

Оригинальная статья / Original article

УДК 339.564.2

<https://doi.org/10.21869/2223-1552-2025-15-4-126-140>



## Проблемы и перспективы развития экспорта свинины

П. С. Акишин<sup>1</sup>✉, Д. И. Жилияков<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Курский государственный аграрный университет имени И. И. Иванова  
ул. Карла Маркса, д. 70, г. Курск 305021, Российская Федерация

✉ e-mail: akishin.ps@gmail.com

### Резюме

**Актуальность.** Развитие экспорта свинины из России, в том числе на уровне регионов, представляет собой стратегически важное направление аграрной и внешнеэкономической политики, особенно в условиях переориентации торговых потоков на рынки стран Азии. Курская область демонстрирует положительную динамику экспортной активности в данном сегменте, что требует детального анализа факторов успеха и выявления барьеров в развитии данного направления.

**Цель** – оценка перспектив и факторов развития экспорта свинины из России и Курской области в страны Юго-Восточной Азии на примере ООО «Курский мясоперерабатывающий завод».

**Задачи:** проанализировать количественные и структурные параметры экспортных поставок за 2019–2024 гг.; предложить направления диверсификации и повышения эффективности экспортной деятельности.

**Методология.** В исследовании использованы методы сравнительно-статистического анализа, факторного и системного анализа. Эмпирическую базу составили данные ФТС, Россельхознадзора, Центра «Агроэкспорт», USDA и внутренние отчёты предприятий.

**Результаты.** Установлено, что рост экспорта обусловлен адаптацией бизнес-модели к новым экономическим реалиям, развитием логистической инфраструктуры и использованием механизмов государственной поддержки. Особое внимание уделено модели реализации продукции российскими экспортёрами через дочерние структуры во Вьетнаме, что позволило обеспечить устойчивость цепочек поставок. Отмечена тенденция к увеличению доли нишевых и маржинальных продуктов и выявлены барьеры в развитии экспорта: нехватка рефрижераторных контейнеров, демпинг со стороны конкурентов, сложности сертификации.

**Выводы.** Повышение экспортной эффективности возможно при условии диверсификации направлений поставок, совершенствовании логистических схем и расширении государственной поддержки. Курская область обладает достаточным потенциалом для укрепления позиций на рынках Юго-Восточной Азии.

**Ключевые слова:** экспорт свинины; Курская область; свиноводство; Вьетнам; агропромышленный комплекс; государственная поддержка.

**Конфликт интересов:** В представленной публикации отсутствует заимствованный материал без ссылок на автора и (или) источник заимствования, нет результатов научных работ, выполненных авторами публикации лично и (или) в соавторстве, без соответствующих ссылок. Авторы декларируют отсутствие конфликта интересов, связанных с публикацией данной статьи.

**Для цитирования:** Акишин П. С., Жилияков Д. И. Проблемы и перспективы развития экспорта свинины // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. 2025. Т. 15, № 4. С. 126–140. <https://doi.org/10.21869/2223-1552-2025-15-4-126-140>

Поступила в редакцию 11.06.2025

Принята к публикации 10.07.2025

Опубликована 29.08.2025

© Акишин П. С., Жилияков Д. И., 2025

Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент /  
Proceedings of the Southwest State University. Series: Economics, Sociology and Management. 2025;15(4):126–140

## Challenges and prospects for the development of pork exports

Pavel S. Akishin<sup>1</sup> ✉, Dmitry I. Zhilyakov<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Kursk State Agricultural Academy named after I. I. Ivanov

70 Karl Marx Str., Kursk 305021, Russian Federation

✉ e-mail: akishin.ps@gmail.com

### Abstract

**Relevance.** The development of pork exports from Russia, including at the regional level, represents a strategically important area of agricultural and foreign economic policy, especially in the context of reorienting trade flows toward Asian markets. The Kursk region demonstrates positive export dynamics in this segment, which requires detailed analysis of success factors and identification of barriers to further development.

**The purpose** is to assess the prospects and development factors of pork exports from Russia and the Kursk region to Southeast Asian countries using the case of “Kursk Meat Processing Plant” LLC.

**Objectives:** To analyze the quantitative and structural parameters of export supplies from 2019 to 2024 and propose directions for diversification and improved efficiency of export activities.

**Methodology.** The study employed comparative statistical, factor, and systems analysis methods. The empirical base included data from the Federal Customs Service, Rosselkhozadzor, Agroexport Center, USDA, and internal company reports.

**Results.** The increase in exports is attributed to the adaptation of the business model to new economic conditions, the development of logistics infrastructure, and the use of government support mechanisms. Particular attention is paid to the model of selling products through Russian exporters’ subsidiaries in Vietnam, which helped ensure the stability of supply chains. A trend toward the growth of niche and high-margin products has been observed. Barriers identified include a shortage of refrigerated containers, competitor price dumping, and certification challenges.

**Conclusion.** Export efficiency can be improved through diversification of supply destinations, enhancement of logistics schemes, and expansion of government support. The Kursk region possesses the potential to strengthen its position in Southeast Asian markets.

**Keywords:** pork export; Kursk region; pig farming; Vietnam; agro-industrial complex; government support.

**Conflict of interest:** In the presented publication there is no borrowed material without references to the author and (or) source of borrowing, there are no results of scientific works performed by the authors of the publication, personally and (or) in co-authorship, without relevant links. The authors declare no conflict of interest related to the publication of this article.

**For citation:** Akishin P.S., Zhilyakov D.I. Challenges and prospects for the development of pork exports. *Izvestiya Yugo-Zapadnogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika. Sotsiologiya. Menedzhment = Proceedings of the Southwest State University. Series: Economics, Sociology and Management.* 2025;15(4):126–140. (In Russ.) <https://doi.org/10.21869/2223-1552-2025-15-4-126-140>

Received 11.06.2025

Accepted 10.07.2025

Published 29.08.2025

\*\*\*

### Введение

Эффективное управление агропромышленным комплексом Российской Федерации базируется на решении ряда фундаментальных задач, основными из которых являются достижение максимальной продовольственной безопасности и расширение потенциала для экспорта сельскохозяйственной продукции [1, с. 151]. Экспорт свинины является важной составляющей внешней торговли России, а его развитие имеет стратегическое значение для экономики страны. В

последние годы страны Азии, в частности Вьетнам, становятся основными покупателями российской свинины на внешнем рынке. В условиях переориентации российского агропродовольственного экспорта на рынки Азии в рамках импортозамещения и антисанкционной политики особую значимость приобретает анализ региональных практик экспорта свинины в данном направлении.

Свиноводство как одна из наиболее динамично развивающихся подотраслей АПК РФ демонстрирует рост экспортно-

го потенциала: по данным центра «Агроэкспорт» при Минсельхозе РФ, в 2024 г. экспорт свинины из России в стоимостном выражении вырос на 42% и составил рекордные 610 млн долл. Общие продажи за рубеж мяса и субпродуктов увеличились на 24% и достигли 1,7 млрд долл. По информации Россельхознадзора, в первом квартале 2025 г. экспорт свинины из России составил 65,4 тыс. т, что в 1,8 раза больше, чем в 1 квартале 2024 г. (36,2 тыс. т).

