

УПРАВЛЕНИЕ В СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ

MANAGEMENT IN SOCIO-ECONOMIC SYSTEMS

Оригинальная статья / Original article

УДК 65.012:504.062.1:631.11

<https://doi.org/10.21869/2223-1552-2025-15-4-26-41>



Структурная модель системы управления сельхозпроизводством на принципах ресурсосбережения

И. А. Тронина¹✉, А. В. Семенихина², О. И. Морозова^{2,3}

¹ Орловский государственный университет имени И. С. Тургенева
ул. Комсомольская, д. 95, г. Орёл 302026, Российской Федерации

² Московский университет «Синергия»
ул. Мещанская, д. 9/14, стр. 1, г. Москва 129090, Российской Федерации

³ Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации
пр-т Ленинградский, д. 49/2, г. Москва 125167, Российской Федерации

✉ e-mail: irina-tronina@yandex.ru

Резюме

Актуальность. Несмотря на значительный интерес к проведению научных исследований по управлению сельхозпроизводством и обсуждению широкого спектра проблем по рационализации используемых ресурсов в агробизнесе, следует отметить недостаточность действенного инструментария развития концепции ресурсосбережения и популяризации принципиально новых ресурсосберегающих технологий для повышения эффективности производства на агропредприятиях, что подтверждает актуальность проведения данного исследования.

Цель заключается в теоретическом обосновании и разработке модельного решения по управлению сельскохозяйственным производством на принципах ресурсосбережения.

Задачи: определить значение и отличительные характеристики осуществления производственной деятельности на сельхозпредприятиях; раскрыть ключевые принципы и элементы системы управления сельхозпроизводством; обосновать роль и задачи ресурсосбережения; предложить структурный подход к управлению ресурсосберегающей деятельностью сельскохозяйственных предприятий; разработать организационно-методические и практические рекомендации по развитию направлений ресурсосбережения.

Методология. В работе нашли свое отражение методы абстрактно-логического, монографического и системного анализа, моделирования и сравнения, а также использовались проблемно-целевой, структурно-функциональный, процессный и графический подходы к исследованию вопросов ресурсосбережения в управлении производственной системой сельскохозяйственного предприятия.

Результаты. Предложена и апробирована структурная модель управления сельхозпроизводством на принципах ресурсосбережения, направленная на оптимизацию ресурсного потенциала и улучшение деятельности сельскохозяйственного предприятия, позволяющая минимизировать затраты, обеспечить успешное развитие и повысить его конкурентоспособность в целом.

Выводы. Система управления сельскохозяйственным производством охватывает не только совокупность адекватных способов и действенных механизмов, но и должна быть построена на принципах ресурсосбережения, следование которым обеспечит многоцелевую направленность непрерывной реализации производственного процесса и достижение оптимальных результатов на агропредприятиях.

Направления последующих исследований связаны с развитием ресурсосберегающих технологий и внедрением цифровых решений в производственный процесс сельскохозяйственных предприятий, разработкой комплекса рекомендаций по рациональной организации и управлению производственной системой на основе применения новых систем сберегающего земледелия.

© Тронина И. А., Семенихина А. В., Морозова О. И., 2025

Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент /
Proceedings of the Southwest State University. Series: Economics, Sociology and Management. 2025;15(4):26–41

Ключевые слова: сельскохозяйственное предприятие; управление; производственная деятельность; экономия ресурсов; система сберегающего земледелия; производственный процесс; сельхозпродукция.

Конфликт интересов: В представленной публикации отсутствует заимствованный материал без ссылок на автора и (или) источник заимствования, нет результатов научных работ, выполненных авторами публикации лично и (или) в соавторстве, без соответствующих ссылок. Авторы декларируют отсутствие конфликта интересов, связанных с публикацией данной статьи.

Для цитирования: Тронина И. А., Семенихина А. В., Морозова О. И. Структурная модель системы управления сельхозпроизводством на принципах ресурсосбережения // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. 2025. Т. 15, № 4. С. 26–41. <https://doi.org/10.21869/2223-1552-2025-15-4-26-41>

Поступила в редакцию 20.06.2025

Принята к публикации 17.07.2025

Опубликована 29.08.2025

Structural model of the agricultural production management system based on resource-saving principles

Irina A. Tronina¹✉, Anna V. Semenikhina², Olga I. Morozova^{2,3}

¹ Orel State University named after I. S. Turgenev
95 Komsomolskaya Str., Orel 302026, Russian Federation

² Synergy Moscow University
9/14 Meshchanskaya Str., Moscow 129090, Russian Federation

³ Financial University under the Government of the Russian Federation
49/2 Leningradsky Ave., Moscow 125167, Russian Federation

✉ e-mail: irina-tronina@yandex.ru

Abstract

Relevance. Despite the significant interest in conducting scientific research on agricultural production management and discussing a wide range of problems related to the rationalization of resources used in agribusiness, it should be noted that there are insufficient effective tools for developing the concept of resource conservation and popularizing fundamentally new resource-saving technologies to improve production efficiency in agricultural enterprises, which confirms the relevance of this study.

The purpose is to theoretically substantiate and develop a model solution for agricultural production management based on the principles of resource conservation. **Objectives:** to determine the significance and distinctive characteristics of the implementation of production activities at agricultural enterprises; to reveal the key principles and elements of the agricultural production management system; to substantiate the role and objectives of resource conservation; to propose a structural approach to the management of resource-saving activities of agricultural enterprises; to develop organizational, methodological and practical recommendations for the development of resource conservation areas.

Methodology. The work reflects the methods of abstract-logical, monographic and system analysis, modeling and comparison, as well as problem-oriented, structural-functional, process and graphical approaches to the study of resource conservation issues in the management of the production system of an agricultural enterprise.

Results. A structural model of agricultural production management based on the principles of resource conservation is proposed and tested, aimed at optimizing the resource potential and improving the activities of an agricultural enterprise, minimizing costs, ensuring successful development and increasing its competitiveness in general.

