

**Оригинальная статья / Original article**

УДК 332.14

<https://doi.org/10.21869/2223-1552-2025-15-4-100-114>**Региональная специализация как фактор экономической устойчивости в условиях geopolитической турбулентности****А. И. Мильгунов<sup>1</sup>✉, Н. В. Жахов<sup>1</sup>**

<sup>1</sup> Юго-Западный государственный университет  
ул. 50 лет Октября, д. 94, г. Курск 305040, Российская Федерация

✉ e-mail: milgunovandrey31@mail.ru

**Резюме**

**Актуальность.** Специфика региона, в частности разнообразие ресурсов и условий экономической деятельности, формирует условия и предпосылки специализации региона, а состав природных ресурсов, масштаб и количество их запасов влияют на экономический потенциал региона. Региональная специализация помогает определить роль и место региона в едином экономическом пространстве страны. Региональная специализация выступает фактором экономического развития, так как позволяет повысить производительность труда и эффективность производства.

**Цель** исследования – анализ региональной специализации территории как фактора ее экономического развития в условиях современных geopolитических вызовов, включая стратегическую изоляцию, санкционное давление и необходимость импортозамещения.

**Задачи:** исследовать региональную специализацию региона для определения деятельности, доминирующей в регионе с целью влияния роста объемов производства отраслей специализации на динамику общего социально-экономического развития региона.

**Методология.** В исследовании использовались общенаучные методы, такие как анализ и синтез, классификация, группировка, экономические и статистические методы.

**Результаты.** Развитие региона во многом обеспечивается за счет ресурсной оснащенности, а отличительные особенности региона формируют предпосылки для специализации регионов. Эволюция взглядов на региональную специализацию прошла длительный путь от классических теорий до современных концепций, включая влияние глобализации и агломерационных эффектов. Современные исследования дополняют классические подходы, акцентируя внимание на стратегическом управлении, устойчивости и инновациях в региональном развитии. Региональная специализация Курской области, основанная на развитии разных секторов экономики, обеспечивает ее устойчивость в условиях geopolитической турбулентности.

**Выводы.** В условиях geopolитической турбулентности и санкционного давления региональная специализация Курской области, основанная на эффективном использовании конкурентных преимуществ (энергетика, горнодобывающий комплекс, АПК), выступает ключевым фактором экономической устойчивости, однако для долгосрочного развития требуется преодоление структурных ограничений через диверсификацию экономики, модернизацию производства и инвестиции в человеческий капитал.

---

**Ключевые слова:** специализация; промышленность; регион; Курская область; факторы производства; отрасль.

**Финансирование:** Статья подготовлена в рамках государственного задания на 2025 год № 075-03-2025-526.

**Конфликт интересов:** В представленной публикации отсутствует заимствованный материал без ссылок на автора и (или) источник заимствования, нет результатов научных работ, выполненных авторами публикации лично и (или) в соавторстве, без соответствующих ссылок. Авторы декларируют отсутствие конфликта интересов, связанных с публикацией данной статьи.

---

© Мильгунов А. И., Жахов Н. В., 2025

**Для цитирования:** Мильгунов А. И., Жахов Н. В. Региональная специализация как фактор экономической устойчивости в условиях geopolитической турбулентности // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. 2025. Т. 15, № 4. С. 100–114. <https://doi.org/10.21869/2223-1552-2025-15-4-100-114>

Поступила в редакцию 10.06.2025

Принята к публикации 08.07.2025

Опубликована 29.08.2025

## Regional specialization as a factor of economic stability in the context of geopolitical turbulence

Andrey I. Milgunov<sup>1</sup>✉, Nikolay V. Zhakhov<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Southwest State University  
50 Let Oktyabrya Str. 94, Kursk 305040, Russian Federation  
✉ e-mail: milgunovandrey31@mail.ru

### Abstract

**Relevance.** The specifics of the region, in particular the variety of resources and conditions of economic activity, form the conditions and prerequisites for the specialization of the region, and the composition of natural resources, the scale and quantity of their reserves affect the economic potential of the region. Regional specialization helps to determine the role and place of the region in the single economic space of the country. Regional specialization acts as a factor of economic development, as it allows to increase labor productivity and production efficiency.

**The purpose** of the study is to analyze the regional specialization of the territory as a factor of its economic development in the context of modern geopolitical challenges, including strategic isolation, sanctions pressure and the need for import substitution.

**Objectives:** to study the regional specialization of the region in order to determine the activities dominating in the region in order to influence the growth of production volumes of the branches of specialization on the dynamics of the overall socio-economic development of the region.

**Methodology.** The research used general scientific methods such as analysis and synthesis, classification, grouping, economic and statistical methods.

**Results.** The development of the region is largely ensured by resource availability, and the distinctive features of the region form the prerequisites for the specialization of the regions. The evolution of views on regional specialization has gone a long way from classical theories to modern concepts, including the impact of globalization and agglomeration effects. Modern research complements classical approaches, focusing on strategic management, sustainability and innovation in regional development. The regional specialization of the Kursk region, based on the development of various sectors of the economy, ensures its stability in the face of geopolitical turbulence.

**Conclusions.** In the context of geopolitical turbulence and sanctions pressure, the regional specialization of the Kursk region, based on the effective use of competitive advantages (energy, mining, agriculture), is a key factor in economic stability, but long-term development requires overcoming structural constraints through economic diversification, modernization of production and investment in human capital.