Устойчивый рост спроса на мясную продукцию в Азиатском регионе, высокая покупательная способность отдельных стран, а также конкурентоспособность российской продукции по цене и качеству создают благоприятные условия для расширения поставок. Поэтому развитие экспорта свинины в страны Азии, особенно в такие быстрорастущие рынки, как Вьетнам, представляется перспективным и приоритетным направлением внешнеэкономической деятельности России. Дополнительным стимулирующим фактором является адаптация российского аграрного сектора к новым внешнеполитическим реалиям: в условиях санкционного давления и курса на импортозамещение диверсификация экспортных направлений становится не просто целесообразной, но и необходимой.

Приоритетность данного направления определяется также привлечением валютной выручки за счет экспорта свинины, стимулированием развития животноводства и перерабатывающей промышленности, укреплением статуса России как надёжного поставщика продовольствия. В перспективе это позволит не только усилить экспортные позиции на азиатских рынках, но и сформировать устойчивые логистические и торговые связи, что важно для долгосрочного развития аграрного сектора в целом.

Несмотря на существующие работы, посвященные общим тенденциям агроэкспорта, региональный аспект остается недостаточно изученным.

Цель работы – анализ динамики и структуры экспорта свинины из России и Курской области во Вьетнам на примере ООО «Курского мясоперерабатывающего завода», оценка влияния логистических схем и мер господдержки на развитие данного направления, оценка конкурентоспособности российских производителей свинины на внешнем рынке.

### Материалы и методы

Материалом для исследования послужили статистические данные о внешнеторговой деятельности России и Курской области в сфере экспорта свинины, в т. ч. сведения Федеральной таможенной службы, Центра «Агроэкспорт», Россельхознадзора, USDA, а также внутренние отчёты ООО «Курский мясоперерабатывающий завод» за 2019–2024 годы. Основу эмпирической части составили данные о структуре поставок, ассортименте продукции, логистических маршрутах, стоимости перевозок и влиянии государственной поддержки. Методика исследования включает использование сравнительно-статистического анализа, анализа динамики и структуры экспорта, логистического моделирования, а также элементов системного и факторного анализа.

### Результаты и их обсуждение

В условиях переориентации внешнеэкономических связей России на восточные направления экспорт сельскохозяйственной продукции в страны Азии приобрел стратегическое значение. Свиноводство как одна из наиболее динамично развивающихся отраслей АПК демонстрирует устойчивый рост поставок в азиатском направлении: за период 2020–2023 гг. объемы экспорта свинины увеличились на 67% [2]. Особый интерес представляет вьетнамский рынок, где годовой объем потребления свинины превышает 2 млн т [3].

Россия активно расширяет свои экспортные позиции при экспорте мяса и мясопродуктов, особенно в азиатских

странах. Ключевыми рынками для российской свинины остаются Китай, Южная Корея и Вьетнам. Эти страны обеспечивают высокий спрос на свинину и являются основными потребителями.

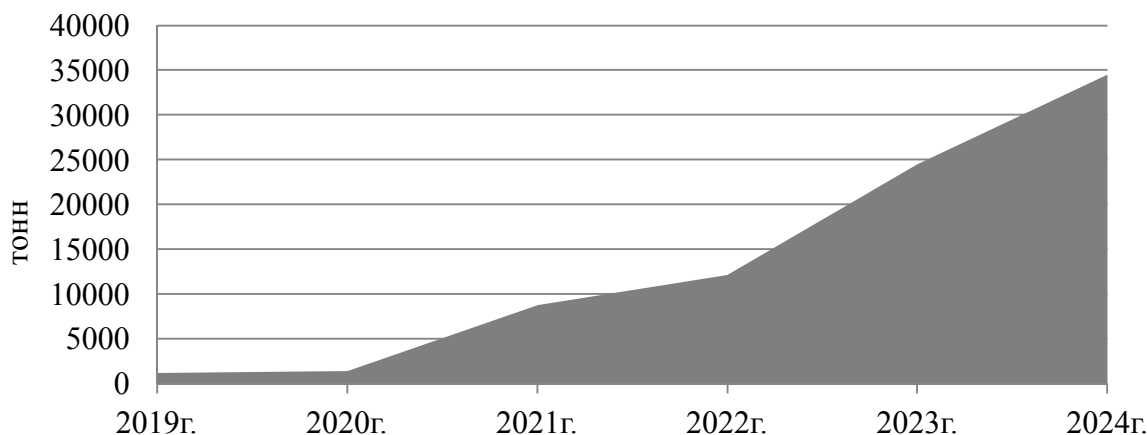
Одним из ключевых регионов России по производству и экспорту свинины является Курская область. Благодаря развитию сельского хозяйства и современным мясоперерабатывающим предприятиям регион обеспечивает стабильное качество продукции, востребованное как на внутреннем, так и на международном рынках. Курская область, наряду с Воронежской и Белгородской областями, входит в тройку регионов ЦФО, на долю которых сегодня приходится порядка 40% от общего объема производимой в округе сельскохозяйственной продукции [4, с. 14]. Особое внимание уделяется развитию технологий выращивания и переработки свинины, что позволяет значительно повышать объемы производства и соответствовать строгим требованиям зару-

бежных партнеров, в частности в азиатских странах. Экспорт свинины из Курской области способствует укреплению экономического потенциала региона и расширению его присутствия на мировом рынке мяса.

Одним из ведущих предприятий Курской области, активно занимающихся производством и экспортом свинины, является ООО «Курский мясоперерабатывающий завод». Организация играет ключевую роль в экономике Курской области, являясь одним из крупнейших налогоплательщиков и работодателей. Предприятие активно развивает экспортное направление, поставляя свою продукцию преимущественно на рынок Вьетнама.

Проведем анализ экспорта мяса региональных предприятий в страны Азии на примере Курского мясоперерабатывающего завода.

Рассмотрим динамику отгрузок ООО «КМПЗ» за период 2019-2024 гг. (рис. 1).



**Рис. 1.** Динамика экспорта свинины и свиных субпродуктов ООО «КМПЗ» во Вьетнам и Гонконг за 2019-2024 гг. (составлено на основании внутренней отчетности ООО «КМПЗ»)

Как следует из данных рисунка 1, объем экспорта ООО «КМПЗ» кратно увеличивается с каждым годом: в 2021 г. он составил 8760 т и сравнительно с предыдущим годом (2020 г. – 1450 т) вырос в 7 раз. Это произошло в связи со снятием ветеринарных барьеров, а также развитием самого предприятия. Нарастание объемов экспорта с

2022 г. обусловлено изменением модели торговли ООО «КМПЗ» на Вьетнамском рынке.

