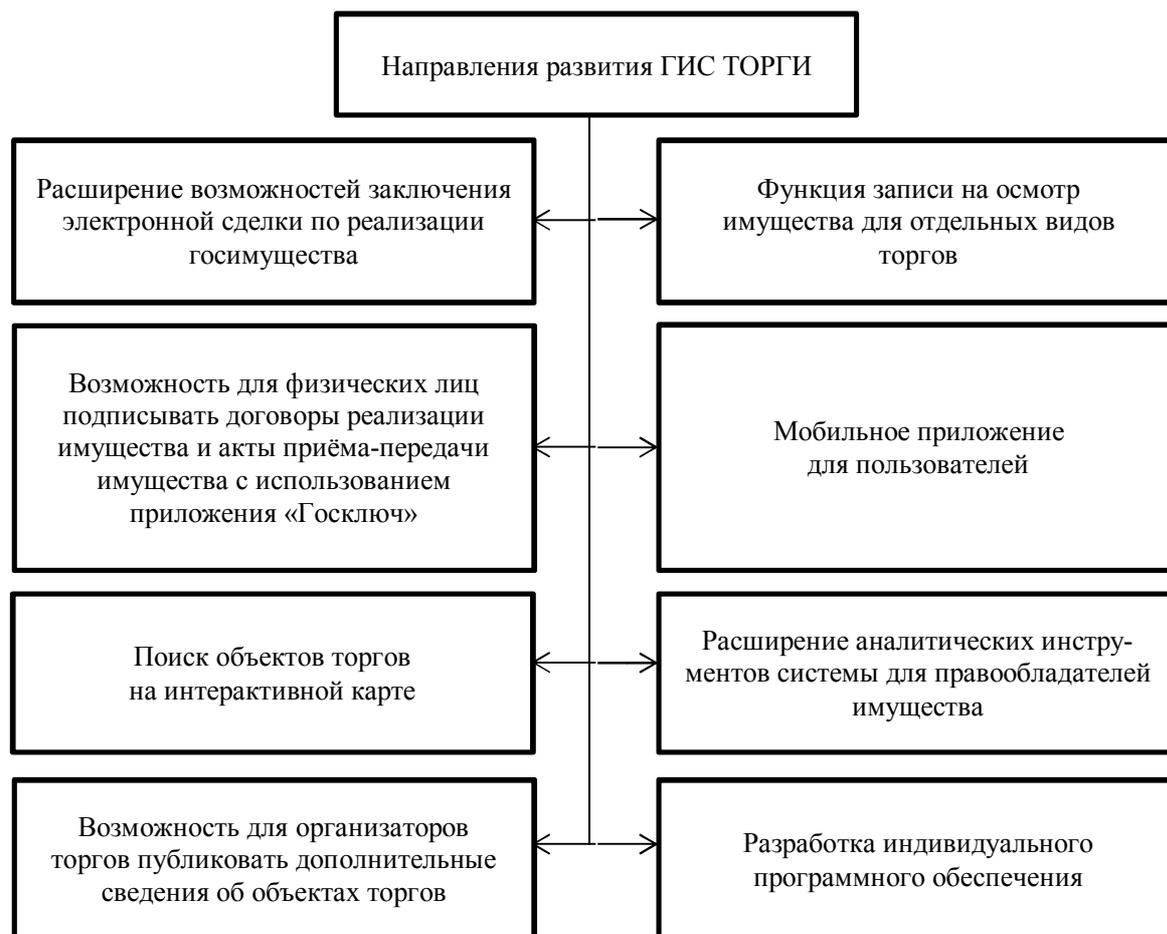


Рис. 7. Основные направления развития ГИС «Торги»

Государственная информационная система «Торги» – это система, разработанная для электронного управления закупками и проведения конкурентных торговых процедур в России. Она была создана для обеспечения прозрачности, доступности и эффективности государственной закупочной деятельности. Платформа позволяет отслеживать общую официальную статистику, статистику по видам торгов, по формам проведения, а также по категориям имущества. Также в открытом доступе находятся реестры торгов, планирования, недобросовестных участников и т. д.¹

¹ Недвижимость, земельные участки, транспорт и другое имущество. URL: <https://torgi.gov.ru/new/public?ysclid=mbp3ooxack214464472> (дата обращения: 25.03.2025).

