

---

# АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ СОЦИАЛЬНО- ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ

---

## ACTUAL PROBLEMS OF REGIONAL SOCIO- ECONOMIC SYSTEMS DEVELOPMENT

---

Оригинальная статья / Original article

УДК 332.1

<https://doi.org/10.21869/2223-1552-2025-15-4-87-99>



### Формирование инвестиционного потенциала приграничных регионов в устойчивом развитии социально- экономических комплексов

Е. А. Бессонова<sup>1</sup> ✉, Н. Д. Лопатина<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Юго-Западный государственный университет  
ул. 50 лет Октября, д. 94, г. Курск 305040, Российская Федерация

✉ e-mail: Bessonowa\_new@mail.ru

#### Резюме

**Актуальность.** Исследование посвящено формированию инвестиционного потенциала приграничных регионов в устойчивом развитии социально-экономических комплексов. Подробно проанализировано понятие инвестиционного потенциала, так как оно является краеугольным при определении источников его формирования и дальнейшего развития.

**Цель** – оценить процесс формирования инвестиционного потенциала приграничных регионов в устойчивом развитии социально-экономических комплексов.

**Задачи:** сформулировать подходы к определению понятия «инвестиционный потенциал»; выявить составляющие инвестиционных ресурсов; рассмотреть значения показателя инвестиций в основной капитал приграничных регионов.

**Методология.** В процессе изучения рассматриваемой тематики были использованы такие методы, как анализ, синтез, обобщение, логические, а также графические приемы обработки информации.

**Результаты.** Перспективой дальнейшего развития граничащих с территорией Украины регионов должно стать создание эффективного механизма реализации постановления Правительства Курской области № 977-п «О мерах по реализации на территории Курской области Федерального закона от 24 июня 2023 года № 266-ФЗ «О свободной экономической зоне на территориях Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской области и Херсонской области и на прилегающих территориях», а также аналогичных постановлений на территории Белгородской и Брянской областей, так как на сегодняшний день он отсутствует.

**Выводы.** Особые экономические зоны, расположенные на территории «новых субъектов», доказали успешный опыт функционирования. На территории Курской, Белгородской и Брянской областей, начиная с текущего года, должен действовать режим свободной экономической зоны по аналогии с этими регионами. На сегодняшний день реальный механизм ее функционирования не выработан. Лишь в случае его принятия регионы смогут сохранить и преумножить показатели устойчивого развития социально-экономическим систем.

---

**Ключевые слова:** инвестиционный потенциал региона; устойчивое развитие социально-экономической системы; инвестиции в основной капитал; инвестиционные ресурсы; меры поддержки бизнеса; особая экономическая зона; приграничные регионы.

---

© Бессонова Е. А., Лопатина Н. Д., 2025

Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент /  
Proceedings of the Southwest State University. Series: Economics, Sociology and Management. 2025;15(4):87–99

**Конфликт интересов:** В представленной публикации отсутствует заимствованный материал без ссылок на автора и (или) источник заимствования, нет результатов научных работ, выполненных авторами публикации лично и (или) в соавторстве, без соответствующих ссылок. Авторы декларируют отсутствие конфликта интересов, связанных с публикацией данной статьи.

**Для цитирования:** Бессонова Е. А., Лопатина Н. Д. Формирование инвестиционного потенциала приграничных регионов в устойчивом развитии социально-экономических комплексов // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. 2025. Т. 15, № 4. С. 87–99. <https://doi.org/10.21869/2223-1552-2025-15-4-87-99>

Поступила в редакцию 06.06.2025

Принята к публикации 04.07.2025

Опубликована 29.08.2025

## Formation of the investment potential of border regions in the sustainable development of socio-economic complexes

Elena A. Bessonova<sup>1</sup> ✉, Natalia D. Lopatina<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Southwest State University  
50 Let Oktyabrya Str. 94, Kursk 305040, Russian Federation

✉ e-mail: Bessonowa\_new@mail.ru

### Abstract

**Relevance.** The study is devoted to the formation of the investment potential of border regions in the sustainable development of socio-economic complexes. The concept of investment potential is analyzed in detail, as it is the cornerstone in determining the sources of its formation and further development.

**The purpose** to assess the process of forming the investment potential of border regions in the sustainable development of socio-economic complexes.

**Objectives:** to formulate approaches to defining the concept of "investment potential", identify the components of investment resources, and consider the significance of the indicator of investments in fixed assets in border regions.

**Methodology.** In the process of studying the topic under consideration, the following methods were used: analysis, synthesis, generalization, logical methods, and graphical methods of information processing.