Изначально разработку экспортного направления завод начинал с прямой реализации продукции зарубежным клиентам. Несовершенство данного механизма заключается в необходимости поиска клиентов, наличия вероятности недобро-

совестного сотрудничества со стороны клиента, возможного срыва поставок, ликвидации клиентских организаций во время нахождения товара в транзите, что вызывает дополнительные затраты в порту назначения. Помимо дополнительных логистических затрат, задержка вызывает риск утраты товара из-за истечения срока годности и дальнейшей порчи продукции.

Начиная с 2022 г. ООО «КМПЗ» экспортирует «на самих себя», а именно на Вьетнамскую организацию APK Trading company, являющуюся частью холдинга ГК «Агропромкомплектация». Такая модель продажи экспорта позволяет оптимизировать процесс поставок и продаж, наращивать объемы реализации за счет расширения складских площадей для хранения товара во Вьетнаме и дальнейшей перепродажи клиентам от лица вьетнамской организации.

Вьетнам является крупным импортером российской свинины и занимает почти 50% экспорта этого вида мяса из России. Наращиванию объемов импорта из России способствуют следующие факторы:

– общее увеличение спроса на импорт [5, с. 131] в связи с эпидемией АЧС во Вьетнаме в 2021 г. и высоким уровнем цен на корма, у Вьетнама возникла потребность в увеличении импорта свинины;

– с 2020 г. в соответствии с Соглашением о свободной торговле между Вьетнамом и ЕАЭС для России действуют нулевые ставки пошлины на свинину, что способствует росту объёмов экспорта.

Поставки свинины за рубеж из России в 2024 г. выросли в 1,4 раза, по сравнению с предыдущим годом, до 220,5 тыс. т. Крупнейшими импортерами стали Белоруссия, Вьетнам и Китай [6].

Рассмотрим объемы импорта свинины этих стран из России (рис. 2).

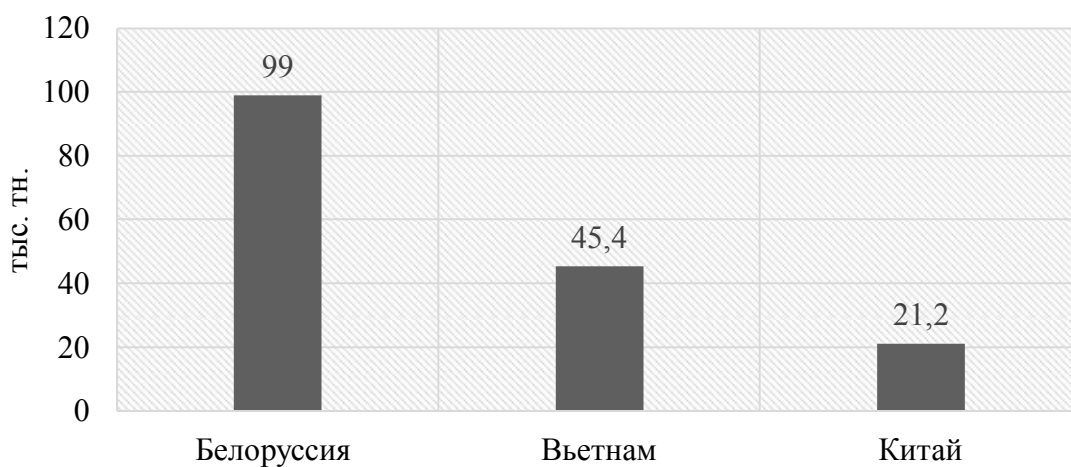


Рис. 2. Основные импортеры мяса из Российской Федерации [6]

Российские производители сталкиваются с серьезной конкуренцией на Вьетнамском рынке со стороны Бразилии.

По данным за 2024 г., Бразилия лидирует в импорте свинины, обеспечивая 39,28% от общего объема импорта Вьетнама, за ней следует Россия с 29,88%. Вьетнам закупает мясо с более чем 40 мировых рынков, включая США, Канаду, Польшу, Южную Корею, Австралию и несколько европейских стран [7].

Ключевыми конкурентными преимуществами российских поставщиков выступают:

– более низкая себестоимость производства;  
– высокое качество продукции;  
– государственная поддержка экспорта.

В условиях изменяющейся геополитической среды и усиления международной конфронтации в качестве целе-

полагания следует выделить синхронное обеспечение финансовой устойчивости и обеспечение конкурентоспособности организации и продукции [8, с. 70].

Позициями, пользующимися наибольшей популярностью на вьетнамском рынке, а также составляющими основу

импорта страны, являются: крупнокусковая замороженная свинина (грудинка, лопатка, корейка и ребрышки), субпродукты (ноги и уши), а также ряд индустриальных продуктов (кости, хрящи) [9]. Рассмотрим структуру экспорта свинины ООО «КМПЗ» (табл. 1).

**Таблица 1.** Структура экспорта свинины ООО «КМПЗ» во Вьетнам по основным видам продукции за 2021–2024 гг., %

Продукция	2021	2022	2023	2024
Грудинка	39,7	46,6	53,7	23,8
Щековина	1,7	0,2	5,6	6,6
Рулька на кости	–	–	2,7	8,1
Ноги	13,7	7,6	15,3	11,8
Уши	5,8	6,9	6,2	5,0
Подлопаточное ребро	4,1	–	1,5	5,4
Шкура	1,0	3,4	3,8	3,2
Хвосты	0,7	1,7	1,1	0,8
Прочее	33,3	33,6	10,1	35,3

*Примечание.* Составлена на основании внутренней отчетности ООО «КМПЗ».

В ходе анализа структуры экспорта выявлена значительная диверсификация: если в 2021 г. грудинка составляла 39,7% отгрузок, то к 2024 г. её доля сократилась до 23,8% при росте нишевых продуктов (рулька – до 8,1%, щековина – до 6,6%). Снижение доли грудинки связано с возросшей конкуренцией на вьетнамском рынке, что потребовало расширения ассортимента. Особенно перспективными оказались продукты глубокой переработки – рулька и щековина. Падение средней цены грудинки на внутреннем рынке Вьетнама на 18% с 2022 г. (с 4,7 долл. США/кг до 3,850 долл. США/кг) соответствует сокращению доли данного вида продукции в структуре экспорта. Рост средней цены рульки на 9% с 2023 г. (с 2,52 долл. США / кг до 2,75 долл. США / кг) соотносится с увеличением доли в структуре экспорта.

Тенденция цен на рынке Вьетнама следующая: продукты с глубокой переработкой (рулька, щековина) демонстрируют более высокую рентабельность (30–40% к среднему уровню для российских экспортеров) и меньшую волатильность

цен. Продукция низкого передела, такая как уши, хвосты, демонстрирует меньшую рентабельность (8–12% ниже среднего) и сильно зависит от логистических затрат.