Рассмотрим направления развития системы (рис. 7).

Выводы

Несмотря на уже имеющийся уровень цифрового развития, Федеральное казначейство продолжает совершенствовать имеющиеся в государственном секторе технологии и создавать новые. Повышение функциональности платформ, увеличение числа охватываемой аудитории, расширение цифровых возможностей – все это способствует выходу на качественно новый уровень цифрового взаимодействия субъектов финансовой системы.

Список литературы

1. Суркова А. М. Цифровизация государственного сектора // Наука XXI века: актуальные направления развития. 2023. № 1-1. С. 39-41. [https://doi.org/ 10.46554/ScienceXXI-2023.02-1.1-pp.39](https://doi.org/10.46554/ScienceXXI-2023.02-1.1-pp.39)
2. Подольская Т. В., Ульбашева Ф. Д., Васюта Е. А. Тенденции и перспективы применения технологий GovTech в процессе цифровизации государственного сектора // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. 2024. № 2. С. 147-158. [https://doi.org/ 10.22394/2079-1690-2024-1-2-147-158](https://doi.org/10.22394/2079-1690-2024-1-2-147-158)
3. Староверова О. В., Крупенко Р. А. Особенности государственного регулирования банковского сектора в России в условиях цифровизации экономики // Научные исследования и разработки. Экономика фирмы. 2024. Т. 13, № 2. С. 63-67. [https://doi.org/ 10.12737/2306-627X-2024-13-2-63-67](https://doi.org/10.12737/2306-627X-2024-13-2-63-67)
4. Куаналиев А. А. Цифровизация государственного управления – залог успешного развития государственного сектора // Научный результат. Технологии бизнеса и сервиса. 2020. Т. 6, № 3. С. 35-46. <https://doi.org/10.18413/2408-9346-2020-6-3-0-4>
5. Якушев Н. О. Анализ зарубежных кейсов цифровизации государственного сектора экономики // Вестник Тихоокеанского государственного университета. 2024. № 4(75). С. 143-154. [https://doi.org/ 10.38161/1996-3440-2024-4-143-154](https://doi.org/10.38161/1996-3440-2024-4-143-154)
6. Геливер О. Г., Скляр К. Г. Государственное регулирование цифровизации финансового сектора Республики Беларусь // Современные средства связи. 2024. Т. 1, № 1. С. 278-280.
7. Токмачева Н. В., Акимова О. А., Пушкарь Е. А. Особенности проведение успешного реинжиниринга в условиях электронной экономики и цифровизации государственного сектора на примере ФНС РФ // Финансовая экономика. 2024. № 5. С. 167-170.
8. Шинкарева О. В., Павлова М. Н. Цифровизация экономики во время пандемии: продвижение проектов ФНС РФ по поддержке малого и среднего бизнеса // Вестник МГПУ. Серия: Экономика. 2021. № 1(27). С. 8-16. <https://doi.org/10.25688/2312-6647.2021.27.1.1>
9. Анисимова Е. И., Крицкий В. И. Цифровизация налогового администрирования и цифровые сервисы ФНС России как фактор снижения рисков государства и налогоплательщиков в сфере налогообложения, создания комфортной среды для взаимодействия и уплаты налогов // Вестник ИПБ (Вестник профессиональных бухгалтеров). 2021. № 6. С. 37-42. https://doi.org/10.51760/2308-9407_2021_6_37
10. Овинников В. А. Цифровизация государственного управления на примере Министерства финансов Челябинской области // Прогрессивная экономика. 2021. № 11. С. 19-36. https://doi.org/10.54861/27131211_2021_11_19
11. Романова Т. Ф., Зверева Н. В. Эффективное управление общественными финансами в условиях цифровой экономики // Финансовые исследования. 2020. № 2(67). С. 45-54.
12. Звонков А. В. Цифровизация бюджетного процесса в целях обеспечения устойчивости и прозрачности финансовой системы // Финансовые исследования. 2023. Т. 24, № 2(79). С. 33-42. [https://doi.org/ 10.54220/finis.1991-0525.2023.79.2.003](https://doi.org/10.54220/finis.1991-0525.2023.79.2.003)
13. Глазунова И. В., Шептунов Д. С. Казначейское сопровождение как новый инструмент финансового контроля в условиях цифровизации экономики // Вестник Омского университета. Серия: Право. 2022. Т. 19, № 4. С. 49-60. [https://doi.org/ 10.24147/1990-5173.2022.19\(4\).49-60](https://doi.org/10.24147/1990-5173.2022.19(4).49-60)
14. Глазунова И. В. Развитие казначейского сопровождения бюджетных средств: проблемы и перспективы // Правоприменение. 2021. Т. 5, № 4. С. 120-134. [https://doi.org/ 10.52468/2542-1514.2021.5\(4\).120-134](https://doi.org/10.52468/2542-1514.2021.5(4).120-134)