**Results.** The prospect of further development of the regions bordering Ukraine is to create an effective mechanism for implementing the decree of the Kursk Region Government No. 977-p "On Measures to Implement the Federal Law of June 24, 2023 No. 266-FZ "On the Free Economic Zone in the Territories of the Donetsk People's Republic, the Lugansk People's Republic, the Zaporizhzhia Region, and the Kherson Region and Adjacent Territories" in the Kursk Region, as well as similar decrees in the Belgorod and Bryansk Regions, as there is currently no such mechanism.

**Conclusions.** Special economic zones located on the territory of the "new subjects" have proven to be successful. Starting this year, the Kursk, Belgorod, and Bryansk regions should have a free economic zone regime similar to that of these regions. However, a real mechanism for its operation has not yet been developed. Only if it is adopted will the regions be able to maintain and enhance their sustainable socio-economic development.

**Keywords:** investment potential of the region; sustainable development of the socio-economic system; investments in fixed assets; investment resources; business support measures; special economic zone; border regions.

**Conflict of interest:** In the presented publication there is no borrowed material without references to the author and (or) source of borrowing, there are no results of scientific works performed by the authors of the publication, personally and (or) in co-authorship, without relevant links. The authors declares no conflict of interest related to the publication of this article.

**For citation:** Bessonova E.A., Lopatina N.D. Formation of the investment potential of border regions in the sustainable development of socio-economic complexes. *Izvestiya Yugo-Zapadnogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika. Sotsiologiya. Menedzhment* = *Proceedings of the Southwest State University. Series: Economics, Sociology and Management*. 2025;15(4):87–99. (In Russ.) <https://doi.org/10.21869/2223-1552-2025-15-4-87-99>

Received 06.06.2025

Accepted 04.07.2025

Published 29.08.2025

Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент /  
Proceedings of the Southwest State University. Series: Economics, Sociology and Management. 2025;15(4):87–99

## Введение

Одним из факторов, который определяет возможности сбалансированного развития и роста ресурсного и экономического потенциала социально-экономических комплексов региона, является уровень его инвестиционной активности и привлекательности в экономическом контексте. Каждый субъект Российской Федерации должен иметь заинтересованность в том, чтобы привлечь на свою территорию инвестора, реализующего крупный с точки зрения вложений инвестиционный проект. В этой связи создание условия и предпосылок для повышения инвестиционной привлекательности является важнейшей задачей как Правительства Российской Федерации, так и органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации, которые создают наиболее выгодные и благоприятные условия для привлечения инвесторов.

## Материалы и методы

При изучении данной темы были использованы методы: анализ, синтез, обобщение, логические, а также графические приемы обработки информации и др. В качестве информационной базы написа-

ния материалов научной публикации послужили труды отечественных исследователей в области регионального развития.

## Результаты и их обсуждение

В первую очередь следует разобраться с самим термином «инвестиционный потенциал». Анализ литературных источников позволяет говорить о том, что данный термин представляется сложным и многообразным и у ведущих теоретиков и практиков в области экономики нет единства мнений по поводу его определения [1]. Следует обратить внимание на то, что на первый взгляд данное понятие представляется достаточно раскрытым и исследованным, однако изучение подходов позволит способствовать формированию новой терминологической конструкции, которая будет учитывать последние тенденции в области формирования инвестиционного потенциала регионов, в т. ч. в условиях санкций и международного давления.

Рассмотрим некоторые из подходов. Особый интерес представляет подход Н. И. Лахметкиной, которая выделяет три основных подхода к определению понятия «инвестиционный потенциал» (рис. 1).

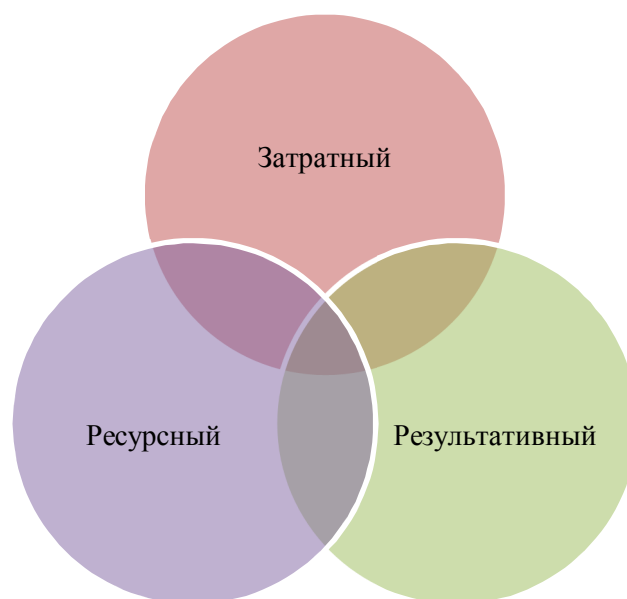


Рис. 1. Подходы к определению понятия «инвестиционный потенциал» [2]

Рассматривая затратный подход, отметим, что он характеризуется как возможность субъекта определенной территории или предприятия поглощать капитал, который поступает в качестве инвестиций [3]. При ресурсном подходе акцент делается на инвестиционных ресурсах и непосредственно их потенциале, он сводится к возможностям, предоставляемым инвестором в рамках инвестиционного процесса [4]. Результативный подход характеризуется тем, что характеризует отдачу имеющихся ресурсов от осуществления экономической деятельности [5].