Помимо этого, причиной роста объема в 2021 г. и в последующие периоды стала поддержка экспортного азиатского направления Российским экспортным центром. С 2020 г. объем экспортных поставок во Вьетнам, осуществленных при поддержке Группы Российского экспортного центра (РЭЦ, входит в Группу ВЭБ.РФ), составил более 86 млрд руб. При этом РЭЦ видит потенциал роста торгового сотрудничества двух стран и отмечает, что российские компании могут закрыть спрос вьетнамского рынка по широкому ряду продукции [10]. Одной из мер государственной поддержки, оказываемых РЭЦ, является специальная программа, направленная на поддержку российских организаций АПК, предусматривающая покрытие от 25 до 100% фактических понесенных затрат организаций при транспортировке сельскохозяйственной и продовольственной продукции до

конечного покупателя. Однако с конца 2024 г. выплата субсидий приостановлена в связи с исчерпанием бюджета. Такое решение понятно и во многом обусловлено развитием и укреплением азиатского направления за последние годы, так как развитые торгово-экономические отношения России и стран Юго-Восточной Азии в сфере АПК менее подвержены колебаниям, и они не так нуждаются в государственной поддержке как новые, только формирующиеся направления. Однако для российских экспортеров продукции АПК это привело к существенному росту затрат на экспорт, а также к возникновению трудностей с стабилизацией экспортных цен, в основном на мясную продукцию, для азиатских покупателей из-за высокой конкуренции в торговле конкретно этим видом продукции в странах Азиатского региона [11, с. 4]. Сложившаяся ситуация коррелирует с изменением структуры экспорта свинины и снижением в ней доли продукции, рентабельность которой сильно зависит от логистических затрат.

В сложившихся обстоятельствах немаловажным вопросом для развития экспортного направления является логистическая оптимизация маршрутов, сроков доставки, стоимости перевозки. Оптимальным вариантом доставки груза для российских экспортеров свинины является морская перевозка.

Этапы и варианты морской перевозки:

- автомобильная перевозка в контейнере – порт отгрузки;
- автомобильная перевозка – железнодорожная перевозка в контейнере порт отгрузки;
- последующая морская перевозка.

Доставка товара в порт отправления может быть осуществлена двумя основными способами:

- 1) напрямую от производителя;
- 2) через склад накопления.

Продажа во Вьетнаме также осуществляется двумя основными путями:

1) со склада временного хранения в порту, т. е. сразу из порта прибытия груза;

2) со складов накопления, которыми владеет российский экспортер во Вьетнаме или организация, являющаяся частью холдинга.

Основными портами отправления экспортной продукции из Российской Федерации во Вьетнам являются порты Санкт-Петербурга (терминалы КТСП и ПКТ) и Владивостока.

При перевозках через Владивосток в связи с удаленностью основных мест производства свинины доставка в порт отправления осуществляется железнодорожным транспортом. При экспорте из Курского региона наиболее логистически удобными станциями отправления являются Селятино и Силикатная (г. Москва).

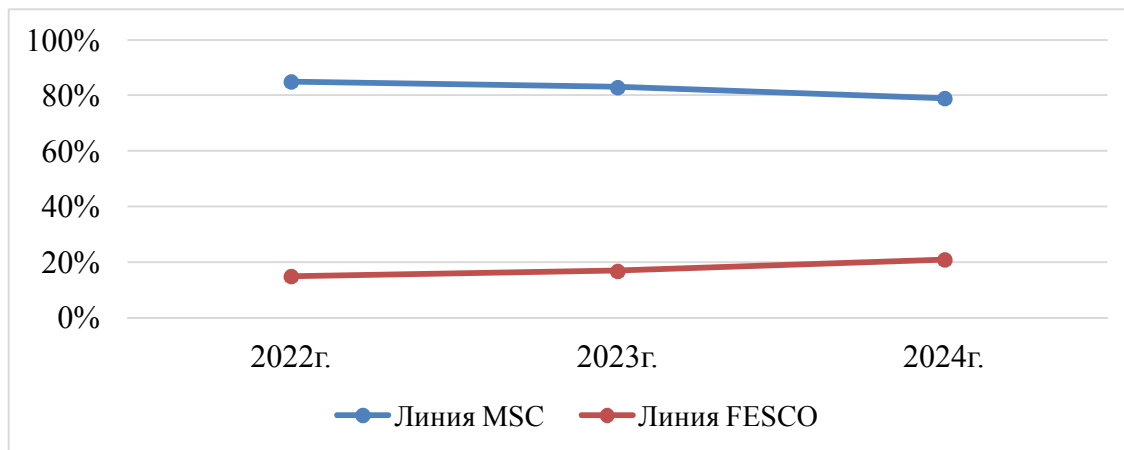
При отправке как авто-море, так и авто-ж/д-море Курский мясоперерабатывающий завод выбирает транспортировку посредством морских 40-футовых рефрижераторных контейнеров увеличенной кубатуры, внутренний полезный объем которых – 66–67 м<sup>3</sup>, вместимость – порядка 28 т брутто. Стоимость перевозки в контейнерах повышенного тоннажа выше, чем в 20-футовых контейнерах. Однако повышенные затраты за один контейнер вполне оправданны, так как больший объем продукции, перевозимый в одном контейнере, позволяет сократить затраты на логистику, а также уменьшить и оптимизировать количество отгрузок посредством перевозки аналогичного товара или большего объема продукции в меньшем количестве контейнеров.

Основными морскими линиями, в сотрудничестве с которыми ООО «КМПЗ» экспортирует свою продукцию во Вьетнам, на данный момент выступают MSC и FESCO (рис. 3).

Ключевыми факторами перераспределения грузопотока ООО «КМПЗ» между линиями-монополистами стали:

– активное развитие линии FESCO и субсидирование направления на Владивосток государством в области железнодорожных перевозок;

– стабилизация цен на логистику в 2023-2024 гг.;  
– оптимизация транзитного времени (табл. 2).



**Рис. 3.** Доля перевозок линиями MSC и FESCO в общем объеме отгрузок Курского мясоперерабатывающего завода за 2022-2024 гг. (составлен на основании внутренней отчетности ООО «КМПЗ» и тарифов, опубликованных на официальных сайтах MSC и FESCO)

**Таблица 2.** Средний транзит и стоимость услуг линий MSC и FESCO в 2019–2024 гг.

Показатель	MSC (авто-море)	FESCO (авто-море)	FESCO (авто-ж/д-море)
Средний транзит, дней (2019-2021 гг.)	80-90	-	45-55
Средняя стоимость перевозки, долларов США (2022 гг.)	11200	12500	-
Средний транзит, дней (2024 г.)	75-85	50-65	30-40
Средняя стоимость перевозки, долл. США (2023-2024 гг.)	7300	7500	11200

*Примечание.* Составлена на основании внутренней отчетности ООО «КМПЗ».

Благодаря проекту РЖД и FESCO по добавлению дополнительного ж/д пути в августе 2023 г. увеличилась пропускная способность контейнерных поездов на 40 % – с 7 до 10 пар поездов в день, а общий объем поездов вырос до 12–14 пар в сутки. В связи с этим, а также государственной поддержкой данного направления стоимость перевозки FESCO к 2024 г. вернулась к докризисному уровню, хотя в пике и составляла 12500 долл. США (рис. 4).