Conclusions. The agricultural production management system covers not only a set of adequate methods and effective mechanisms, but should also be based on the principles of resource conservation, the observance of which will ensure a multi-purpose orientation of the continuous implementation of the production process and the achievement of optimal results in agricultural enterprises.

The areas of subsequent research are related to the development of resource-saving technologies and the introduction of digital solutions into the production process of agricultural enterprises, the development of a set of recommendations for the rational organization and management of the production system based on the use of new systems of conservation agriculture.

Keywords: agricultural enterprise; management; production activity; resource saving; conservation farming system; production process; agricultural products.

Conflict of interest: In the presented publication there is no borrowed material without references to the author and (or) source of borrowing, there are no results of scientific works performed by the authors of the publication, personally and (or) in co-authorship, without relevant links. The authors declares no conflict of interest related to the publication of this article.

For citation: Tronina I.A., Semenikhina A.V., Morozova O.I. Structural model of the agricultural production management system based on resource-saving principles. *Izvestiya Yugo-Zapadnogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika. Sotsiologiya. Menedzhment = Proceedings of the Southwest State University. Series: Economics, Sociology and Management.* 2025;15(4):26–41. (In Russ.) <https://doi.org/10.21869/2223-1552-2025-15-4-26-41>

Received 20.06.2025

Accepted 17.07.2025

Published 29.08.2025

Введение

Условия нарастания экономической нестабильности и глобальных вызовов актуализировали задачу научного исследования сельскохозяйственного производства и обоснования значимости управлеченческой деятельности на предприятиях аграрной сферы в части внедрения новых технологических процессов и решений и, как следствие, поиска эффективных инструментов управления производственным процессом, необходимых для повышения производственного потенциала и развития инновационных технологий, а также обеспечения стablyно высокого качества сельхозпродукции и оптимизации потребления задействованных ресурсов [1]. При этом стратегическим фокусом и в то же время ключевым направлением производственной деятельности сельскохозяйственных предприятий выступает ресурсосбережение, ключевые принципы которого призваны обеспечить целостность, транспортность и интеграцию с другими областями управления сельхозпроизводством, позволяющее оптимизировать производственный процесс, сократить необоснованные затраты и извлечь экономию ресурсов за счет применения новой техники и повышения технического уровня предприятия, способствующее своевременному принятию результативных управлеченческих решений, ориентированных на эффективное использование сельскохозяйственных угодий, рост масштабов производства и повышение рентабельно-

сти и конкурентоспособности сельскохозяйственных организаций, тем самым обеспечивая надежное и целостное функционирование аграрной сферы.

Сегодня достаточно большое количество ресурсосберегающих нововведений и технологий активно внедряется и поэтапно реализуется на предприятиях сельского хозяйства, предусматривающих более эффективное использование техники, улучшение качества агротехнических работ и увеличение производства сельхозпродукции, а также значительное снижение проявления хозяйственных рисков в сельхозпроизводстве, в совокупности способствующих получению синергического эффекта и достижению оптимальных производственно-финансовых результатов деятельности сельскохозяйственных организаций [2].

Однако низкий уровень капитализации и кадрового потенциала, недостаточная информированность сельхозпроизводителей о возможностях ресурсосбережения, ограниченность финансовых ресурсов для внедрения, слабая популяризация передового опыта применения ресурсосберегающей концепции и достигаемого эффекта от ее реализации, а также несоответствие процессов ресурсоэффективности принципам ресурсосбережения в аграрном производстве зачастую усложняют организацию и планирование производственной деятельности сельскохозяйственных организаций и, как следствие, снижают оперативность и целесообразность управления системой сель-

хозпроизводства. Это обуславливает необходимость проработки управленческих вопросов стимулирования процессов ресурсосбережения и обеспечения системности и целесообразности их применения на сельхозпредприятиях, а также развития модельных решений по управлению аграрным производством на принципах ресурсосберегающей концепции, позволяющих сократить ресурсные затраты и достичь эффективной экономии ресурсов в сельхозбизнесе.

Материалы и методы

Важной задачей исследования является научное осмысление принципов ресурсосбережения, а также обоснование их применения в производственной деятельности сельскохозяйственного предприятия для рационального потребления ресурсов и повышения эффективности управления агробизнесом. По нашему мнению, ресурсосбережение в сельскохозяйственном производстве должно быть направлено на исключение потерь материальных ресурсов, увеличение урожайности и улучшение качества сельхозпродукции, а также обеспечение рациональной организации производственной деятельности и последовательной реализации производственного процесса на агропредприятиях в долгосрочном периоде.

Исходя из этого методология данного исследования ориентирована на изучение возможностей использования ресурсосберегающей концепции и принципов ресурсосбережения для обеспечения стабильного развития аграрного производства и повышения ресурсного потенциала посредством организации планомерной работы по рациональному и комплексному использованию ресурсов на всех этапах управления сельскохозяйственным предприятием, способствующей стимулированию внедрения ресурсосберегающих нововведений и освоения ресурсосберегающих технологий в сфере сельского хозяйства.

Методологической базой научного исследования системы управления сельхозпроизводством на принципах ресурсосбережения выступают проблемно-целевой, структурно-функциональный и процессный подходы к изучению проблемы, абстрактно-логический, монографический и системный анализы, методы обобщения, моделирования и сравнения, а также способы графической интерпретации и табличного изображения информации при решении вопросов применения ресурсосбережения на сельскохозяйственном предприятии.

Информационной базой исследования послужили справочные материалы Министерства сельского хозяйства РФ, фундаментальные и прикладные труды российских и зарубежных ученых-экономистов по теории и практике управления сельскохозяйственным производством, источники периодических изданий и ресурсы сети Интернет, затрагивающие различные аспекты функционирования и развития сельскохозяйственных организаций, в т. ч. в области ресурсосбережения, а также данные аналитических отчетов передовых компаний, успешно осваивающих и применяющих ресурсосберегающие технологии для оптимизации производственных процессов и ведения сельскохозяйственной деятельности [3].