**Keywords:** specialization; industry; region; Kursk region; factors of production; industry.

**Funding:** The article was prepared as part of the state assignment for 2025 No. 075-03-2025-526.

**Conflict of interest:** In the presented publication there is no borrowed material without references to the author and (or) source of borrowing, there are no results of scientific works performed by the authors of the publication, personally and (or) in co-authorship, without relevant links. The authors declares no conflict of interest related to the publication of this article.

**For citation:** Milgunov A.I., Zhakhov N.V. Regional specialization as a factor of economic stability in the context of geopolitical turbulence. *Izvestiya Yugo-Zapadnogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika. Sotsiologiya. Menedzhment = Proceedings of the Southwest State University. Series: Economics, Sociology and Management.* 2025;15(4):100–114. (In Russ.) <https://doi.org/10.21869/2223-1552-2025-15-4-100-114>

Received 10.06.2025

Accepted 08.07.2025

Published 29.08.2025

## Введение

В современных геополитических условиях, характеризующихся усилением стратегической изоляции ряда государств и регионов вследствие санкционного давления, торговых ограничений и перестройки глобальных цепочек поставок, тема представленного исследования приобретает особую актуальность. Глобальная экономическая фрагментация и стремление стран к обеспечению большей автономии в критически важных секторах актуализируют вопросы эффективного использования внутренних ресурсов и конкурентных преимуществ регионов. В этом контексте региональная специализация становится ключевым инструментом адаптации к новым экономическим реалиям, поскольку позволяет минимизировать зависимость от внешних рынков и одновременно стимулировать внутренний рост за счет концентрации производственных, технологических и человеческих ресурсов в наиболее перспективных отраслях.

Научная значимость данной темы обусловлена необходимостью разработки новых моделей регионального развития, учитывающих как традиционные факторы специализации (природные, трудовые, инфраструктурные), так и современные вызовы: цифровизацию, экологические ограничения и геоэкономическую турбулентность. В условиях усиления внешнеэкономических и геополитических вызовов, включая санкционное давление, трансформацию глобальных производственных цепочек и технологические ограничения, региональное развитие России приобретает особую значимость как фактор обеспечения экономической устойчивости.

Эффективная региональная политика становится ключевым инструментом преодоления межтерриториальных диспропорций и повышения конкурентоспособности национального хозяйства. Однако её реализация осложняется объек-

тивными факторами: колossalными масштабами территории, неравномерным распределением ресурсного потенциала, различиями в уровне инфраструктурного развития и значительной удаленностью многих регионов от основных центров экономической активности.

В этих условиях особую актуальность приобретает научно обоснованный анализ региональной специализации, позволяющий выявить конкурентные преимущества территорий и определить оптимальные направления их промышленного развития. Современные экономические реалии, характеризующиеся ограничением доступа к критическим технологиям, перестройкой логистических маршрутов и необходимостью ускоренного импортозамещения, предъявляют новые требования к региональной политике. Она должна не только способствовать традиционному использованию производственных возможностей, но и стимулировать технологическую модернизацию, повышать самообеспеченность регионов и развивать высокотехнологичные сектора экономики.

В частности, особое значение приобретает развитие агропромышленного комплекса, энергетики и обрабатывающих производств как основы экономической безопасности, а также стимулирование инновационной активности в перспективных направлениях. В этой связи углубленное исследование специализации регионов становится важнейшим элементом стратегического планирования, позволяющим сформировать эффективную модель пространственного развития страны в условиях нарастающей глобальной нестабильности и ужесточения конкуренции на международных рынках.

Эмпирические исследования демонстрируют, что регионы, выбравшие путь узкоспециализированной диверсификации (например, в высокотехнологичных или агропромышленных кластерах), обладают более высокой устойчивостью к внешним шокам. Таким образом, статья

вносит вклад в дискуссию о поиске оптимальных стратегий экономической политики в условиях вынужденной или добровольной изоляции, предлагая региональную специализацию в качестве механизма обеспечения долгосрочной конкурентоспособности и снижения рисков глобальной нестабильности.

Кроме того, в условиях перехода к многополярной мировой системе, когда отдельные страны и регионы вынуждены переориентироваться на внутренние или альтернативные рынки, изучение закономерностей региональной специализации позволяет выявить точки роста, способные компенсировать потери от сокращения традиционных экономических связей. Это особенно важно для стран, сталкивающихся с ограничениями доступа к критическим технологиям и инвестициям, где локализация производств и развитие специализированных кластеров становятся не только экономическим, но и стратегическим императивом.

### **Материалы и методы**

Целью данного исследования является анализ региональной специализации территории как фактора ее экономического развития в условиях современных геополитических вызовов, включая стратегическую изоляцию, санкционное давление и необходимость импортозамещения. Исследование направлено на выявление ключевых отраслевых преимуществ региона, оценку их вклада в экономику, а также определение перспектив дальнейшего развития с учетом государственной поддержки и внешних ограничений.

В исследовании применялись методы статистического и институционального анализа. Статистический анализ базировался на данных Федеральной службы государственной статистики, включая показатели промышленного производства, структуру отраслевой специализации и динамику инвестиционной активности. Институциональный анализ был направлен на изучение мер государ-

ственной поддержки промышленности, включая федеральные программы и региональные субсидии. В качестве материалов исследования выступали официальные статистические данные, нормативно-правовые акты, отраслевые отчеты и стратегические документы регионального и федерального уровней.