Выгода для КМПЗ при доставке экспортируемого мяса линией FESCO заключается в быстром транзите. При быстрой доставке можно увеличить объемы отгрузок или быстро пополнить

склады хранения во Вьетнаме для поддержания стабильного уровня продаж и прибыли.

Существенная доля экспорта через морскую линию MSC обусловлена следующими факторами:

– монополизация морских перевозок данной линией в 2022 г. в связи с уходом крупных линий с российского рынка;

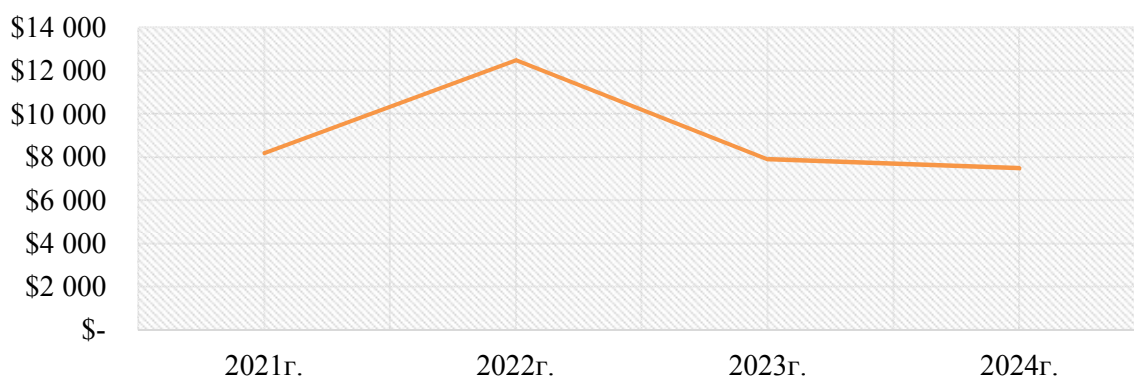
– достаточно низкая стоимость перевозки к 2023-2024 гг., при повышении качества сервиса;

– комфортные сроки транзита, обеспечивающие достаточное время на продажу продукции и освобождение складов хранения во Вьетнаме во время следования товара транзитом по морю.

Также за счет большего транзита увеличено время на передачу оригиналов экспортных ветеринарных документов в страну назначения для растаможивания груза по прибытию и, как следствие, отсутствуют задержки груза в порту назначения и исключаются дополни-

тельные затраты на склады временного хранения во Вьетнаме.

Расширению экспортных поставок способствуют государственные программы, такие как субсидирование транспортных расходов, налоговые льготы и помощь в сертификации продукции (табл. 3).



**Рис. 4.** Динамика стоимости перевозки линией FESCO 2021-2024 гг. (составлен на основании внутренней отчетности ООО «КМПЗ» и тарифов, опубликованных на официальном сайте FESCO)

**Таблица 3.** Меры государственной поддержки экспорта свинины

Мера поддержки	Описание
Субсидии на транспортировку	Частичное возмещение расходов на логистику
Налоговые льготы	Снижение налоговой нагрузки для экспортеров
Программы сертификации	Финансирование сертификации продукции для внешних рынков

При анализе российского экспорта мяса во Вьетнам нами были выявлены следующие проблемы:

1. Логистические ограничения:

– загруженность портов и недостаток сервисов, предоставляющих услуги морской перевозки (загруженность порта в Санкт-Петербурге приводит к простоям груза на складе временного хранения сроком от 7 до 12 дней, в порту Владивостока – до 10 дней).

– нехватка оборудования (дефицит рефрижераторных контейнеров достигал 15% в 2024 г.);

– рост стоимости фрахта после 2022 г. на 22% в связи с санкциями.

2. Нетарифные барьеры: срок получения ветеринарных разрешений Вьетнама – 45 дней, в сравнении с конкурирующей Бразилией – 20 дней.

3. Конкурентные риски: демпинг бразильскими производителями цен на 8-12%, изменение структуры цен и экспорта для российских экспортеров в связи с внешним влиянием на мясной рынок Вьетнама.

4. Приостановка субсидирования логистики на Азиатском направлении и переориентация на поддержку экспорта в страны Африки и Южной Америки.

Вопросы развития сельских территорий в настоящее время остаются весьма актуальными. При этом государству в решении этого вопроса отводится значительная роль, так как финансовые возможности муниципальных образований весьма ограничены, а сельскохозяйственные товаропроизводители не могут обеспечить финансирование всего комплекса мероприятий развития сельских территорий [12, с. 132].

Курская область активно участвует в федеральных программах поддержки аграрного экспорта. В частности, через федеральный центр «Агроэкспорт» и региональные органы поддержки предпринимательства, местные производители могут рассчитывать на следующие меры:

1. Субсидии на логистику и транспортировку продукции: покрытие части затрат на доставку продукции до внешних рынков. Однако на конец 2024 г. и начало 2025 г. затраты на логистику при экспорте на Азиатское направление не возмещаются.

2. Компенсация затрат на сертификацию и ветеринарный контроль: поддержка при прохождении необходимых процедур для экспорта.

3. Участие в международных выставках и бизнес-миссиях: организация и финансирование участия в мероприятиях для продвижения продукции.

4. Информационная и консультационная поддержка: предоставление актуальной информации о требованиях внешних рынков и помощь в подготовке экспортной документации.

Вопросы развития сельских территорий в настоящее время остаются весьма актуальными. При этом государству в решении этого вопроса отводится значительная роль, так как финансовые возможности муниципальных образований весьма ограничены, а сельскохозяйственные товаропроизводители не могут обеспечить финансирование всего комплекса мероприятий развития сельских территорий [12, с.132].

На сегодняшний день стимулирование развития сельского хозяйства через поддержку в рамках действующих государственных программ является ключевым фактором роста конкурентоспособности отечественной сельскохозяйственной продукции и продуктов ее переработки, увеличения объемов производимой продукции и, как следствие, роста объемов экспорта [13, с. 234].

Пример успешного субсидирования отрасли животноводства рассматривает

Е. В. Харченко: «Прорыв в результатах производства мяса произошел в период 2010-2012 гг., на что повлияло существенное увеличение величины государственной поддержки, основным инструментом которой стало субсидирование части процентов по уплате кредитов, большая часть которых направлена на реализацию инвестиционных проектов в животноводстве. В условиях высокой стоимости кредитов применение такого инструмента необходимо и оправдано, учитывая прогресс в результатах в приросте производства мяса и поголовья свиней» [14, с. 53].

В качестве путей совершенствования и развития исследуемого направления экспорта на государственном уровне целесообразно:

– развитие альтернативных маршрутов через Мурманск путем субсидирования транспортных компаний и морских линий, выдачи льготных кредитов под низкий процент на развитие бизнеса, инвестиционной поддержки портов Мурманска, стимулирования судоходных линий, развития железнодорожного соединения с Центральной Россией;

– субсидирование авиаперевозок для премиальных продуктов с целью снижения стоимости авиалогистики и возможной интеграции данного вида транспорта для экспорта малотоннажных партий замороженного или охлажденного мяса;

– принятие мер, направленных на снижение срока получения сертификации;

– поддержка региональных предприятий в получении аттестации для выхода на другие рынки сбыта, например, Китай, Филиппины;

– разработка и внедрение программы страхования экспортных рисков.