Результаты и их обсуждение

Управление производственной деятельностью на предприятии имеет первостепенное значение в процессе расширения масштабов бизнеса и открытия новых направлений, поскольку выявляет уровень рациональности использования имеющихся ресурсов и причины его снижения, обеспечивает контроль применения каждого из ресурсов компании, способствует решению проблем, возникающих в производственной системе организации, и разработке направлений совершенствования системы управления производством.

Применительно к сельскохозяйственным предприятиям управление производственной деятельностью имеет свои специфические особенности осуществления, поскольку агросфера отличается выраженным сезонным характером сельхозпроизводства, полной или частичной зависимостью от воспроизводства природно-биологической экосистемы – животных, земли и растений, колебаниями в спросе на рабочую силу в течение года, а также территориальной рассредоточенностью и многоукладностью агропроизводства [4].

При этом в отрасли сельского хозяйства труд, капитал и земля выступают основными средствами производства, производственная нагрузка на сельхозпредприятия имеет различный масштаб и функционал, для процесса сельхозпроизводства характерны неравномерность, длительность и значительная колеблемость, а также замедленное реагирование на изменение конъюнктуры рынка. Исходя из этого производственная деятельность на сельхозпредприятиях отличается от других сфер экономики своими уникальными характеристиками (рис. 1).

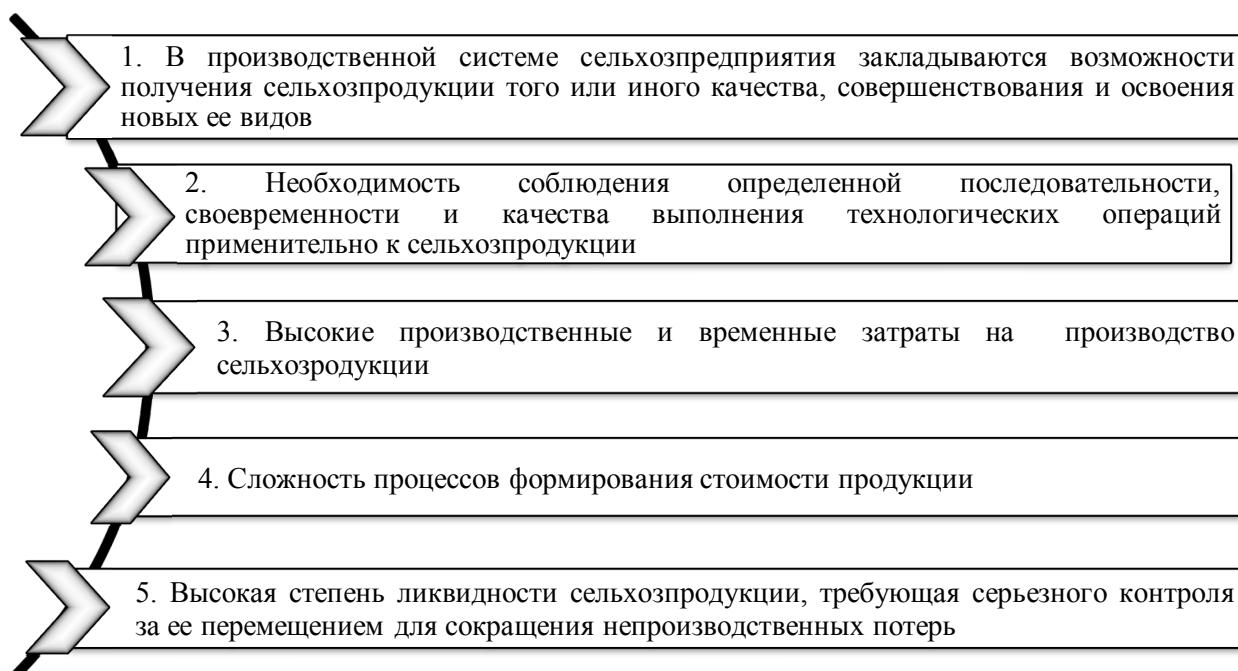


Рис. 1. Отличительные характеристики осуществления производственной деятельности на сельхозпредприятиях [5]

Основываясь на рисунке 1, следует отметить, что управление производственной деятельностью на сельскохозяйственном предприятии представляет собой целенаправленный процесс организации, планирования, координации и осуществления контроля за производством сельхозпродукции для достижения обоснованных целей и задач, оптимизации затрат и получения максимальной эффективности [6]. В ходе организации производственной деятельности сельхозпредприятий, прежде всего, форми-

руются цели достижения и определяется спектр выполняемых задач на различных производственных этапах, разрабатывается продукт, детализируются технологические процессы и устанавливаются требования по критериям качества.

Планирование производственной деятельности сельхозпредприятия предусматривает постановку производственных задач, определение структуры управления, объема необходимых ресурсов, финансовых средств, сроков реализации для обеспечения эффективного функционирования

и успешного развития сельскохозяйственных организаций в перспективе.

Координация производственной деятельности сельхозпредприятия предполагает согласование выполняемой работы на различных уровнях управления и между подразделениями организации, что позволяет получить более высокую результативность деятельности в дальнейшем [7].

На этапе проведения контроля производственной деятельности сель-

хозпредприятия выявляются проблемы по качеству работ и времени исполнения задач, выполняется поиск их решения. Контроль производственной деятельности сельхозпредприятия крайне важен для достижения поставленных целей [6].

В основу управления производственной деятельностью на сельскохозяйственном предприятии заложены принципы, представленные ниже (рис. 2).