### **Результаты и их обсуждение**

Исследования ученых экономистов на протяжении длительного времени пытались обосновать и дать ясное представление о роли специализации региона на его устойчивое развитие. А. Смит в своих работах обосновал ключевую роль специализации как фактора экономического прогресса, выделив её проявление на микроуровне (индивидуальная специализация) и макроуровне (межстрановая специализация) [1]. Д. Рикардо развил данную концепцию, предложив теорию сравнительных преимуществ, которая объясняет взаимовыгодность торговли даже при абсолютных преимуществах одной из сторон [2]. Дальнейшее углубление теории произошло благодаря Э. Хекшеру и Б. Олину, сформулировавшим модель распределения факторов производства, где специализация определяется относительной обеспеченностью региона факторами производства [3].

С позиций неоклассической экономической теории оптимальная стратегия региона заключается в специализации на производстве товаров и услуг, в которых он обладает конкурентными преимуществами. Это приводит к формированию межотраслевой специализации и повышению общей экономической эффективности.

П. Кругман и Э. Хеллман в рамках «новой торговой теории» продемонстрировали, что агломерационные эффекты и доступ к рынкам сбыта являются критическими факторами пространственной локализации производства. Согласно их исследованиям, регионы с высокой рыночной доступностью и значительным

внутренним спросом становятся центрами концентрации промышленности и основными экспортёрами [4].

Важно отметить, что либерализация торговли и устранение барьеров усиливают пространственную поляризацию экономической активности. Промышленность и торговля концентрируются в регионах с благоприятным географическим положением и развитой рыночной инфраструктурой, что приводит к углублению межотраслевой специализации между ключевыми экономическими центрами.

В. С. Кривошлыков акцентируют свое внимание на национальных проектах как драйверах социального развития регионов России [5], рассматривая при этом потенциал реального сектора экономики в регионе [6] и уделяя внимание антикризисному менеджменту предприятия в масштабах региональной социально-экономической системы [7].

Региональная специализация как фактор экономического развития исследована Я. Шан через стратегическое управление российскими регионами [8] и политику сбалансированного развития региона [9], при этом О. С. Andreev уделяет внимание развитию региональных экономических систем, основанному на сбалансированности, устойчивости и инновационном подходе [10].

Таким образом, эволюция взглядов на региональную специализацию прошла длительный путь от классических теорий до современных концепций, включая влияние глобализации и агломерационных эффектов. Современные исследования дополняют классические подходы, акцентируя внимание на стратегическом управлении, устойчивости и инновациях в региональном развитии.

В современной экономической науке региональная специализация рассматривается как ключевой фактор пространственной организации хозяйственной деятельности. Под этим понятием подразумевается концентрация на территории определённого вида экономической ак-

тивности, результаты которой предназначены как для местного потребления, так и для межрегионального обмена или экспортных поставок [10]. В российских условиях данный процесс приобретает особую значимость в контексте административно-территориального деления страны, где каждый субъект федерации обладает уникальной производственной спецификой.

Структурные особенности региональных экономик России демонстрируют выраженную дифференциацию: одни территории специализируются на добывающих отраслях, другие – на агропромышленном комплексе, третья развивают рекреационный сектор [11]. Такое распределение производственных функций исторически сложилось под влиянием совокупности факторов, включая природно-ресурсный потенциал, географическое положение и накопленный производственный опыт [12]. Однако в современных условиях геополитической нестабильности традиционная модель специализации подвергается существенной трансформации.

Особое значение приобретают новые детерминанты территориального развития, связанные с политикой импортозамещения и необходимостью адаптации к санкционному режиму. Эти обстоятельства требуют пересмотра сложившихся производственных цепочек и поиска новых точек экономического роста. При этом сохраняется значение классических факторов специализации, таких как транспортная доступность, наличие квалифицированных кадров и уровень технологического развития [13].

Современные вызовы актуализируют вопросы устойчивости региональных экономических систем [14]. В этой связи особую важность приобретают меры по диверсификации производства, развитию межрегиональной кооперации и внедрению инновационных решений. Перспективы дальнейшего развития региональной специализации в России будут опре-

деляться способностью территорий адаптироваться к изменяющимся внешним условиям при сохранении конкурентных преимуществ.

Региональная специализация в современных условиях России играет ключевую роль в обеспечении экономической устойчивости, позволяя регионам эффективно использовать свои конкурентные преимущества и минимизировать зависимость от внешних угроз в условиях геополитической турбулентности. Концентрация производств и ресурсов в различных регионах способствует формированию устойчивых связей между ними и в дальнейшем кластеров, которые не только повышают производительность, но и обеспечивают гибкость экономики в ответ на изменяющиеся внешние условия. Такая специализация снижает риски цепочек поставок за счет развития внутренних рынков и локализации критически важных производств, что особенно актуально в условиях санкционного давления. В долгосрочной перспективе региональная специализация способствует сбалансированному развитию территорий, укрепляя экономическую безопасность страны и создавая основу для устойчивого роста даже в условиях нестабильности.

С позиций современной пространственной экономики следует подчеркнуть, что Курская область, как и любой другой субъект Российской Федерации, обладает уникальной производственной специализацией, сформированной в процессе исторического развития территориального разделения труда. Данная специализация представляет собой результат сложного взаимодействия природно-ресурсного потенциала, накопленного производственного опыта и сложившейся отраслевой структуры экономики.

Экономический потенциал Курской области, рассматриваемый через призму системного подхода, представляет собой комплексную категорию, включающую три ключевых компонента: во-первых,

совокупность имеющихся ресурсов (природных, трудовых, производственных); во-вторых, институциональные механизмы их вовлечения в хозяйственный оборот; в-третьих, способность региональной экономической системы трансформировать эти ресурсы в конечные продукты и услуги.