На уровне предприятий, в частности для Курского мясоперерабатывающего завода, для развития экспорта целесообразно:

– осуществление инвестиций в собственный парк тягачей, полуприцепов и рефрижераторных контейнеров с целью организации независимой логистики и снижения ее стоимости;

– получение аттестации и выход на рынок Китая, что даст возможность контролировать направления экспорта свинины, в зависимости от её стоимости на внутреннем рынке страны-импортера или от стоимости логистики;

– создание новых и расширение существующих распределительных центров в Ханое и Хошимине – крупных развитых городах с высоким уровнем дохода и потребления;

– организация пробных поставок в Малайзию и Индонезию;

– также стоит рассмотреть выход на рынок Таиланда, так как продукты животного происхождения, в особенности свинина, составляют значительную часть потребления, в связи с чем продовольственный рынок Таиланда является весьма перспективным [15, с. 444], однако стабилизация экспорта в Таиланд требует принятия различных мер поддержки по аналогии с Вьетнамом.

Развитие свиноводства требует со стороны государства снижения административных барьеров и формирования благоприятной конъюнктуры для внешней торговли [16, с. 10].

Экспорт свинины из России в страны Азии, и особенно во Вьетнам, представляет собой важный и перспективный элемент внешней торговли. Курский мясоперерабатывающий завод играет важную роль в этом процессе, предоставляя высококачественную продукцию, соответствующую международным стандартам. Государственная поддержка способствует развитию этого направления, однако для дальнейшего роста необходимо улучшать логистику, оптимизировать сертификацию и развивать маркетинг на внешних рынках.

Развитию экспорта региона также способствует развитие свиноводческой отрасли. В целом можно отметить, что ключевой особенностью развития свиноводства является активное участие государства в поддержке производства на фоне актуализации проблем продовольственной безопасности [17, с. 4]. Постро-

ение эффективного механизма управления продовольственной безопасностью имеет приоритетное значение в системе стратегических целей государственного развития в условиях геополитической турбулентности [18, с. 82].

В связи с насыщением внутреннего рынка в настоящее время более перспективно изменение приоритетов с поддержки отрасли на развитие экспортно-ориентированной деятельности [19, с. 103].

Как отмечает С. О. Виткалова, для успешного развития и реализации экспортного потенциала РФ необходимо всесторонне изучить опыт зарубежных стран-экспортеров сельскохозяйственной продукции. Базируясь на полученной информации, следует трансформировать полученный опыт и внедрить рабочие инструменты в методы государственной поддержки экспортно-ориентированных отраслей РФ [20, с. 50].

## Выводы

Проведенные исследования позволяют сделать вывод о росте экспортного потенциала России в сфере свиноводства. За последние пять лет экспорт свинины из России в страны Азии вырос почти в три раза, что связано как с переориентацией внешнеэкономических связей в условиях санкционного давления, так и с ростом внутренней эффективности производителей и усилением государственной поддержки. Вьетнам стал одним из ключевых рынков сбыта, уступая по значимости лишь Китаю.

Системная трансформация экспортной модели Курского мясоперерабатывающего завода позволила адаптироваться к требованиям международного рынка: от прямых поставок во Вьетнам завод перешел к экспорту через собственную дочернюю структуру – АРК Trading company. Это позволило повысить управляемость логистики, снизить риски и стабилизировать объемы поставок.

В настоящее время гибкость и диверсификация продуктовой линейки стали ключом к устойчивости, и КМПЗ реа-

лизует стратегию адаптивности к изменениям рыночной конъюнктуры, снижая долю грудинки при одновременном росте нишевых и более маржинальных продуктов (рулька, щековина). Продукты глубокой переработки обеспечивают более высокую рентабельность и устойчивость к ценовой волатильности.

Государственные меры поддержки, в частности программы РЭЦ, сыграли значительную роль на раннем этапе выхода на внешние рынки. Однако с развитием отрасли и формированием устойчивых логистических цепочек зависимость от субсидий снижается. Это указывает на зрелость экспортного направления и способность предприятий самостоятельно справляться с новыми вызовами.

Логистика выступает ключевым фактором конкурентоспособности, а ее эффективность напрямую влияет на прибыль-

ность экспортных операций. КМПЗ использует гибкую логистическую схему с возможностью доставки как напрямую, так и через склады накопления. Это позволяет учитывать специфику заказов и оперативно реагировать на рыночные запросы.

В заключение следует отметить, что устойчивое развитие экспорта свинины требует комплексного подхода, включающего совершенствование логистической инфраструктуры, институциональной поддержки и адаптацию к международным требованиям. Повышение эффективности экспортных поставок возможно за счёт внедрения современных управленческих решений, принятия тарифных и нетарифных мер со стороны государства. При этом снижение внутренних и внешних рисков выступает необходимым условием для долгосрочного укрепления позиций России в экспорте свинины.

### Список литературы

1. Оценка аграрного экспорта России в условиях нестабильности / Н. Л. Шкилева, В. С. Баженова, С. О. Новосельский [и др.] // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. 2024. № 5. С. 149-157. EDN VZBVSK
2. Внешняя торговля Российской Федерации // Федеральная таможенная служба РФ. 2024 г. URL: <https://customs.gov.ru/statistic/vneshn-torg?ysclid=mdzlk9leb6245811908> (дата обращения: 07.05.2025).
3. USDA. Vietnam Livestock and Products Annu. URL: [https://apps.fas.usda.gov/newgainapi/api/Report/DownloadReportByFileName?fileName=Grain%20and%20Feed%20Update\\_Nanoi\\_Vietnam\\_VM2023-0054.pdf](https://apps.fas.usda.gov/newgainapi/api/Report/DownloadReportByFileName?fileName=Grain%20and%20Feed%20Update_Nanoi_Vietnam_VM2023-0054.pdf). 2023 г. / Grain and Feed Update/ (дата обращения: 07.05.2025).
4. Харченко Е. В., Петрова С. Н., Зюкин Д. А. Тренды устойчивого развития АПК Курской области // Международный сельскохозяйственный журнал. 2021. № 4(382). С. 14-17. <https://doi.org/10.24412/2587-6740-2021-4-14-17>. EDN VTHPZW
5. Бельская О. В., Филиппова Е. В. Российский рынок свинины в 2023 году // Достижения науки агропромышленного комплекса: материалы Международной научно-практической конференции, Великие Луки, 30 мая 2024 года. Великие Луки: Великолукская государственная сельскохозяйственная академия, 2024. С. 130-132. EDN ZYPIKL
6. Экспорт и импорт мяса в России // TADVISER. URL: [https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Экспорт\\_и\\_импорт\\_мяса\\_в\\_России](https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Экспорт_и_импорт_мяса_в_России) (дата обращения: 16.05.2025).
7. Vietnam's meat imports surge, projected to hit \$1.7 billion in 2024 // Swineweb. URL: <https://www.swineweb.com/latest-swine-news/vietnams-meat-imports-surge-projected-to-hit-1-7-billion-in-2024> (дата обращения: 17.05.2025).
8. Исаев Р. Г., Авдеев А. А., Петрушина О. В. Обоснование приоритетных направлений развития сельскохозяйственных организаций региона // Экономика России в условиях глобальных вызовов: материалы III Международной научно-практической конференции,

г. Курск, 02 декабря 2024 года. Курск: Курский государственный аграрный университет имени И. И. Иванова, 2025. С. 67-73. EDN FUOOAX

9. Свинина. Вьетнам. URL: [https://aemcx.ru/wp-content/uploads/2021/06/Экспортный-гид\\_свинина-Вьетнам\\_демо.pdf](https://aemcx.ru/wp-content/uploads/2021/06/Экспортный-гид_свинина-Вьетнам_демо.pdf)? (дата обращения: 01.05.2025).