Принцип адаптации	• ориентирован на обеспечение эффективности сельхозпроизводства с учетом оперативных изменений внешней среды и потребностей рынка
Принцип динамики	• предполагает поэтапное, непрерывное и ускоренное достижение целей и задач организации сельхозпроизводства
Принцип системности	• предусматривает комплекс взаимосвязанных процессов агробизнеса, управление которыми направлено на их выполнение и согласование
Принцип ответственности	• определяет владельца каждого производственного процесса, его полномочий и должностных инструкций для исполнителей
Принцип гибкости	• обеспечивает оптимальное сочетание стандартизации производственного процесса и возможностей его оперативной корректировки с учетом внешней среды
Принцип стандартизации	• устанавливает стандартизацию всех производственных составляющих и сельхозпроцессов на основе нормативной документации
Принцип ориентации на потребителя	• полагает представление любого типа производственной деятельности как процесса преобразования входных ресурсов в выходную продукцию согласно потребительским предпочтениям
Принцип экономичности и эффективности	• означает рациональное расходование ресурсов и достижение наибольшего результата в процессе производства
Принцип минимизации рисков	• направлен на своевременное выявление производственных рисков и подготовку управленческих решений по их нивелированию

Рис. 2. Принципы управления производственной деятельностью на сельскохозяйственном предприятии

Реализация представленных принципов управления производственной деятельностью на сельхозпредприятиях обеспечит их гармоничное и стабильное функционирование и развитие, способствуя бесперебойному выпуску сельхозпродукции с требуемыми качествами и необходимыми свойствами, минимизации потерь рабочего времени и отлажен-

ному взаимодействию между структурными подразделениями.

Выявлено, что в процессе управления производственной деятельностью на предприятиях сельского хозяйства должны быть решены следующие ключевые задачи [6]:

– формирование производственной стратегии с установлением целей и постановкой задач производства сель-

хозпродукции, техники и технологий производства;

– разработка и формализация требований к производственным ресурсам (материалы, оборудование, трудовые ресурсы);

– осуществление производственного планирования на основе анализа деятельности сельхозпредприятий, установленного режима работы оборудования и производственного графика;

– организация производственных процессов и проведение контроля за их выполнением, в т. ч. за качеством и объемом производства сельхозпродукции;

– координация работы структурных подразделений, осуществляющих сельхозпроизводство, и согласование их деятельности;

– проведение мониторинга и анализа полученных производственных результа-

тов и определение путей оптимизации производственных процессов;

– управление производственными запасами и логистикой, организация трудовой деятельности, распределение финансовых средств сельхозпредприятия.

Решение перечисленных задач способствует разработке и внедрению эффективной системы управления сельхозпроизводством, включающей ряд взаимосвязанных элементов, представленных ниже (рис. 3).

Система управления производственной деятельностью на сельхозпредприятии включает в себя элементы, обеспечивающие реализацию производственных целей и задач, а также бесперебойную и эффективную работу при различных условиях внешней среды и внутренних изменениях.



Рис. 3. Элементы системы управления производством на сельскохозяйственном предприятии [8]

Важное место в управлении производственной деятельностью сельскохозяйственного предприятия занимает производственный потенциал как источник его устойчивого экономического роста и эффективного развития, определяющий его производственные возможности и включающий ресурсы и средства предприятия, комплексное использование которых способствует получению желаемых результатов. Для реализации производственного потенциала сельхозпредприятия следует учитывать влияние рыночной конъюнктуры, финансового обеспечения и инновационной составляющей, а также соответствие способностей, навыков и готовности персонала к генерации и принятию управленческих решений [9].

Неотъемлемой составляющей в управлении сельхозпроизводством является ресурсосберегающая деятельность, включающая структурные элементы, такие как экономика, техника, технология, экология, предусматривающие решение задач (рис. 4).

Выделенные цели, задачи и принципы ресурсосбережения легли в основу

разработки структурной модели управления ресурсосберегающей деятельностью на сельскохозяйственном предприятии, которая, по мнению авторов, позволит осуществлять планомерную работу по рациональному и комплексному использованию ресурсов предприятия на всех этапах производства сельхозпродукции (рис. 5).

Исходя из этого можно сделать вывод, что управление ресурсосберегающей деятельностью на сельскохозяйственном предприятии представляет собой сложную систему, состоящую из множества звеньев, включающих в себя цели, задачи и принципы, различные методы, технологии и направления, реализация которых должна быть основана на информационном обеспечении, регулирующем и координирующем ресурсосбережение в агробизнесе. Только при грамотном управлении ресурсосберегающей деятельностью и совокупности различных ресурсов могут быть сформированы новые управленческие решения, способные минимизировать затраты на производство и повысить конкурентоспособность продукции сельскохозяйственного предприятия [11].