С методологической точки зрения экономический потенциал региона проявляет себя через способность обеспечивать устойчивое воспроизводство экономических благ, создавать конкурентные преимущества в системе межрегионального и международного разделения труда, а также удовлетворять разноуровневые общественные потребности – от локальных до национальных. В случае Курской области этот потенциал основывается на нескольких ключевых составляющих: уникальных агроклиматических ресурсах (черноземные почвы), значительных запасах полезных ископаемых (Курская магнитная аномалия), развитой обрабатывающей промышленности и выгодном транспортно-географическом положении.

В современных условиях особую значимость приобретает вопрос эффективной реализации данного потенциала через механизмы стратегического планирования и пространственного развития. Это требует комплексного подхода, учитывающего как традиционные факторы регионального развития (ресурсная база, инфраструктура), так и новые вызовы (цифровая трансформация, экологические ограничения, изменения в глобальных цепочках добавленной стоимости). При этом важно отметить, что экономический потенциал региона не является статичной характеристикой – он постоянно эволюционирует под влиянием технологических, институциональных и геоэкономических изменений.

Можно выделить следующие элементы, составляющие и определяющие экономический потенциал региона (рис. 1).



Рис. 1. Элементы, составляющие и определяющие экономический потенциал региона

Экономический потенциал Курской области формируется за счет выгодного географического положения, богатых природных ресурсов и развитых отраслей промышленности, что определяет её специализацию как аграрно-промышленного региона, однако сокращение населения, зависимость от федеральных трансфертов и недостаточно эффективное управление ограничивают устойчивость развития. Для усиления роли области как фактора экономической стабильности необходимо решить демографические проблемы, повысить эффективность управления и диверсифицировать финансовые источники, что позволит максимально реализовать её конкурентные

преимущества в условиях геополитической нестабильности. Область находится в центре России на Восточно-Европейской равнине и входит в состав Центрального федерального округа<sup>1</sup>. Территория расположена на юго-западных склонах Среднерусской возвышенности, между лесной и степной зонами. Протяжённость области с севера на юг 171 км, с востока на запад – 305 км [15].

Курская область является приграничным регионом. Внешние границы с Сумской областью Украины составляют

<sup>1</sup> Союз «Торгово-промышленная палата Курской области». URL: <https://kursk.tpprf.ru/en/region/> (дата обращения: 17.05.2025).

280 км и имеют статус государственной границы России.

При рассмотрении Курской области с точки зрения природно-климатических условий было установлено, что климат на территории региона умеренно континентальный, с умеренно холодной зимой и тёплым летом, континентальность усиливается с запада на восток. Область расположена на территории крупнейшего в мире месторождения железной руды, Курской магнитной аномалии. К сырью регионального значения относятся фосфориты, цеолиты, кварцевые пески и цементное сырьё [15].

Промышленный сектор играет системообразующую роль в экономике Курской области, концентрируя порядка 30% основных производственных фондов и обеспечивая производство около 50% совокупного регионального продукта. Данный факт свидетельствует о ярко выраженной индустриальной специализации региона, что соответствует общей тенденции территориальной организации производительных сил в Российской Федерации.

Как и любой субъект федерации Курская область обладает уникальной производственной специализацией, формирование которой представляет собой сложный историко-экономический про-

цесс, детерминированный комплексом взаимосвязанных факторов. Можно выделить несколько ключевых детерминант специализации, в частности:

- макроэкономические и geopolитические условия, включая текущую экономическую конъюнктуру и государственную промышленную политику;
- географическое положение региона, определяющее его транспортно-логистический потенциал и доступ к ресурсным базам;
- инвестиционный климат, характеризующийся институциональными условиями ведения бизнеса и уровнем развития рыночной инфраструктуры;
- демографические параметры, включая количественные и качественные характеристики трудового потенциала.

### **Исторически сложившаяся отраслевая структура экономики и уровень технологического развития**

Промышленный профиль Курской области представляет собой результат длительного процесса пространственной организации производительных сил, где исторические традиции сочетаются с современными экономическими реалиями [16]. Рассмотрим специализацию крупнейших предприятий Курской области (табл. 1).

**Таблица 1. Специализация крупнейших предприятий Курской области**

Специализация / Отрасль промышленности	Основные направления деятельности
Атомная энергетика	Курская АЭС обеспечивает более 90% всей выработки электроэнергии в регионе
Металлургия	В области ведётся добыча и обогащение железных руд Курской магнитной аномалии
Машиностроение	Производится электротехническое оборудование, счётные машины, мельнично-элеваторное оборудование, подшипники, буровые установки, кузнеочно-прессовое оборудование
Химическая и нефтехимическая промышленность	Производится химическое волокно, резинотехнические изделия
Пищевая промышленность	В регионе производят сахар
Лёгкая промышленность	Производится трикотажная и пенькообрабатывающая продукция
Производство стройматериалов	Курская область является монополистом в России по производству конвейерной ленты, полипропиленового волокна, готовлен
Сельское хозяйство	В области выращивают зерновые, технические и кормовые культуры

Электроэнергетика (26%), добыча полезных ископаемых (24%), машиностроение (12%), пищевая промышленность (17%) и химическое производство (7%) формируют основу промышленного комплекса Курской области, демонстрирующего устойчивый рост с индексом производства 108,1% в 2024 г [17]. Рост был обеспечен расширением деятельности в таких секторах, как производство машин и оборудования, электроники, электрического оборудования, бумаги и бумажных изделий, пищевых продуктов и других. Ряд курских предприятий вошли в федеральный перечень Минпромторга как принадлежащие к оборонно-промышленному комплексу для выполнения гособоронзаказа, что существенно повышает устойчивость развития региона.