В контексте рассмотрения такого термина, как «экономический потенциал», также можно рассмотреть определение такого понятия, как «потенциал». Так, Словарь иностранных терминов определяет данное понятие как совокупность определенных имеющихся средств и ресурсов в экономической отрасли [6].

Большой экономический словарь определяет данное понятие как средства, запасы, которые имеются в наличии и могут быть использованы и мобилизованы для решения определенных целей и задач [7].

Инвестиции представляются достаточно объемным понятием, которому дано большое количество определений [8], поэтому в рамках настоящего исследования мы данный термин рассматривать не будем. Можно сделать вывод о том, что инвестиционный потенциал наиболее полно можно определить как комплексную характеристику, определяющую качество экономической деятельности субъекта Российской Федерации по привлечению денежных средств инвесторов в те или иные активы. Мы согласны с мнением тех авторов, которые характеризуют инвестиционный потенциал через инвестиционные ресурсы, к которым относится следующая совокупность (рис. 2).



Рис. 2. Составляющие инвестиционных ресурсов [9; 10]

В качестве основного признака, по которым данные ресурсы следует отнести к инвестиционным, является их полезность [11], ценность [12] и стоимость [13], и с экономической точки зрения их целесообразно использовать в инвестиционном процессе [14].

С точки зрения рассмотрения понятия «инвестиционный потенциал» также большое значение имеет возможность его реализации, под которой мы будем понимать совершение конкретных действий экономическими субъектами, являющимися инвестора-

ми, в части вложения денежных средств [15].

Начало специальной военной операции не могло не повлиять на инвестиционный потенциал приграничных регионов, к которым относятся:

- Белгородская область;
- Брянская область;
- Курская область;
- Херсонская область;
- Запорожская область;
- Донецкая Народная Республика;
- Луганская Народная Республика.

Рассмотрим более подробно, как отразилось начало специальной военной операции на инвестиционном потенциале Белгородской области.

Представим в таблице 1 размер инвестиций в основной капитал Белгородской области.

**Таблица 1.** Инвестиции в основной капитал Белгородской области с 2010 по 2022 гг.

Год	Инвестиции	
	млн руб. (в фактически действовавших ценах)	% к предыдущему году (в сопоставимых ценах)
2010	96313,0	122,3
2011	125993,5	118,4
2012	136819,6	101,4
2013	129405,2	89,7
2014	120658,4	90,7
2015	147214,4	114,3
2016	143791,8	91,3
2017	142692,8	93,9
2018	134551,3	90,1
2019	167093,0	116,5
2020	169508,1	96,3
2021	168772,4	93,5
2022	196747,6	100,6

Анализ данных позволяет сделать вывод о том, что на момент начала специальной военной операции в Белгородской области инвестиции в основной капитал показывали динамику роста. Данные 2023 г. свидетельствуют о том, что размер инвестиций в основной ка-

питал в 2023 г. составил 212,4 млрд руб., что превышает показатель 2022 г. На момент 2023 г. в инвестиционный портфель региона входит 173 инвестиционных проекта, объем инвестиций в рамках каждого из которых превышает 100 млн руб. На 2024 г. Белгородская область планировала привлечь инвестиции в размере 240 млрд.

Таким образом, можно говорить о том, что в рассматриваемом приграничном регионе инвестиционные проекты получают достаточно успешную реализацию и нахождение на границе с Украиной не оказывает существенного влияния на приток инвестиций. Анализ инвестиционного портала Белгородской области позволяет также говорить о том, что в регионе предоставляется достаточно большое количество мер поддержки инвесторов, что во многом и объясняет успешность привлечения инвестиций в основной капитал. Так, предоставляются:

- общие меры поддержки бизнеса;
- меры поддержки промышленных предприятий;
- меры поддержки предприятий агропромышленного комплекса;
- меры поддержки экспортно-ориентированных субъектов СМП;
- меры поддержки IT-компаний;
- меры поддержки рынка газомоторного комплекса;
- меры поддержки резидентам ТОР «Губкин»;
- льготы для инвестиционных проектов, реализуемых в рамках моногородов.

Остановимся более подробно на мерах поддержки бизнеса в условиях частичной мобилизации (табл. 2).