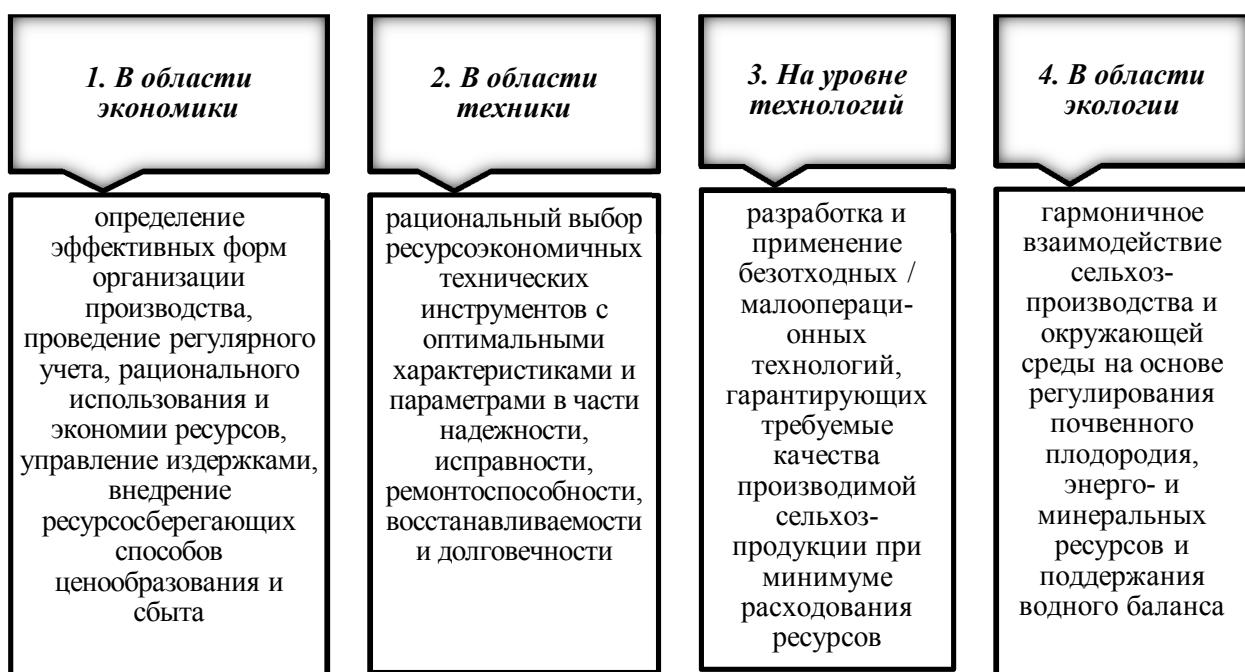


Рис. 4. Задачи ресурсосберегающей деятельности сельскохозяйственных предприятий

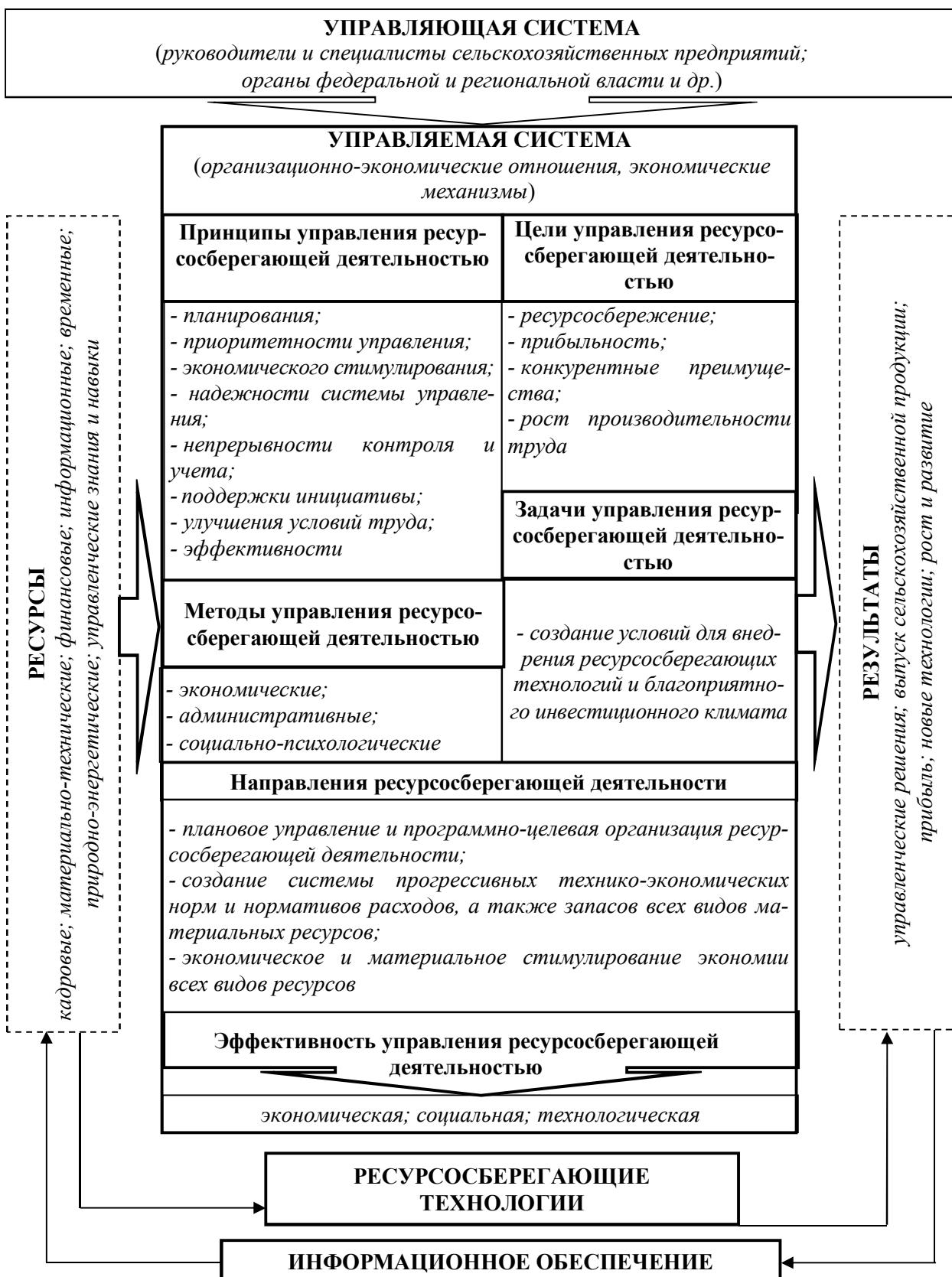


Рис. 5. Структурная модель управления ресурсосберегающей деятельностью сельскохозяйственных предприятий [10]

Апробацию результатов проведенного исследования представим на примере сельскохозяйственного предприятия Орловской области ООО «Орелагропром», деятельность которого связана с производством и переработкой сельхозпродукции. Ключевой производственной целью данного сельхозпредприятия является увеличение размеров и расширение масштабов производства, снижение потерь сельхозпродукции и улучшение ее качества. Вместе с тем в процессе анализа производственной деятельности ООО «Орелагропром» была выявлена необходимость в рациональной организации и совершенствовании управления производственной системой предприятия путем повышения уровня её технологического развития на основе разработки и внедрения передовых технологий в производственный процесс, позволяющих укрепить материально-техническую базу и устраниить потери материальных ресурсов, увеличить урожайность и улучшить качество сельхозпродукции, обеспечить рост производительности труда, объемов производства и получение дополнительной прибыли в целом.