Курская область активно развивает и модернизирует свой промышленный комплекс, сочетая традиционные отрасли с новыми высокотехнологичными производствами. В регионе успешно реализуются проекты по выпуску инновационной продукции: от специализированных полипропиленовых пленок и резинотехнических изделий для горнодобывающей отрасли до прецизионных измерительных приборов и радиоэлектронной аппаратуры. Особое внимание уделяется созданию фармацевтического кластера по производству витаминов и БАДов, запланированного на 2025 г.

Государственная поддержка промышленности включает комплекс мер: от мораториев на банкротство и проверки бизнеса до льготного кредитования и помощи системообразующим предприятиям. Такой подход позволяет сохранять баланс между модернизацией существующих производств и созданием новых высокотехнологичных предприятий, что способствует устойчивому развитию региона.

Согласно Распоряжению Правительства РФ «Об утверждении Сводной стратегии развития обрабатывающей промышленности Российской Федерации до

2030 года и на период до 2035 года»<sup>1</sup>, меры государственной поддержки промышленности на 2024-25 гг. включают:

1. Защиту инвесторов и содействие заключению долгосрочных контрактов.

2. Ослабление неоправданного административно-силового давления на хозяйствующие субъекты.

3. Обеспечение доступности льготного заемного финансирования инвестиционных проектов, оборотного капитала, научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, внедрения наилучших доступных технологий, поддержки кредитования инвестиционных проектов.

4. Формирование и государственную поддержку отраслевых инвестиционных программ по приоритетным направлениям.

5. Реализацию программ по подготовке кадров для приоритетных направлений и сегментов промышленности.

6. Поддержку технологической инициативы и предпринимательства.

7. Поддержку трудовой мобильности и производственного туризма квалифицированного промышленного персонала и молодых кадров внутри страны.

8. Развитие системы повышения квалификации и переподготовки кадров в интересах критических отраслей промышленности.

9. Формирование в субъектах Российской Федерации инфраструктуры поддержки промышленной деятельности, в т. ч. фондов развития промышленности.

10. Вовлечение субъектов Российской Федерации в стимулирование промышленного развития [18].

Представленные меры в своей основе направлены на реализацию технологических, инновационных проектов.

<sup>1</sup> Об утверждении Сводной стратегии развития обрабатывающей промышленности Российской Федерации до 2030 года и на период до 2035 года: Распоряжение Правительства РФ от 06.06.2020 г. № 1512-р: [ред. от 21.10.2024 г.]. URL: <https://sudact.ru/law/raspori-riazhenie-pravitelstva-rf-ot-06062020-n-1512-r/> (дата обращения: 19.05.2025).

Курская область демонстрирует устойчивую модель промышленного развития, основанную на эффективном взаимодействии региональных властей с федеральными институтами развития и промышленными предприятиями. Особое внимание уделяется реализации импортозамещающих проектов, что подтверждается выделением значительных федеральных субсидий ключевым предприятиям региона. Важным направлением является поддержка высокотехнологичных производств, о чем свидетельствует финансирование разработок АО «Авиавтоматика» в сфере электронных компонентов.

Регион обладает значительным ресурсным потенциалом, сосредоточенным в горнодобывающем комплексе. Михайловский ГОК, являясь одним из крупнейших в России предприятий по добыче железной руды (свыше 45 млн т ежегодно), играет системообразующую роль в металлургическом комплексе страны, поставляя сырье ведущим металлургическим предприятиям Урала и Сибири.

Энергетический сектор области характеризуется выраженной доминантой атомной генерации – Курская АЭС обеспечивает 93% региональной выработки электроэнергии и является ключевым элементом энергосистемы Центрального федерального округа [18]. Строительство Курской АЭС-2 свидетельствует о долгосрочном планировании устойчивого энергообеспечения региона.

Структурный анализ промышленного комплекса выявляет явную энергоизбыточность региона (60,7% потребления – промышленность); значительный потенциал машиностроительного кластера (11,1% в обрабатывающей промышленности); четкую специализацию на производстве оборудования для горнодобывающей отрасли.

В структуре объема отгруженной продукции (работ, услуг) обрабатывающего комплекса региона производство пищевых продуктов и напитков занимает 52%; лекарственных средств и материа-

лов, применяемых в медицинских целях, – 10,9%; резиновых и пластмассовых изделий – 9,4%; электрического оборудования – 6,1%; бумаги и бумажных изделий – 4,5%; компьютеров, электронных и оптических изделий – 2,7%; прочих транспортных средств и оборудования – 2,6%; химических веществ и химических продуктов – 2,1%; текстильных изделий – 1,8%. Индекс промышленного производства за январь-апрель 2025 г. к январю-апрелю 2024 г. составляет 95,1% (табл. 2).

Индекс промышленного производства снизился до 95,1%, что указывает на спад производства. Основные причины: снижение в электроэнергетике, обрабатывающих производствах и других секторах, а также отмена таких возможных факторов, как санкции и экономические трудности.

Таким образом, экономический потенциал Курской области, складывающийся из геополитического, природного, производственного, демографического, социального, управляемого, финансового и духовного элементов, играет ключевую роль в формировании региональной специализации, которая, в свою очередь, выступает важным фактором экономической устойчивости в условиях геополитической турбулентности.