Таким образом, можно говорить о том, что в Белгородской области предоставляется достаточно обширный перечень мер поддержки предприятий и организаций, которые обеспечивают устойчивый рост инвестиций в основной капитал и стабильность социально-экономических показателей.

**Таблица 2.** Меры поддержки бизнеса в условиях частичной мобилизации  
Белгородской области

Наименование	Получатели	Предмет
Продление сроков уплаты налоговых платежей	Мобилизованные граждане и организации, в которых мобилизован единственный учредитель	Уплата налогов, включая авансовые платежи
Продление сроков уплаты страховых взносов		Уплата страховых взносов на обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профзаболеваний
Продление сроков предоставления налоговых деклараций		Представление налоговых деклараций (за исключением деклараций по НДС), налоговых расчетов о суммах доходов, выплаченных иностранным организациям, и удержанных налогов, расчетов сумм НДФЛ, расчетов по авансовым платежам, бухгалтерской (финансовой) отчетности
Продление сроков предоставления финансовой отчетности		Представление отчетов о движении денежных средств и иных финансовых активов по счетам (вкладам) в банках и иных организациях, расположенных за пределами Российской Федерации, и о переводах средств без открытия счета с использованием иностранных электронных средств платежа
Продление сроков предоставления информации о счетах (вкладах), расположенных за территорией Российской Федерации		Представление уведомлений об открытии (закрытии) счетов (вкладов), расположенных за территорией Российской Федерации, и об изменении их реквизитов
Продление сроков исполнения уведомлений о неуплаченных таможенных платежах		Срок исполнения уведомлений и уточнений к уведомлению о неуплаченных в установленный срок суммах таможенных пошлин, налогов, процентов и пеней
Приостановление контрольных мероприятий		1. Проведение выездных налоговых проверок и вынесения решений об их проведении. 2. Проведение проверок соблюдения валютного законодательства. 3. Проведение мероприятий налогового контроля (с исключениями)

Рассмотрим динамику инвестиций в основной капитал Брянской области (табл. 3).

Анализ данных таблицы 3 позволяет говорить о том, что по итогам 2022 г. в Брянской области произошло снижение инвестиционной активности и притока инвестиций в основной капитал. В 2023 г. данный показатель составил 94,1 млрд руб., что превышает показатель 2022 г. на 107,6%. В целом инвестиционная привлекательность Брянской области является достаточно высокой, о чем говорит экспертное сообщество. Во многом успех в области привлечения инвестиций объясняется тем, что реализуется обширный перечень мер поддержки для инвесторов,

а также с 2021 г. функционирует фонд развития промышленности, деятельность которого направлена на выдачу грантовой поддержки промышленным предприятиям для компенсации последними процентной ставки. На сегодняшний день это позволяет выдавать займы промышленным предприятиям под 3-5% для реализации инвестиционных проектов в области импортозамещения. Еще одной важной особенностью эффективного привлечения инвесторов является построение эффективной системы управления государственными финансами, что позволяет утверждать заявки по новым инвестиционным проектам за счет реструктуризации бюджетных кредитов. В условиях

специальной военной операции инвестиционная привлекательность Брянской области остается по-прежнему высокой, и регион в нынешних условиях имеет достаточно большой запас прочности, что показывает реакция на внешнее санкционное давление.

**Таблица 3.** Объем инвестиций в основной капитал в Брянской области с 2010 по 2022 гг.

Год	Инвестиции	
	млн руб. (в фактически действовавших ценах)	% к предыдущему году (в сопоставимых ценах)
2010	41989	149,5
2013	60864	122,0
2014	66066	101,7
2015	62255	87,2
2016	68195	102,8
2017	55121	78,6
2018	58918	102,2
2019	63553	78,6
2020	75242	110,2
2021	83718	103,2
2022	87395	92,8

Рассмотрим следующий приграничный регион – Курскую область. В таблице 4 представим размер инвестиций в основной капитал региона за период с 2010 г.

Для Курской области в 2023 г. характерным является увеличение показателя инвестиций в основной капитал на

103,6% по сравнению с показателями предыдущего года. Так, объем инвестиций в основной капитал составил 232823,5 млн руб. В основном рост объема инвестиций обуславливается тем, что эффективно функционирует и привлекает инвесторов особая экономическая зона «Третий полюс», на территории которой получают свою реализацию особенно значимые и важные инвестиционные проекты. Нами были изучены меры поддержки, которые предоставляются резидентам ОЭЗ «Третий полюс». Представим их ниже (табл. 5).