Для успешного развития сельхозпроизводства, достижения высокой культуры земледелия в ООО «Орелагропром», оживления почвы и восстановления ее биобаланса необходимо комплексное управление ресурсосберегающей деятельностью предприятия на основе применения новых систем сберегающего земледелия и внедрения энергосберегающих и почвозащитных технологий возделывания сельскохозяйственных культур, благодаря которым улучшаются воздушно-водный, температурный и питательный режимы, в полной мере восстанавливается плодородие земель за счет снижения механического воздействия и неглубокой обработки почвенного слоя, повышаются экономическая эффективность производства сельхозпродукции и экономические показатели деятельности предприятия в целом, а также минимизируется экологический ущерб, причиняемый окружающей среде [12].

При этом система сберегающего земледелия должна отвечать следующим требованиям (рис. 6).



Являться экологически безопасной, обеспечивая сохранность ландшафта, улучшение почвенной микрофлоры, повышение плодородия почвы и снижение до минимума рисков негативного воздействия на окружающую среду



Полный отказ от традиционных способов обработки почвы, сокращение проходов почвообрабатывающего агрегата по полю, снижение расходов на ГСМ, предотвращение водной эрозии, проведение регулярного фитосанитарного контроля, использование профессиональных средств защиты сельхозкультур и приемов дифференцированного внесения различных органоминеральных удобрений для их роста и развития



Быть экономически выгодной для сельхозпроизводителей без привлечения сторонних финансовых средств за счет применения профессиональных компетенций и опыта по ресурсосберегающим технологиям управленцами и специалистами сельхозпредприятия

Рис. 6. Необходимые требования к применению системы сберегающего земледелия на сельскохозяйственном предприятии [13]

Поскольку управление ресурсосбережением в ООО «Орелагропром» направлено, прежде всего, на повышение ресурсного потенциала и эффективности функционирования деятельности в целом, то для решения данных задач необходимо адаптировать предложенную структурную модель управления ресурсосбережением под деятельность исследуемого предприятия, а также разрабо-

тать организационно-экономический механизм ее реализации.

На рисунке 7 представлен организационно-экономический механизм ресурсосбережения в ООО «Орелагропром», содержащий в себе факторную и ресурсную составляющие, влияющие на ресурсосберегающую деятельность и способствующие ее последовательному и рациональному осуществлению [14].



Рис. 7. Организационно-экономический механизм ресурсосбережения в ООО «Орелагропром»

Из рисунка 7 видно, что организационно-экономический механизм ресурсосбережения в ООО «Орелагропром» объединяет в себе комплекс взаимосвязанных процедур по организации ресурсосберегающей деятельности на предприятии, предусматривающий оптимизацию производственного процесса, выбор и обоснование инновацион-

ных технологий сельхозпроизводства, а также применение новых систем сберегающего земледелия, обеспечивающих в совокупности получение синергического эффекта и достижение оптимальных производственно-экономических результатов деятельности предприятия за счет внедрения ресурсосберегающих технологий.

Реализация организационно-экономического механизма ресурсосбережения в ООО «Орелагропром» позволит сохранить и рационально использовать природные ресурсы, снизить затраты и обеспечить экономию производственных и финансовых ресурсов сельхозпредприятия, увеличить урожайность сельхозкультур и почвенного плодородия, а также будет способствовать устойчивости и повышению эффективности сельхозпроизводства, что в конечном итоге приведет к экономическому росту и успешному развитию предприятия [15].

В рамках представленного механизма ресурсосбережения основой оптимизации производственного процесса ООО «Орелагропром» является набор различных инструментов, способов, правил и взаимосвязанных структурных звеньев, сопряженных с ресурсосберегающей деятельностью, нацеленных на выбор направлений ресурсосбережения, определение проектных мероприятий, назначение исполнителей, установление календарных сроков выполнения работ в части ресурсосбережения, а также расчет объема необходимых финансовых ресурсов [16]. Причем реализация производственного процесса в ООО «Орелагропром» на принципах ресурсосбережения предусматривает согласованное и скоординированное функционирование всех элементов ресурсосберегающей системы, получение результатов анализа состояния ресурсов и ресурсосбережения, разработку эффективных целенаправленных мер исходя из выявленных ресурсосберегающих факторов и условий, а также поэтапное выполнение и последовательную реализацию этих действий.

Реализация организационно-экономического механизма ресурсосбережения в ООО «Орелагропром» должна четко вписываться в контекст системы управления ресурсосберегающей деятельностью на данном предприятии, содержание которой представлено ниже (рис. 8).

Представленная структурная модель системы управления ресурсосберегающей деятельностью в ООО «Орелагропром» будет работать в том случае, если будет обеспечена четкая взаимосвязь цели, задач и политики ресурсосбережения с принципами, функциями и методами, а также имеющимися ресурсами.

При этом следует мобилизовать все организационные, административно-правовые и экономические стимулы для предотвращения возникших негативных ситуаций и устранения причин, по которым увеличились непроизводительные затраты и выявлен перерасход ресурсов [19]. Для этого необходимо принять обоснованные управленческие решения, направленные на усиление мотивации / демотивации труда и стимулирование снижения расходов на предприятии, в целях учета, анализа и контроля за использованием ресурсов и достижением ресурсосбережения в ООО «Орелагропром». По результатам исполнения решений должна быть получена эффективность использования ресурсов и оптимизированы логистические процессы на предприятии [20].

Важным элементом в модели управления ресурсосберегающей деятельностью в ООО «Орелагропром» является аппарат управления ресурсосбережением, в роли которого будут выступать директор по развитию и главный агроном предприятия, призванные осуществить весь комплекс мероприятий по достижению ресурсосбережения на предприятии. Кроме того, необходимо рационально перераспределить и закрепить функциональные обязанности по управлению ресурсосбережением в ООО «Орелагропром» за специалистами производственных служб и отделов на оперативном уровне для обеспечения возможности более качественного выполнения работ по ресурсосбережению без значительных преобразований.