Выгодное географическое положение области, богатые природные ресурсы (чернозёмы, железная руда) и развитые отрасли промышленности (горнодобывающая, металлургическая, агропромышленная) создают основу для специализации региона, позволяя ему минимизировать зависимость от внешних угроз и поддерживать внутреннюю стабильность. Однако демографические проблемы, такие как сокращение населения и отток молодёжи, а также недостаточно эффективное управление и зависимость бюджета от федеральных трансфертов, ослабляют потенциал области, требуя более продуманной политики в области инвестиций, инноваций и социального развития.

**Таблица 2.** Индексы производства в январе-апреле 2025 г.

Показатели	Апрель 2025 в % к апре- лю 2024	Январь-апрель 2025 в % к янва- рю – апрелю 2024
Всего	92,6	95,1
Добыча полезных ископаемых – всего	98,6	105,9
В том числе по видам:		
– добыча металлических руд	98,7	106,0
– добыча прочих полезных ископаемых	79,8	87,0
– предоставление услуг в области добычи полезных ископаемых	в 2,0р.	146,7
Обрабатывающие производства – всего	95,4	94,3
Из них по видам:		
– производство пищевых продуктов	93,1	96,7
– производство напитков	68,4	57,2
– производство текстильных изделий	60,9	81,3
– производство одежды	89,2	94,8
– производство кожи и изделий из кожи	80,9	93,7
– обработка древесины и производство изделий из дерева и пробки, кроме мебели, производство изделий из соломки и материалов для плетения	95,8	87,4
– производство бумаги и бумажных изделий	65,9	56,3
– производство химических веществ и химических продуктов	В 2,4 раза	187,5
– производство лекарственных средств и материалов, применяемых в медицинских целях и ветеринарии	152,2	126,3
– производство резиновых и пластмассовых изделий	104,9	103,5
– производство прочей неметаллической минеральной продукции	83,7	85,9
– производство металлургическое	35,8	37,4
– производство готовых металлических изделий, кроме машин и оборудования	59,9	78,1
– производство компьютеров, электронных и оптических изделий	В 2,2 раза	172,9
– производство электрического оборудования	82,0	87,0
– производство машин и оборудования, не включенных в другие группировки	87,0	63,7
– производство автотранспортных средств, прицепов и полуприцепов	124,2	80,3
– производство прочих транспортных средств и оборудования	79,7	80,1
– производство мебели	87,0	88,0
– производство прочих готовых изделий	62,9	81,7
Обеспечение электрической энергией, газом и паром – всего	68,1	84,0
Водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений – всего	76,1	82,9

Социальная и духовная составляющие (развитая инфраструктура, культурное наследие) дополняют экономическую специализацию, способствуя укреплению региональной идентичности и создавая предпосылки для устойчивого развития, включая туризм и местное производство. В условиях нестабильности именно такая комплексная специализация, опирающаяся на внутренние ресурсы и конкурент-

ные преимущества, позволяет Курской области адаптироваться к внешним вызовам, обеспечивая экономическую устойчивость как на региональном, так и на национальном уровне.

Современные условия развития Курской области можно считать условиями геополитической турбулентности, поскольку её приграничное положение с Украиной, где продолжается специальн-

ная военная операция, создаёт прямые риски для экономической стабильности региона, включая логистические ограничения, потенциальные угрозы безопасности, что усугубляется общими для России вызовами, такими как санкционное давление, нарушение международных цепочек поставок и необходимость переориентации экономики на новые рынки. Кроме того, зависимость области от федеральной поддержки на фоне сокращения населения и оттока квалифицированных кадров ограничивает её способность быстро адаптироваться к этим вызовам, делая регион особенно уязвимым к внешним угрозам, несмотря на его значительный агропромышленный и ресурсный потенциал, который в иных условиях мог бы стать основой для устойчивого роста.

Таким образом, экономический потенциал региона, выраженный через его ключевые элементы, напрямую влияет на специализацию, которая становится одним из основных механизмов противодействия геополитической турбулентности. Для усиления этой роли необходимо устраниć внутренние дисбалансы, такие как демографический кризис и возможные управленческие вопросы нестабильности, чтобы максимально реализовать возможности области в рамках национальной экономики.

## Выводы

Результаты исследования свидетельствуют о том, что Курская область представляет собой динамично развивающийся регион, демонстрирующий значительный прогресс в экономической и социальной сферах. Региональная специализация выступает ключевым фактором экономического роста, поскольку обеспечивает эффективное использование конкурентных преимуществ, включая географическое положение, ресурсную базу и производственные мощности, что способствует устойчивому развитию.

Курская область, ориентируясь на ключевые отрасли (атомная энергетика, металлургия, машиностроение) при поддержке государственных программ и инновационных проектов, демонстрирует не только экономический рост, но и повышение социальной стабильности.

Для обеспечения устойчивого развития промышленного комплекса Курской области необходимо сохранять баланс между традиционными (горнодобывающими) и высокотехнологичными отраслями; развивать кластерные взаимосвязи между предприятиями; обеспечивать технологическую модернизацию при сохранении экологического баланса; поддерживать научно-производственную кооперацию. Данная модель развития позволяет Курской области сохранять устойчивую промышленную специализацию, одновременно адаптируясь к современным экономическим вызовам.