**Таблица 4.** Размер инвестиций в основной капитал региона с 2020 по 2022 гг.

Год	Инвестиции в основной капитал (в фактически действовавших ценах), млн руб.	Индексы физического объема инвестиций в основной капитал, в сопоставимых ценах, % к предыдущему году
2010	46093,0	111,9
2011	58520,5	114,1
2012	66639,2	107,0
2013	71545,7	101,0
2014	73695,2	99,4
2015	73744,7	92,2
2016	93658,5	118,3
2017	100895,1	102,0
2018	120735,2	114,4
2019	142668,9	110,6
2020	136892,8	88,4
2021	193789,8	131,8
2022	203145,3	88,5

**Таблица 5.** Меры поддержки, предоставляемые резидентам ОЭЗ «Третий полюс» Курской области

Наименование	Содержание	Основание для предоставления меры поддержки
Льгота по земельному налогу	Освобождение от уплаты земельного налога организаций сроком на пять лет	Статья 395 НК РФ
Льгота по транспортному налогу	Освобождение от уплаты транспортного налога на 10 налоговых периодов	Закон Курской области «О транспортном налоге»
Льгота по налогу на имущество	Освобождение от уплаты налога на имущество организаций в течение 10 лет	Закон Курской области «О внесении изменений в закон Курской области «О налоге на имущество организаций» от 02.12.2021 г.



Таким образом, можно говорить, что в сложившихся условиях приграничья Курская область находит эффективные способы увеличения показателя привлечений инвестиций в основной капитал в основном благодаря привлечению инвесторов в особую экономическую зону «Третий полюс».

Рассмотрим инвестиционный потенциал Херсонской области. В связи с тем, что Херсонская область была присоединена к территории Российской Федерации в соответствии с положениями Федерального конституционного закона от 04.10.2022 г. № 8-ФКЗ (ред. от 26.12.2024 г.) «О принятии в Российскую Федерацию Херсонской области и образовании в составе Российской Федерации нового субъекта – Херсонской области», статистические данные об объеме инвестиций в основной капитал отсутствуют. На сегодняшний день на территории рассматриваемого субъекта Российской Федерации принят закон Херсонской области от 18 марта 2024 г. № 30-ЗХО «Об инвестиционной политике и государственной поддержке инвестиционной деятельности в Херсонской области». Он регулирует формы государственной поддержки инвестиционной деятельности:

- возмещение части затрат на подведение к объекту в рамках инвестиционного проекта дорог общего пользования;
- предоставление льгот по региональным налогам и установление пониженных налоговых ставок для инвестора;
- вовлечение в процесс инвестиционной деятельности временно законсервированных строек и объектов;
- включение отдельных инвестиционных проектов в адресную федеральную программу социально значимых и эффективных инвестиционных проектов;
- содействие в получении методической помощи, ресурсов и грантов в рамках инвестиционного проекта;
- распространение информации и объектах и субъектах в рамках инвестиционной деятельности.

Данный перечень не является исчерпывающим. В целом анализ законодательства Херсонской области в области создания условий для привлечения инвестора позволяет говорить о том, что почва для создания качественной инвестиционной среды только начинает создаваться.

Рассмотрим меры работы с инвестором в Запорожской области. Согласно данным официального сайта Министерства экономического развития Запорожской области, с 2023 г. Запорожская область присоединилась к внедрению регионального инвестиционного стандарта, который по своей сути представляет собой систему поддержки новых инвестиционных проектов. Стандарт направлен на создание благоприятных условий для ведения бизнеса на уровне региона и привлечение инвестиционного капитала. Стандарт направлен на эффективное трехстороннее сотрудничество инвесторов, органов государственной власти и организаций, занимающихся ресурсным снабжением территорий.

Региональный инвестиционный стандарт Запорожской области включает в себя следующие составляющие элементы:

- инвестиционная декларация;
- инвестиционный комитет;
- инвестиционная карта;
- специализированная организация;
- свод инвестиционных правил.

Особый акцент следует сделать на деятельности специализированной организации, которая осуществляет функции по взаимодействию с инвестором и созданию благоприятного инвестиционного климата. Основной задачей деятельности данного органа является привлечение инвесторов, увеличение показателя инвестиций в основной капитал, сопровождение реализации инвестиционных проектов и оказание содействия инвесторам в сфере технологического присоединения к ресурсоснабжающим организациям. Также на территории региона осуществляет свою деятельность инвестиционный комитет, который по



своей сущности представляет собой площадку для разрешения разногласий между инвестором, федеральными органами государственной власти, органами исполнительной власти субъекта Российской Федерации и иными органами в досудебном порядке.

Таким образом, в Запорожской области на сегодняшний день только формируются условия, которые создают предпосылки для привлечения инвесторов в регион. Приведенный стандарт отвечает общероссийским требованиям, который существуют в каждом субъекте Российской Федерации.