15. Ковальчук О. В., Астапенко О. В. Проблемы внедрения электронных сертификатов // Теория и практика современной науки. 2023. № 12(102). С. 128.

References

1. Surkova A.M. Digitalization of the public sector. *Nauka XXI veka: aktual'nye napravleniya razvitiya = Science of the XXI Century: Current Directions of Development*. 2023;(1-1):39-41. (In Russ.) [https://doi.org/ 10.46554/ScienceXXI-2023.02-1.1-pp.39](https://doi.org/10.46554/ScienceXXI-2023.02-1.1-pp.39)
2. Podolskaya T.V., Ulbasheva F.D., Vasyuta E.A. Trends and prospects for the application of GovTech technologies in the process of digitalization of the public sector. *Gosudarstvennoe i municipal'noe upravlenie. Uchenye zapiski = Public and Municipal Administration. Scientific Notes*. 2024;(2):147-158. (In Russ.) [https://doi.org/ 10.22394/2079-1690-2024-1-2-147-158](https://doi.org/10.22394/2079-1690-2024-1-2-147-158)
3. Staroverova O.V., Krupenko R.A. Features of state regulation of the banking sector in Russia in the context of digitalization of the economy. *Nauchnye issledovaniya i razrabotki. Ekonomika firmy = Research and Development. Economics of the Firm*. 2024;13(2):63-67. (In Russ.) [https://doi.org/ 10.12737/2306-627X-2024-13-2-63-67](https://doi.org/10.12737/2306-627X-2024-13-2-63-67)
4. Kuanaliev A.A. Digitalization of public administration is the key to successful development of the public sector. *Nauchnyj rezul'tat. Tekhnologii biznesa i servisa = Scientific Result. Business and Service Technologies*. 2020;6(3):35-46. (In Russ.) [https://doi.org/ 10.18413/2408-9346-2020-6-3-0-4](https://doi.org/10.18413/2408-9346-2020-6-3-0-4)
5. Yakushev N.O. Analysis of foreign cases of digitalization of the public sector of the economy. *Vestnik Tihookeanskogo gosudarstvennogo universiteta = Bulletin of the Pacific State University*. 2024;(4):143-154. (In Russ.) [https://doi.org/ 10.38161/1996-3440-2024-4-143-154](https://doi.org/10.38161/1996-3440-2024-4-143-154)
6. Geliver O.G., Sklyar K.G. State regulation of digitalization of the financial sector of the Republic of Belarus. *Sovremennye sredstva svyazi = Modern Means of Communication*. 2024;1(1):278-280. (In Russ.)
7. Tokmacheva N.V., Akimova O.A., Pushkar E.A. Features of successful reengineering in the context of the electronic economy and digitalization of the public sector on the example of the Federal Tax Service of the Russian Federation. *Finansovaya ekonomika = Financial Economics*. 2024;(5):167-170. (In Russ.)
8. Shinkareva O.V., Pavlova M.N. Digitalization of the Economy during the Pandemic: Promotion of the Federal Tax Service of the Russian Federation Projects to Support Small and Medium-Sized Businesses. *Vestnik MGPU. Seriya: Ekonomika = Bulletin of Moscow State Pedagogical Univ. Series: Economy*. 2021;(1):8-16. (In Russ.) [https://doi.org/ 10.25688/2312-6647.2021.27.1.1](https://doi.org/10.25688/2312-6647.2021.27.1.1)
9. Anisimov E.I., Kritsky V.I. Digitalization of Tax Administration and Digital Services of the Federal Tax Service of Russia as a Factor in Reducing the Risks of the State and Taxpayers in the Field of Taxation, Creating a Comfortable Environment for Interaction and Payment of Taxes. *Vestnik IPB (Vestnik professional'nyh buhgalterov) = Bulletin of the IPB (Bulletin of Professional Accountants)*. 2021;(6):37-42. (In Russ.) https://doi.org/10.51760/2308-9407_2021_6_37
10. Ovinnikov V.A. Digitalization of public administration on the example of the Ministry of Finance of the Chelyabinsk region. *Progressivnaya ekonomika = Progressive Economy*. 2021;(11):19-36. (In Russ.) https://doi.org/10.54861/27131211_2021_11_19
11. Romanova T.F., Zvereva N.V. Effective management of public finances in the digital economy. *Finansovye issledovaniya = Financial Research*. 2020;(2):45-54. (In Russ.)