Рис. 8. Структурная модель системы управления ресурсосберегающей деятельностью в ООО «Орелагропром» (авторская разработка) [17; 18]

Таким образом, ресурсосбережение как инструмент сохранения ресурсов и обеспечения стабильного развития предприятия способствует выполнению производственной программы в поставленные сроки исполнения, повышению качества продукции, снижению затрат и улучшению производственных показателей, обеспечивая тем самым условия и принципы внедрения ресурсосберегающих нововведений.

Выводы

Подводя итоги, отметим, что управление производственной деятельностью

включает в себя классические функции управления на сельскохозяйственном предприятии, обеспечивая достижение поставленных целей и задач при минимальных затратах. Для успешного управления сельхозпроизводством необходимы оптимизация производственных процессов (в т. ч. в области ресурсосбережения), осуществление постоянного мониторинга и контроля за выполнением ключевых производственных показателей, оперативное принятие управленческих и производственных решений, четкое соблюдение правил и норм техники безопасности и требований охраны труда, а также непо-

средственное взаимодействие со структурными подразделениями сельскохозяйственного предприятия. Обеспечение бесперебойного и непрерывного производственного процесса, основанного на эффективном привлечении и использовании

всех видов ресурсов, позволит повысить качество сельхозпродукции, увеличить прибыль и рентабельность сельскохозяйственного предприятия, повысить уровень производственного потенциала и экономическую устойчивость агробизнеса в целом.

Список литературы

1. Субаева А. К. Техническая и технологическая модернизация сельского хозяйства в условиях цифровой экономики: монография. Казань: Казанский ГАУ, 2023. 308 с.
2. Комаров С. С., Шахвердов А. С. Управленческие основы ресурсосбережения на современных промышленных предприятиях добывающей промышленности // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. 2023. № 3. С. 23–32.
3. Минаков А. В., Сафиуллин И. Н., Михайлова Л. В. Развитие сельского хозяйства России и направления повышения его конкурентоспособности на международном рынке // Вестник Казанского государственного аграрного университета. 2023. № 2. С. 191–198.
4. Развитие инвестиционных процессов в сельском хозяйстве: монография / Н. Ф. Зарук [и др.]. М.: Научный консультант, 2024. 155 с.
5. Павлинов В. В., Карамнова Н. В., Канаев А. С. Совершенствование системы управления сельскохозяйственными организациями // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. 2023. № 3 (74). С. 141–147.
6. Нестулаева Д. Р., Афанасьев А. В. Сущность управления производственной деятельностью предприятия // Научный аспект. 2023. Т. 4, № 4. С. 403–408.
7. Храмченкова А. О., Чирков Е. П., Кузьмицкая А. А. Экономическая работа в организациях АПК как важнейшее звено специализированного управления // Экономика, предпринимательство и право. 2023. Т. 13, № 2. С. 477–494.
8. Шагулыев Э., Сапаров О., Бердымырадова О. Управление сельскохозяйственной системой: принципы и подходы // IN SITU. 2024. № 10. С. 118–120.
9. Сидоренко М. А. Методы повышения эффективности производственного потенциала сельскохозяйственных предприятий // Экономическая среда. 2024. Т. 13, № 3. С. 36–41.
10. Ильичев С. Н. Особенности применения технологии сберегающего земледелия в организациях отрасли растениеводства // Экономические и гуманитарные науки. 2019. № 5(328). С. 60–67.
11. Антипова О. В. Теоретические основы ресурсосбережения // Вестник Академии знаний. 2020. № 36. С. 19–27.
12. Лукомец А. В. Методология и практика ресурсного обеспечения растениеводства: монография. М.: Дашков и К, 2023. 382 с.
13. Современная агроинженерия: коллективная монография / В. И. Трухачев, О. Н. Ди-дманидзе, М. Н. Ерохин [и др.]. М.: Мегаполис, 2022. 412 с.
14. Исаева О. В., Усенко Л. Н., Криничная Е. П. Организационно-экономический механизм адаптации различных форм хозяйствования в сельском хозяйстве к новым технологическим укладам и интеграционным процессам: монография. Ростов н/Д: Издательство Южного федерального университета, 2023. 121 с.
15. Головина С. Г., Зубарева Л. В., Абилова Е. В. Реализация концепции ресурсосбережения в границах сельских территорий // Вестник Сургутского государственного университета. 2024. Т. 12, № 3. С. 26–36.
16. Подборнова Е. С. Развитие теоретических и методических вопросов ресурсосбережения и ресурсоэффективности в промышленности России // Вестник Самарского университета. Экономика и управление. 2023. Т. 14, № 1. С. 119–127.

17. Сулимов В. В., Шведов В. В., Ларионова Н. П. Современные подходы к управлению устойчивым развитием сельскохозяйственных предприятий в условиях глобализации // Аграрный вестник Урала. 2024. Т. 24, № 9. С. 1239–1252.
18. Арутюнян Ю. И., Гоник Г. Г. Управление ресурсосбережением фирмы // Естественно-гуманитарные исследования. 2021. № 37. С. 15–22.
19. Макрак С. В. Управление материальными ресурсами в сельском хозяйстве в условиях развития цифровой экономики: монография. Минск: Беларусская наука, 2021. 329 с.
20. Карамнова Н. В., Белоусов В. М., Летуновский А. С. Инновационные подходы к совершенствованию системы стратегического управления сельскохозяйственным производством // Экономика сельского хозяйства России. 2023. № 11. С. 6–12.