В Донецкой Народной Республике принята инвестиционная декларация, которая утверждена указом главы Донецкой Народной Республики № 331 от 10.07.2024 г. Данный документ принят относительно недавно, в этой связи эффективного механизма его реализации, апробированного на практике, а также данных, характеризующих приток инвестиций в основной капитал, нет. Анализ данного документа позволил сделать вывод о том, что на территории субъекта Российской Федерации инвесторам предоставляются гарантии государственной поддержки, а именно:

- организационная поддержка;
- имущественная поддержка;
- финансовая поддержка;
- поддержка сельскохозяйственных производителей;
- лизинговые услуги;
- отдельные меры поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства.

К общим причинам работы с инвесторами относятся:

- оперативное рассмотрение споров, которые возникают при реализации инвестиционных проектов;
- предоставление общедоступной информации о мерах поддержки инвестиционной деятельности на территории субъекта;

- соблюдение в полном объеме условий предоставления мер поддержки в соответствии с законодательством Российской Федерации;

- стремление к повышению уровня доходов населения Донецкой Народной Республики путем стимулирования инвестиционной деятельности.

На территории Луганской Народной Республики также принята инвестиционная декларация. Она утверждена указом Главы Луганской Народной Республики от 6 декабря 2023 г. № УТ-862/23. Основными направлениями работы с инвесторами являются:

- неухудшение условий реализации инвестиционных проектов;
- соблюдение алгоритмов работы с инвесторами на территории Луганской Народной Республики;
- защита прав и законных интересов инвесторов в соответствии с разработанным действующим механизмом;
- общедоступность информации о мерах государственной поддержки инвестиционной деятельности;
- обеспечение конкурентного распределения ресурсов для целей реализации инвестиционных проектов;
- соблюдение условий о предоставлении мер поддержки инвесторов.

На территории Запорожской области, Херсонской области, Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики на сегодняшний день действует свободная экономическая зона, которая утверждена Федеральным законом «О свободной экономической зоне на территориях Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской области и Херсонской области» от 24.06.2023 г. № 266-ФЗ. На сегодняшний день для участия заявлено 273 участника, общий объем инвестиций должен составить 118 036 млн руб. Свободная экономическая зона предоставляет следующие преференции:

- налоговые льготы;

- свободная таможенная зона;
- льготный порядок предоставления земельных участков в аренду;
- упрощенный порядок осуществления градостроительной деятельности;
- льготное кредитование участников свободной экономической зоны;
- консультация по поводу реализации инвестиционных проектов.

Представим в таблице 6 налоговые льготы и преференции, которые предоставляются резидентам СЭЗ.

Представим в таблице 7 ключевые условия вхождения резидентов в ОЭЗ на территориях Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской области и Херсонской области.

**Таблица 6.** Льготы и преференции, предоставляемые резидентам свободной экономической зоне на территориях Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской области и Херсонской области

Налог	Ставка на территории СЭЗ	Особенности применения льготного режима
Налог на прибыль, %	0-13,5	Налог на прибыль уплачивается в федеральный бюджет в размере 0% с момента получения прибыли, в региональный бюджет 0-13% в соответствии с региональным законодательством. Применяется коэффициент х2 в отношении амортизации основных средств
Страховые взносы, %	7,6	Льгота применяется в течение пяти лет при условии выполнения среднеквартальных показателей: средней численности работников и достижения значения средней заработной платы
Акциз на жидкую сталь, %	0	
НДПИ на уголь и железную руду, руб.	0	Льгота применяется в течение 10 лет с момента принятия каждого объекта имущества на учет
Налог на имущество, %	0	
Земельный налог, %	0	Льгота применяется сроком на три года с момента возникновения права собственности на каждый земельный участок

**Таблица 7.** Ключевые условия вхождения резидентов в ОЭЗ на территориях Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской области и Херсонской области

Критерий вхождения	Содержание критерия
Требования к регистрации	Регистрация на территории Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской области и Херсонской области
Требования к объему вложений в первые три года	1 млн руб. – для IT-проектов, 3 млн руб. – для СМП, 30 млн руб. – для иных лиц
Требования к объему вложений в первый год	Не менее 30% общего объема капитальных вложений, если реализация проекта не связана с необходимостью проектирования, строительства или реконструкции объектов капитального строительства

## Выводы

В целом ОЭЗ на территориях Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской области и Херсонской области, несмотря на относительно недолгий период своего

существования, функционирует достаточно успешно и привлекает значительный объем инвестиций.

В отношении таких приграничных регионов, как Курская, Белгородская, Брянская области, было принято поста-

новление Правительства РФ от 27 сентября 2024 г. № 1314 «Об особенностях функционирования свободной экономической зоны на отдельных территориях субъектов Российской Федерации, прилегающих к территориям Украины, Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской области и (или) Херсонской области». В соответствии с его положениями на отдельных территориях рассматриваемых регионов будет действовать режим свободной экономической зоны по аналогии с Донецкой Народной Республикой, Луганской Народной Республикой, Запорожской областью и Херсонской областью.