10. РЭЦ поддержал экспорт во Вьетнам на 86 млрд рублей // Российский экспортный центр. URL: [https://www.exportcenter.ru/press\\_center/rets-podderzhal-eksport-vo-vietnam-na-86-mlrd-rublej/?ysclid=mbtbif5qwc534251794](https://www.exportcenter.ru/press_center/rets-podderzhal-eksport-vo-vietnam-na-86-mlrd-rublej/?ysclid=mbtbif5qwc534251794) (дата обращения: 07.05.2025).

11. Акишин П. С., Жиляков Д. И. Развитие экспорта мяса и субпродуктов из Российской Федерации в страны Юго-Восточной Азии // Молодежная наука – развитию агропромышленного комплекса: материалы V Международной научно-практической конференции студентов, аспирантов и молодых ученых, г. Курск, 21 ноября 2024 года. Курск: Курский государственный аграрный университет им. И. И. Иванова, 2025. С. 3-10. EDN NQQITO

12. Анализ финансирования государственной программы «Комплексное развитие сельских территорий Курской области» / В. С. Левкина [и др.] // Вестник аграрной науки. 2023. № 6(105). С. 130-136. <https://doi.org/10.17238/issn2587-666X.2023.6.130>. EDN EIVTPM

13. Шевердин А. В. Стимулирование конкуренции в сельском хозяйстве как фактор увеличения экспорта // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. 2025. № 1. С. 228-234. EDN FJKRYL

14. Успехи развития аграрного производства в Курской области и значение государственной поддержки / Е. В. Харченко [и др.] // Международный сельскохозяйственный журнал. 2021. № 1(379). С. 53-56. <https://doi.org/10.24412/2587-6740-2021-1-53-56>. EDN KJMBQH

15. Экспорт свинины из России в Таиланд: особенности и перспективы / С. В. Рюмкин, И. Н. Рюмкина, М. М. Терютина, Тхаммасит Суванни // Вестник Академии знаний. 2025. № 1(66). С. 444-447. EDN XVGELK

16. Эффективность свиноводства и его место в структуре агропроизводства в регионах Черноземья / А. В. Мусьял [и др.] // Вестник евразийской науки. 2023. Т. 15, № 6. С. 1–12.

17. Жиляков Д. И., Виткалова С. О. Динамика развития отрасли свиноводства в регионе // Россия и новые вызовы: экономика и общество: материалы III Международной научно-практической конференции, г. Курск, 17 апреля 2024 года. Курск: Курский государственный аграрный университет им. И. И. Иванова, 2024. С. 223-230. EDN CDSOSI

18. Национальные приоритеты управления продовольственной безопасностью / А. Б. Удалов [и др.] // Молодежная наука – развитию агропромышленного комплекса: материалы IV Международной научно-практической конференции студентов, аспирантов и молодых ученых, г. Курск, 15 ноября 2023 года. Курск: Курский государственный аграрный университет имени И. И. Иванова, 2024. С. 77-83. EDN RZGVRZ

19. Проблемы и перспективы развития отрасли животноводства в регионе / Д. И. Жиляков, Ю. В. Плахутина, В. Г. Зарецкая [и др.] // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. 2022. № 1. С. 97-105. EDN HUQAHM

20. Виткалова С. О. Государственная поддержка как инструмент повышения эффективности производства продукции свиноводства и обеспечения конкурентоспособности агропромышленных формирований холдингового типа // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2024. № 9. С. 46-52. <https://doi.org/10.31442/0235-2494-2024-0-9-46-52>. EDN FKGPFM

## References

1. Shkileva N.L., Bazhenova V.S., Novoselskii S.O., et al. Assessment of Russia's agricultural exports under instability. *Vestnik Kurskoi gosudarstvennoi sel'skokhozyaistvennoi akademii = Bulletin of Kursk State Agricultural Academy*. 2024;(5):149–157. (In Russ.) EDN VZBVSK