12. Zvonkov A.V. Digitalization of the budget process in order to ensure sustainability and transparency of the financial system. *Finansovye issledovaniya = Financial Research*. 2023;24(2):33-42. (In Russ.) <https://doi.org/10.54220/finis.1991-0525.2023.79.2.003>

13. Glazunova I.V., Sheptunov D.S. Treasury support as a new instrument of financial control in the context of digitalization of the economy. *Vestnik Omskogo universiteta. Seriya: Pravo = Bulletin of Omsk University. Series: Law*. 2022;19(4):49-60. (In Russ.) [https://doi.org/10.24147/1990-5173.2022.19\(4\).49-60](https://doi.org/10.24147/1990-5173.2022.19(4).49-60)

14. Glazunova I.V. Development of treasury support of budget funds: problems and prospects. *Pravoprimenenie = Law Enforcement*. 2021;5(4):120-134. (In Russ.) [https://doi.org/10.52468/2542-1514.2021.5\(4\).120-134](https://doi.org/10.52468/2542-1514.2021.5(4).120-134)

15. Kovalchuk O.V., Astapenko O.V. Problems of introducing electronic certificates. *Teoriya i praktika sovremennoy nauki = Theory and Practice of Modern Science*. 2023;(12):128. (In Russ.)

Информация об авторах / Information about the Authors

Маркина Светлана Александровна, кандидат экономических наук, доцент, Юго-Западный государственный университет, г. Курск, Российская Федерация, e-mail: markinas@list.ru

Svetlana A. Markina, Candidate of Sciences (Economics), Associate Professor, Southwest State University, Kursk, Russian Federation, e-mail: markinas@list.ru

Агеева Полина Алексеевна, студент, Юго-Западный государственный университет, г. Курск, Российская Федерация, e-mail: polina_ageeva_03_00@bk.ru

Polina A. Ageeva, Student, Southwest State University, Kursk, Russian Federation, e-mail: polina_ageeva_03_00@bk.ru