В условиях геополитической нестабильности, обусловленной санкционным давлением, трансформацией глобальных цепочек поставок и стратегической изоляцией, региональная специализация становится важным инструментом обеспечения экономической устойчивости. На примере Курской области подтверждается, что эффективное использование внутренних ресурсов (агропромышленный комплекс, добыча железной руды, энергетика) снижает зависимость от внешних рынков и повышает адаптационный потенциал. Однако для укрепления устойчивости региона необходимо преодолеть структурные ограничения, такие как демографический кризис, высокая зависимость от федеральных трансфертов и недостаточная эффективность управления. Реализация комплексных мер, включая диверсификацию экономики, развитие человеческого капитала и повышение инвестиционной привлекательности, позволит укрепить позиции Курской области как стратегически значимого региона в условиях экономической нестабильности.

**Список литературы**

1. Смит А. Исследование о природе и причинах богатства народов. М.: Издательство социально-экономической литературы, 1962. 684 с.
2. Рикардо Д. Начала политической экономии и налогового обложения. Избранное. М.: Эксмо, 2008. 960 с.
3. Хекшер Э. Ф. Влияние внешней торговли на распределение дохода // Вехи экономической мысли / под ред. А. П. Киреева. М.: ТЕИС, 2006. Т. 6. С. 154-173.
4. Экономическая специализация региональных экономических систем Казахстана: методы определения и факторы формирования / Е. Б. Жайлауов, Ж. Т. Омар, Д. Н. Улыбышев, Е. С. Петренко // Экономика Центральной Азии. 2023. Т. 7, № 2. С. 117-134.
5. Кривошлыков В. С. Национальные проекты как драйвер социального развития регионов России // Современные тренды в исследованиях систем управления: новые модели и стратегии: сборник материалов Международной научно-практической конференции, г. Курск, 16–17 мая 2024 г. Курск: Курский государственный университет, 2024. С. 325-330.
6. Кривошлыков В. С. Антикризисный менеджмент предприятия в масштабах региональной социальноэкономической системы // Экономика и управление: проблемы, решения. 2024. Т. 10, № 10(151). С. 94-100.
7. Азарова А. В., Кривошлыков В. С. Потенциал реального сектора экономики в регионе // Актуальные вопросы и современные аспекты экономики, финансов и бухгалтерского учета: сборник научных статей Всероссийской научно-практической конференции, 29 марта 2024 года. Курск: Курский государственный университет, 2024. С. 8-11.
8. Сироткина Н. В., Шан Я. Стратегическое управление российскими регионами. Политика структурных преобразований. М.: Научная книга, 2018. 244 с.
9. Политика сбалансированного развития региона / Н. В. Сироткина, А. Ю. Гончаров, Я. Шан [и др.]. М.: Научная книга, 2018. 540 с.
10. Andreev O. S. Regional policy for the development of regional economic systems based on balance, sustainability and an innovative approach // Экономика и предпринимательство. 2024. N 2(163). P. 1414-1418.
11. Top exporters and regional export specialization / Ju. De Lucio, R. Mínguez, A. Minondo, F. Requena // National Accounting Review. 2024. Vol. 6, N 4. P. 564-572. <https://doi.org/10.3934/nar.2024026>. EDN HKWUJJ
12. Pravdina N. V., Danilova I. V., Rezepin A. V. Industrial Development Amid Economic Turbulence: Strategic Guidelines for Single-Industry Regions // R-Economy. 2024. Vol. 10, N 3. P. 330-349.
13. Regional specialization and diversification of industries in Kazakhstan / G. Alibekova, F. Alzhanova, Zh. Osmanov, A. Omarov // Journal of Eastern European and Central Asian Research. 2023. Vol. 10, N 5. P. 898-906.
14. Лясковская Е. А., Григорьева К. М. Оценка устойчивого развития региона в цифровой среде: цифровые инструменты в стратегиях, программах и проектах развития // Вестник Южно-Уральского государственного университета. Серия: Экономика и менеджмент. 2025. Т. 19, № 1. С. 32-48.
15. Информационный паспорт Курской области // Министерство иностранных дел Российской Федерации. URL: [https://www.mid.ru/ru/foreign\\_policy/economic\\_diplomacy/vnesneekonomiceskie-svazi-sub-ektov-rossijskoj-federacii/2009627/](https://www.mid.ru/ru/foreign_policy/economic_diplomacy/vnesneekonomiceskie-svazi-sub-ektov-rossijskoj-federacii/2009627/) (дата обращения: 17.05.2025).

16. Дерли Е. Н., Жахов Н. В. Особенности производственной специализации Курской области // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. 2020. № 6. С. 76-82.
17. Регионы России. Социально-экономические показатели: Статистический сборник. М.: Росстат, 2024. 1081 с. URL: <https://46.rosstat.gov.ru/anons/document/242037?print=1> (дата обращения: 11.05.2025).
18. Курская область. Хозяйство. Промышленность. URL: <https://bigenc.ru/c/kurskaiabolast-khoziaistvo-promyshlennost-961bc1> (дата обращения: 19.05.2025).