2. Foreign trade of the Russian Federation. Federal Customs Service of the Russian Federation. 2024. (In Russ.) Available at: <https://customs.gov.ru/statistic/vneshn-torg?ysclid=mdzlk91eb6245811908> (accessed 07.05.2025).
3. USDA. Vietnam Livestock and Products Annual: Grain and Feed Update. 2023. Available at: [https://apps.fas.usda.gov/newgainapi/api/Report/DownloadReportByFileName?fileName=Grain%20and%20Feed%20Update\\_Hanoi\\_Vietnam\\_VM2023-0054.pdf](https://apps.fas.usda.gov/newgainapi/api/Report/DownloadReportByFileName?fileName=Grain%20and%20Feed%20Update_Hanoi_Vietnam_VM2023-0054.pdf) (accessed 07.05.2025).
4. Kharchenko E.V., Petrova S.N., Zyukin D.A. Trends in sustainable development of the agro-industrial complex of the Kursk region. *Mezhdunarodnyi sel'skokhozyaistvennyi zhurnal = International Agricultural Journal*. 2021;4(382):14–17. (In Russ.) <https://doi.org/10.24412/2587-6740-2021-4-14-17>. EDN VTHPZW
5. Belskaya O.V., Filippova E.V. The Russian pork market in 2023. In: *Dostizheniya nauki agropromyshlennogo kompleksa: materialy Mezhdunarodnoi nauchno-prakticheskoi konferentsii, Velikie Luki, 30 maya 2024 goda = Achievements of science in the agro-industrial complex: Proceedings of the International Scientific and Practical Conference, 30 May 2024, Velikie Luki*. Velikie Luki: Velikolukskaya gosudarstvennaya sel'skokhozyaistvennaya akademiya; 2024. P. 130–132. (In Russ.) EDN ZYPIKL
6. Meat export and import in Russia. TADVISER. (In Russ.) Available at: [https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Экспорт\\_и\\_импорт\\_мяса\\_в\\_России](https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Экспорт_и_импорт_мяса_в_России) (accessed 16.05.2025).
7. Vietnam's meat imports surge, projected to hit \$1.7 billion in 2024. Swineweb. Available at: <https://www.swineweb.com/latest-swine-news/vietnams-meat-imports-surge-projected-to-hit-1-7-billion-in-2024> (accessed 17.05.2025).
8. Isaev R.G., Avdeev A.A., Petrushina O.V. Substantiation of priority directions for the development of regional agricultural organizations. In: *Ekonomika Rossii v usloviyakh global'nykh vyzovov: materialy III Mezhdunarodnoi nauchno-prakticheskoi konferentsii, g. Kursk, 02 dekabrya 2024 goda = The Russian Economy in the Context of Global Challenges: Proceedings of the 3rd International Scientific and Practical Conference, 2 December 2024, Kursk*. Kursk: Kurskii gosudarstvennyi agrarnyi universitet imeni I. I. Ivanova; 2025. P. 67–73. (In Russ.) EDN FUOOAX
9. Pork. Vietnam. (In Russ.) Available at: [https://aemcx.ru/wp-content/uploads/2021/06/Экспортный-гид\\_свинина-Вьетнам\\_демо.pdf](https://aemcx.ru/wp-content/uploads/2021/06/Экспортный-гид_свинина-Вьетнам_демо.pdf) (accessed 01.05.2025).
10. REC supported export to Vietnam worth 86 billion rubles. Russian Export Center. (In Russ.) Available at: [https://www.exportcenter.ru/press\\_center/rets-podderzhal-eksport-vo-vietnam-na-86-mlrd-rublej/?ysclid=mbtbif5qwc534251794](https://www.exportcenter.ru/press_center/rets-podderzhal-eksport-vo-vietnam-na-86-mlrd-rublej/?ysclid=mbtbif5qwc534251794) (accessed 07.05.2025).
11. Akishin P.S., Zhilyakov D.I. Development of meat and by-product exports from the Russian Federation to Southeast Asian countries. In: *Molodezhnaya nauka – razvitiyu agropromyshlennogo kompleksa: Materialy V Mezhdunarodnoi nauchno-prakticheskoi konferentsii studentov, aspirantov i molodykh uchenykh, g. Kursk, 21 noyabrya 2024 goda = Youth Science for the Development of the Agro-Industrial Complex: Proceedings of the 5th International Scientific and Practical Conference, 21 November 2024, Kursk*. Kursk: Kurskii gosudarstvennyi agrarnyi universitet imeni I. I. Ivanova; 2025. P. 3–10. (In Russ.) EDN NQQITO
12. Levkina V.S., et al. Analysis of funding for the state program «Integrated Development of Rural Areas in Kursk Region». *Vestnik agrarnoi nauki = Bulletin of Agricultural Science*. 2023;6(105):130–136. (In Russ.) <https://doi.org/10.17238/issn2587-666X.2023.6.130>. EDN EIVTPM
13. Sheverdin A.V. Encouraging competition in agriculture as a factor of export growth. *Vestnik Kurskoi gosudarstvennoi sel'skokhozyaistvennoi akademii = Bulletin of Kursk State Agricultural Academy*. 2025;(1):228–234. (In Russ.) EDN FJKRYL
14. Kharchenko E.V., et al. Successes in the development of agricultural production in the Kursk region and the role of state support. *Mezhdunarodnyi sel'skokhozyaistvennyi zhurnal =*

*International Agricultural Journal*. 2021;(1):53–56. (In Russ.) <https://doi.org/10.24412/2587-6740-2021-1-53-56>. EDN KJMBQH

15. Ryumkin S.V., Ryumkina I.N., Teryutina M.M., Thammasit Suwanni. Pork export from Russia to Thailand: features and prospects. *Vestnik Akademii znanii = Bulletin of the Academy of Knowledge*. 2025;(1):444–447. (In Russ.) EDN XVGELK

16. Musyal A.V., et al. Efficiency of pig farming and its place in the structure of agricultural production in the Chernozem regions. *Vestnik evraziiskoi nauki = Eurasian Science Journal*. 2023;15(6):1–12. (In Russ.)

17. Zhilyakov D.I., Vitkalova S.O. Dynamics of the pig farming sector in the region. In: *Rossiya i novye vyzovy: ekonomika i obshchestvo: materialy III Mezhdunarodnoi nauchno-prakticheskoi konferentsii, g. Kursk, 17 aprelya 2024 goda = Russia and New Challenges: Economy and Society: Proceedings of the 3rd International Scientific and Practical Conference, 17 April 2024, Kursk*. Kursk: Kurskii gosudarstvennyi agrarnyi universitet im. I. I. Ivanova; 2024. P. 223–230. (In Russ.) EDN CDSOSI

18. Udalov A.B., et al. National priorities for food security management. In: *Molodezhnaya nauka – razvitiyu agropromyshlennogo kompleksa: materialy IV Mezhdunarodnoi nauchno-prakticheskoi konferentsii studentov, aspirantov i molodykh uchenykh, g. Kursk, 15 noyabrya 2023 goda = Youth science for the development of the agro-industrial complex: Materials of the IV International Scientific and Practical Conference of Students, Postgraduates and Young Scientists, 15 November 2023, Kursk*. Kursk: Kurskii gosudarstvennyi agrarnyi universitet im. I.I. Ivanova; 2024. P. 77–83. (In Russ.) EDN RZGVRZ

19. Zhilyakov D.I., Plakhutina Yu.V., Zaretskaya V.G., et al. Problems and prospects for the development of the livestock sector in the region. *Vestnik Kurskoi gosudarstvennoi sel'skokhozyaistvennoi akademii = Bulletin of Kursk State Agricultural Academy*. 2022;(1):97–105. (In Russ.) EDN HUQAHM

20. Vitkalova S.O. State support as a tool for improving the efficiency of pig production and the competitiveness of agro-industrial holdings. *Ekonomika sel'skokhozyaistvennykh i pererabatyvayushchikh predpriyatii = Economics of Agricultural and Processing Enterprises*. 2024;(9):46–52. (In Russ.) <https://doi.org/10.31442/0235-2494-2024-0-9-46-52>. EDN FKGPFM

### Информация об авторах / Information about the Authors

**Акишин Павел Сергеевич**, аспирант кафедры бухгалтерского учета и финансов, Курский государственный аграрный университет имени И. И. Иванова, г. Курск, Российская Федерация, e-mail: akishin.ps@gmail.com

**Pavel S. Akishin**, Postgraduate of the Department of Accounting and Finance, Kursk State Agricultural Academy named after I. I. Ivanov, Kursk, Russian Federation, e-mail: akishin.ps@gmail.com

**Жиляков Дмитрий Иванович**, доктор экономических наук, профессор кафедры бухгалтерского учета и финансов, Курский государственный аграрный университет имени И. И. Иванова, г. Курск, Российская Федерация, e-mail: zhilyakov@yandex.ru, ORCID: 0000-0003-4190-7015

**Dmitry I. Zhilyakov**, Doctor of Sciences (Economics), Professor of the Department of Accounting and Finance, Kursk State Agricultural Academy named after I. I. Ivanov, Kursk, Russian Federation, e-mail: zhilyakov@yandex.ru, ORCID: 0000-0003-4190-7015