25 ноября 2024 г. было принято постановление правительства Курской области № 977-п «О мерах по реализации на территории Курской области Федерального закона от 24 июня 2023 г. № 266-ФЗ «О свободной экономической зоне на территориях Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Рес-

публики, Запорожской области и Херсонской области и на прилегающих территориях». На сегодняшний день данный документ не получил реального механизма реализации на территории субъекта и фактически существует лишь номинально. Перспективой дальнейшего развития приграничных территорий (Брянской, Курской и Белгородской области) должно стать создание реального механизма претворения в жизнь положений постановления Правительства РФ от 27 сентября 2024 г. № 1314 «Об особенностях функционирования свободной экономической зоны на отдельных территориях субъектов Российской Федерации, прилегающих к территориям Украины, Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской области и (или) Херсонской области». Лишь в этом случае регионы смогут сохранить и преумножить показатели устойчивого развития социально-экономическим комплексом.

### Список литературы

1. Лахметкина Н. И. Инвестиционная стратегия предприятия. М.: КНОРУС, 2010. 392 с.
2. Голованов В. И., Кинарская С. В., Анфимова А. Ю. Проектная деятельность и командная работа как методы выработки мотивационных ценностей будущих руководителей // Муниципальная академия. 2022. № 3. С. 23-28.
3. Беляева Т. А., Дорохова Т. Р., Козьева И. А. Оценка производственно-экономического потенциала в стратегическом управлении устойчивым развитием промышленного предприятия // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. 2021. Т. 11, № 4. С. 139-150. EDN ZQEOJG
4. Зотов В. Б. Роль местного самоуправления в развитии Российского государства на современном этапе: проблематический и прогностический анализ, рекомендации // Муниципальная академия. 2021. № 1. С. 44-53.
5. Никулин А. С., Зотов В. Б. Система подготовки студентов по проектному управлению: анализ и проблемы // Муниципальная академия. 2021. № 1. С. 132-139.
6. Рисич И. Е., Чичерина А. С. Оценка российских и зарубежных практик разработки стратегий развития крупных городов // Вестник Воронежского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2022. № 3. С. 19-29. <https://doi.org/10.17308/econ.2022.3/9989>
7. Крюкова К. В. Функционирование особой экономической зоны на современном этапе: опыт создания, нормативно-правовая база, государственное регулирование // Современные тенденции в экономике и управлении: новый взгляд. 2010. № 2. С. 118–122.
8. Третьяков Г. А., Батяева А. Р. Перспективы развития особых экономических зон в Российской Федерации // Образование и право. 2022. № 4. С. 227–230.

9. Валах Ю. В. Особенности применения законодательства в деятельности ОЭЗ // Наука. Общество. Образование: сборник научных трудов по материалам II Международной научно-практической конференции, г. Смоленск, 2 декабря 2019 года. Смоленск: Международный научно-информационный центр «Наукосфера», 2019. С. 112–116.
10. Кравченко Л. А., Горячих М. В. Особые экономические зоны: зарубежный опыт и перспективы функционирования в России // Вестник Тверского государственного университета. 2017. № 4. С. 7–13.
11. Третьяков Г. А., Батяева А. Р. Перспективы развития особых экономических зон в Российской Федерации // Образование и право. 2022. № 4. С. 227–230.
12. Зайкова К. В. Специальные экономические зоны: порядок осуществления деятельности и предоставления мер государственной поддержки // Экономическое развитие России. 2019. Т. 26, № 8. С. 18–26.
13. Бизнес-навигатор по особым экономическим зонам России – 2022 / Д. А. Гуляева, И. Е. Гусев, Е. А. Баскакова [и др.]; под ред. А. В. Шпиленко. М.: Ассоциация развития кластеров и технопарков России, 2022. Вып. 6. 251 с.
14. Троянская М. А., Тюрина Ю. Г. Влияние региональной политики особых экономических зон на их социально-экономическое развитие // Региональная экономика: теория и практика. 2017. № 8 (443). С. 1455–1464.
15. Аганбегян А. Г. Социально-экономическое развитие России // Экономика и организация промышленного предприятия. 2004. № 15. С. 2–16.