### References

1. Smith A. A study on the nature and causes of the wealth of nations. Moscow: Izdatel'stvo sotsial'no-ekonomiceskoi literatury; 1962. 684 p. (In Russ.)
2. Ricardo D. The beginnings of political economy and taxation. Favorites. Moscow: Eks-mo; 2008. 960 p. (In Russ.)
3. Heckscher E.F. The influence of foreign trade on income distribution. Milestones of economic thought. Vol. 6. Moscow: TEIS; 2006. P. 154-173. (In Russ.)
4. Zhailauov E.B., Omar J.T., Ulybyshev D.N., Petrenko E.S. Economic specialization of regional economic systems of Kazakhstan: methods of definition and factors of formation. *The Economy of Central Asia*. 2023;7(2):117-134. (In Russ.)
5. Krivoshlykov V.S. National projects as a driver of social development of Russian regions. In: *Sovremennye trendy v issledovaniyah sistem upravleniya: novye modeli i strategii: sbornik materialov Mezhdunarodnoi nauchno-prakticheskoi konferentsii, g. Kursk, 16–17 maya 2024 g. = Modern trends in management systems research: new models and strategies: Proceedings of the International Scientific and Practical Conference, 16-17 May 2024, Kursk*. Kursk: Kurskii gosudarstvennyi universitet; 2024. P. 325-330. (In Russ.)
6. Krivoshlykov V.S. Anti-crisis management of an enterprise on the scale of a regional socio-economic system. *Ekonomika i upravlenie: problemy, resheniya = Economics and Management: Problems, Solutions*. 2024;10(10):94-100. (In Russ.)
7. Azarova A.V., Krivoshlykov V.S. The potential of the real sector of the economy in the region. In: *Aktual'nye voprosy i sovremennye aspekty ekonomiki, finansov i bukhgalterskogo ucheta: sbornik nauchnykh statei Vserossiiskoi nauchno-prakticheskoi konferentsii, 29 marta 2024 goda = Current issues and modern aspects of economics, finance and accounting: Collection of scientific articles of the All-Russian Scientific and Practical Conference, Kursk State University, 29 March 2024*. Kursk: Kurskii gosudarstvennyi universitet; 2024. P. 8-11. (In Russ.)
8. Sirotkina N.V., Shan Ya. Strategic management of Russian regions. The policy of structural transformation. Moscow: Nauchnaya kniga; 2018. 244 p. (In Russ.)
9. Sirotkina N.V., Goncharov A.Yu., Shan Ya., et al. Policy of balanced development of the region. Moscow: Nauchnaya kniga; 2018. 540 p. (In Russ.)
10. Andreev O.S. Regional policy for the development of regional economic systems based on balance, sustainability and an innovative approach. *Ekonomika i predprinimatel'stvo = Economics and Entrepreneurship*. 2024;(2):1414-1418. (In Russ.)
11. De Lucio Ju., Minguez R., Minondo A., Requena F. Top exporters and regional export specialization. *National Accounting Review*. 2024;6(4):564-572. <https://doi.org/10.3934/nar.2024026>. EDN HKWUJJ
12. Pravdina N.V., Danilova I.V., Rezepin A.V. Industrial Development Amid Economic Turbulence: Strategic Guidelines for Single-Industry Regions. *R-Economy*. 2024;10(3):330-349.

13. Alibekova G., Alzhanova F., Osmanov Zh., Omarov A. Regional specialization and diversification of industries in Kazakhstan. *Journal of Eastern European and Central Asian Research*. 2023;10(5):898-906.
14. Lyaskovskaya E.A., Grigorieva K.M. Assessment of the sustainable development of the region in the digital environment: Digital tools in development strategies, programs and projects. *Vestnik Yuzhno-Ural'skogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika i menedzhment = Bulletin of the South Ural State University. Series: Economics and Management*. 2025;19(1):32-48. (In Russ.)
15. Information passport of the Kursk region. Ministry of Foreign Affairs of the Russian Federation. (In Russ.) Available at: [https://www.mid.ru/ru/foreign\\_policy/economic\\_diplomacy/vnesneekonomiceskie-svazi-sub-ektov-rossijskoj-federacii/2009627/](https://www.mid.ru/ru/foreign_policy/economic_diplomacy/vnesneekonomiceskie-svazi-sub-ektov-rossijskoj-federacii/2009627/) (accessed 17.05.2025).
16. Derli E.N., Zhakhov N.V. Features of industrial specialization of the Kursk region. *Vestnik Kurskoi gosudarstvennoi sel'skokhozyaistvennoi akademii = Bulletin of the Kursk State Agricultural Academy*. 2020;(6):76-82. (In Russ.)
17. Regions of Russia. Socio-economic indicators: A statistical collection. Moscow: Rosstat; 2024. 1081 p. (In Russ.) Available at: <https://46.rosstat.gov.ru/anons/document/242037?print=1> (accessed 11.05.2025).
18. Kursk region. Farming. Industry. (In Russ.) Available at: <https://bigenc.ru/c/kurskaia-oblast-khoziaistvo-promyshlennost-961bc1> (accessed 19.05.2025).

### Информация об авторах / Information about the Authors

**Мильгунов Андрей Иванович**, аспирант кафедры экономики, управления и аудита, Юго-Западный государственный университет, г. Курск, Российская Федерация, e-mail: milgunovandrey31@mail.ru

**Жахов Николай Владимирович**, доктор экономических наук, профессор кафедры экономики, управления и аудита, Юго-Западный государственный университет, г. Курск, Российская Федерация, e-mail: zhakhov@mail.ru, SPIN: 4450-1653, Researcher ID: B-1943-2019, ORCID: 0000-0002-3829-2972, Scopus ID: 799087

**Andrey I. Milgunov**, Postgraduate of the Department of Economics, Management and Audit, Southwest State University, Kursk, Russian Federation, e-mail: milgunovandrey31@mail.ru

**Nikolay V. Zhakhov**, Doctor of Sciences (Economics), Professor of the Department of Economics, Management and Audit, Southwest State University, Kursk, Russian Federation, e-mail: zhakhov@mail.ru, SPIN: 4450-1653, Researcher ID: B-1943-2019, ORCID: 0000-0002-3829-2972, Scopus ID: 799087