References

1. Subaeva A.K. Technical and technological modernization of agriculture in the context of the digital economy. Kazan: Kazanskii GAU; 2023. 308 p. (In Russ.)
2. Komarov S.S., Shahverdov A.S. Management principles of resource conservation at modern industrial enterprises of the extractive industry. *Uchenye zapiski = Scientific Notes*. 2023;(3):23–32. (In Russ.)
3. Minakov A.V., Safiullin I.N., Mihajlova L.V. Development of Russian agriculture and directions for increasing its competitiveness in the international market. *Vestnik Kazanskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta = Bulletin of the Kazan State Agrarian University*. 2023;(2):191–198. (In Russ.)
4. Zaruk N.F., et al. Development of investment processes in agriculture. Moscow: Nauchnyi konsul'tant; 2024. 155 p. (In Russ.)
5. Pavlinov V.V., Karamnova N.V., Kanaev A.S. Improving the management system of agricultural organizations. *Vestnik Michurinskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta = Bulletin of Michurinsk State Agrarian University*. 2023;(3):141–147. (In Russ.)
6. Nestulaeva D.R., Afanas'ev A.V. The essence of enterprise production management. *Nauchnyj aspect = Scientific Aspect*. 2023;4(4):403–408. (In Russ.)
7. Hramchenkova A.O., Chirkov E.P., Kuz'mickaya A.A. Economic work in agro-industrial complex organizations as the most important link in specialized management. *Ekonomika, predprinimatel'stvo i pravo = Economics, Entrepreneurship and Law*. 2023;13(2):477–494. (In Russ.)
8. Shagulyev E., Saparov O., Berdimyradova O. Agricultural System Management: Principles and Approaches. *IN SITU*. 2024;(10):118–120. (In Russ.)
9. Sidorenko M.A. Methods for increasing the efficiency of production potential of agricultural enterprises. *Ekonomicheskaya sreda = Economic Environment*. 2024;13(3):36–41. (In Russ.)
10. Il'ichev S.N. Features of the application of conservation agriculture technology in organizations of the plant growing industry. *Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki = Economics and Humanities*. 2019;(5):60–67. (In Russ.)
11. Antipova O.V. Theoretical foundations of resource conservation. *Vestnik Akademii znanij = Bulletin of the Academy of Sciences*. 2020;(36):19–27. (In Russ.)
12. Lukomec A.V. Methodology and practice of resource provision for plant growing. Moscow: Dashkov i K; 2023. 382 p. (In Russ.)
13. Truhachev V.I., Didmanidze O.N., Erohin M.N., et al. Modern agricultural engineering. Moscow: Megapolis; 2022. 412 p. (In Russ.)
14. Isaeva O.V., Usenko L.N., Krinichnaya E.P. Organizational and economic mechanism for adapting various forms of management in agriculture to new technological structures and in-

tegration processes. Rostov-on-Don: Izdatel'stvo Yuzhnogo federal'nogo universiteta; 2023. 121 p. (In Russ.)

15. Golovina S.G., Zubareva L.V., Abilova E.V. Implementation of the concept of resource conservation within the boundaries of rural areas. *Vestnik Surgutskogo gosudarstvennogo universiteta = Bulletin of Surgut State University*. 2024;12(3):26–36. (In Russ.)

16. Podbornova E.S. Development of theoretical and methodological issues of resource conservation and resource efficiency in the industry of Russia. *Vestnik Samarskogo universiteta. Ekonomika i upravlenie = Samara University Bulletin. Economics and Management*. 2023;14(1):119–127. (In Russ.)

17. Sulimin V.V., Shvedov V.V., Larionova N.P. Modern approaches to managing the sustainable development of agricultural enterprises in the context of globalization. *Agrarnyj vestnik Urала = Agrarian Bulletin of the Urals*. 2024;24(9):1239–1252. (In Russ.)

18. Arutyunyan Yu.I., Gonik G.G. Resource saving management of the company. *Estestvenno-gumanitarnye issledovaniya = Natural Sciences and Humanities Research*. 2021;(37):15–22. (In Russ.)

19. Makrak S.V. Management of material resources in agriculture in the context of the development of the digital economy. Minsk: Belaruskaya nauka; 2021. 329 p. (In Russ.)

20. Karamnova N.V., Belousov V.M., Letunovskij A.S. Innovative approaches to improving the system of strategic management of agricultural production. *Ekonomika sel'skogo khozyajstva Rossii = Agricultural Economy of Russia*. 2023;(11):6–12. (In Russ.)

Информация об авторах / Information about the Authors

Тронина Ирина Алексеевна, доктор экономических наук, доцент, Орловский государственный университет имени И. С. Тургенева, г. Орёл, Российская Федерация, e-mail: irina-tronina@yandex.ru, Researcher ID: Я-8039-2016, ORCID: 0000-0002-9593-5129

Семенихина Анна Викторовна, кандидат экономических наук, доцент, Московский университет «Синергия», г. Москва, Российская Федерация, e-mail: an-semenikhina@rambler.ru, Researcher ID: I-7950-2016, ORCID: 0000-0002-5349-2657

Морозова Ольга Ивановна, кандидат экономических наук, доцент, Московский экономический институт, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, г. Москва, Российская Федерация, e-mail: 777olia09@mail.ru, Researcher ID: Ф-3525-2018, ORCID: 0000-0002-5294-7656

Irina A. Tronina, Doctor of Sciences (Economics), Associate Professor, Orel State University named after I. S. Turgenev, Orel, Russian Federation, e-mail: irina-tronina@yandex.ru, Researcher ID: Я-8039-2016, ORCID: 0000-0002-9593-5129

Anna V. Semenikhina, Candidate of Sciences (Economics), Associate Professor, Synergy Moscow University, Moscow, Russian Federation, e-mail: an-semenikhina@rambler.ru, Researcher ID: I-7950-2016, ORCID: 0000-0002-5349-2657

Ol'ga I. Morozova, Candidate of Sciences (Economics), Associate Professor, Moscow Institute of Economics, Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russian Federation, e-mail: 777olia09@mail.ru, Researcher ID: Ф-3525-2018, ORCID: 0000-0002-5294-7656