## References

1. Lahmetkina N.I. Investment Strategy of an Enterprise. Moscow: KNORUS; 2010. 392 p. (In Russ.)
2. Golovanov V.I. Kinarskaya, S.V., Anfimova A.Yu. Project activities and teamwork as methods of developing the motivational values of future managers. *Municipal'naya akademiya = Municipal Academy*. 2022;(3):23-28. (In Russ.)
3. Belyaeva T.A., Dorokhova T.R., Kozyeva I.A. Assessment of Production and Economic Potential in Strategic Management of Sustainable Development of an Industrial Enterprise. *Izvestiya Yugo-Zapadnogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika. Sotsiologiya. Menedzhment = Proceedings of the Southwest State University. Series: Economics, Sociology and Management*. 2021;11(4):139-150. (In Russ.)
4. Zotov V.B. The Role of Local Self-Government in the Development of the Russian State at the Present Stage: Problematic and Predictive Analysis, Recommendations. *Municipal'naya akademiya = Municipal Academy*. 2021;(1):44-53. (In Russ.)
5. Nikulin A.S., Zotov V.B. Student Training in Project Management: Analysis and Challenges. *Municipal'naya akademiya = Municipal Academy*. 2021;(1):132-139. (In Russ.)
6. Risich I.E., Chicherina A.S. Evaluation of Russian and foreign practices in the development of strategies for the development of large cities. *Vestnik Voronezhskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika i upravlenie = Bulletin of the Voronezh State University. Series: Economics and Management*. 2022;(3):19-29. (In Russ.) <https://doi.org/10.17308/econ.2022.3/9989>
7. Kryukova K.V. Functioning of the special economic zone at the present stage: experience of creation, regulatory framework, state regulation. *Sovremennye tendentsii v ekonomike i upravlenii: novyi vzglyad = Modern Trends in Economics and Management: a New Look*. 2010;(2):118–122. (In Russ.)
8. Tretyakov G.A., Batyaeva A.R. Prospects for the development of special economic zones in the Russian Federation. *Obrazovanie i pravo = Education and Law*. 2022;(4):227–230. (In Russ.)

9. Valakh Yu.V. Features of the application of legislation in the activities of the SEZ. In: *Nauka. Obshchestvo. Obrazovanie: Sbornik nauchnykh trudov po materialam II Mezhdunarodnoi nauchnoprakticheskoi konferentsii, g. Smolensk, 2 dekabrya 2019 goda = Nauka. Society. Education: Collection of scientific papers based on the materials of the II International Scientific and Practical Conference, 2 December 2019, Smolensk*. Smolensk: Mezhdunarodnyi nauchno-informatsionnyi tsentr «Naukosfera»; 2019. P. 112–116. (In Russ.)
10. Kravchenko L.A., Gorykh M.V. Special economic zones: foreign experience and prospects of functioning in Russia. *Vestnik Tverskogo gosudarstvennogo universiteta = Bulletin of Tver State University*. 2017;(4):7–13. (In Russ.)
11. Tretyakov G.A., Batyaeva A.R. Prospects for the development of special economic zones in the Russian Federation. *Obrazovanie i pravo = Education and Law*. 2022;(4):227–230. (In Russ.)
12. Zaikova K.V. Special economic zones: the procedure for carrying out activities and providing state support measures. *Ekonomicheskoe razvitie Rossii = Economic Development of Russia*. 2019;26(8):18–26. (In Russ.)
13. Gulyaeva D.A., Gusev I.E., Baskakova E.A. (eds.) Business navigator for special economic zones of Russia – 2022. Moscow: Assotsiatsiya razvitiya klasterov i tekhnoparkov Rossii; 2022. Is. 6. 251 p. (In Russ.)
14. Troyanskaya M.A., Tyurina Yu.G. The influence of regional policy of special economic zones on their socio-economic development. *Regional'naya ekonomika: teoriya i praktika = Regional Economy: Theory and Practice*. 2017;(8):1455–1464. (In Russ.)
15. Aganbegyan A.G. Socio-economic development of Russia. *Ekonomika i organizatsiya promyshlennogo predpriyatiya = Economics and Organization of an Industrial Enterprise*. 2004;(15):2–16. (In Russ.)

### Информация об авторах / Information about the Authors

**Бессонова Елена Анатольевна**, доктор экономических наук, профессор кафедры экономики, управления и аудита, Юго-Западный государственный университет, г. Курск, Российская Федерация, e-mail: Bessonowa\_new@mail.ru

**Elena A. Bessonova**, Doctor of Sciences (Economics), Professor of the Department of Economics, Management and Audit, Southwest State University, Kursk, Russian Federation, e-mail: Bessonowa\_new@mail.ru

**Лопатина Наталья Дмитриевна**, аспирант кафедры экономики управления и аудита, Юго-Западный университет, г. Курск, Российская Федерация, e-mail: rhtlbnjh46@rambler.ru

**Natalia D. Lopatina**, Postgraduate of the Department of Economics, Management and Audit, Southwest State University, Kursk, Russian Federation, e-mail: rhtlbnjh46@rambler.ru