

Оригинальная статья / Original article

УДК 339

<https://doi.org/10.21869/2223-1552-2026-16-1-10-26>



Основные мероприятия по развитию экспортной деятельности в России

Т. Н. Букреева¹ ✉, К. В. Алябьева¹, И. И. Лозовский¹

¹ Юго-Западный государственный университет
ул. 50 лет Октября, д. 94, г. Курск 305040, Российская Федерация

✉ e-mail: tnbinchina@yandex.ru

Резюме

Актуальность. Экспортная деятельность является предметом государственного регулирования в контексте обеспечения реализации национальных интересов и стимулирования производства технологической продукции с высокой долей добавленной стоимости, а также эффективным средством продвижения политических интересов. В России результаты экспортной деятельности нельзя считать удовлетворительными ввиду ее товарной структуры, в которой преобладает продукция сырьевого характера. В импорте преобладают товары переработки с более высокой добавленной стоимостью.

Цель работы – сформулировать мероприятия по развитию экспортной деятельности в России.

Задачи: рассмотреть состояние экспортной деятельности России в условиях санкционных ограничений; определить ключевые факторы, ограничивающие экспортную деятельность в России; проанализировать основные нормативно-правовые акты, оказывающие непосредственное влияние на развитие экспорта; сформулировать предложения по развитию экспортной деятельности в России.

Методология. Проведен анализ нормативно-правовой документации, регулирующей ключевые аспекты экспортной деятельности в России. Методами индукции и дедукции предпринята попытка оценить перспективы реализации Россией логистического потенциала.

Результаты. Анализ данных Банка России, наряду с оценками авторов, позволил выявить внутренние факторы, ограничивающие экспорт. Первая группа факторов относится к проблемам в реализации таможенной процедуры экспорта. Вторая группа факторов связана с развитием транспортно-логистического комплекса России и участия в международных потоках товародвижения. В результате были систематизированы проблемные аспекты и предложены направления развития экспортной деятельности.

Вывод. С целью развития экспортной деятельности в России необходимо направить усилия на трансформацию структуры экономики с акцентом на продукцию высокого передела, реализовать возможности развития транспортно-логистического потенциала страны, расширить практику применения цифровых технологий в деятельности госорганов с целью снижения нагрузки на бизнес.

Ключевые слова: экспорт; логистика внешнеэкономической деятельности; товары высокой степени переработки; транспортная инфраструктура; таможенная декларация.

Конфликт интересов: В представленной публикации отсутствует заимствованный материал без ссылок на автора и (или) источник заимствования, нет результатов научных работ, выполненных авторами публикации лично и (или) в соавторстве, без соответствующих ссылок. Авторы декларируют отсутствие конфликта интересов, связанных с публикацией данной статьи.

© Букреева Т. Н., Алябьева К. В., Лозовский И. И., 2026

Для цитирования: Букреева Т. Н., Алябьева К. В., Лозовский И. И. Основные мероприятия по развитию экспортной деятельности в России // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. 2026. Т. 16, № 1. С. 10–26. [https:// doi.org/10.21869/2223-1552-2026-16-1-10-26](https://doi.org/10.21869/2223-1552-2026-16-1-10-26)

Поступила в редакцию 15.12.2025

Принята к публикации 12.01.2026

Опубликована 27.02.2026

The key measures for developing export activities in Russia

Tatyana N. Bukreeva¹ ✉, Ksenia V. Alyabyeva¹, Iliya I. Lozovskiy¹

¹ Southwest State University
50 Let Oktyabrya Str. 94, Kursk 305040, Russian Federation

✉ e-mail: tnbinchina@yandex.ru

Abstract

Relevance. Export activity is a subject to state regulation in the context of ensuring the realization of national interests and stimulating the production of technological products with high added value, as well as an effective means of advancing political interests. In Russia, export performance cannot be considered satisfactory due to its commodity structure, which is dominated by raw materials. Imports are dominated by processed goods with higher added value.

The purpose of the paper is to formulate measures for the development of export activities in Russia.

Objectives: to review the state of Russia's export activities in the context of sanctions restrictions; identify the key factors that limit export activities in Russia; analyze the main legal acts that have a direct impact on the development of exports; and formulate proposals for the development of export activities in Russia.

Methodology. It was conducted the analysis of regulatory documents governing key aspects of export activities in Russia. Using inductive and deductive methods, the authors have attempted to assess the prospects for Russia realizing its logistics potential.

Results. An analysis of Bank of Russia data, along with the authors' assessments, have allowed to identify internal factors limiting exports. The first group of factors relates to problems with implementing export customs procedures. The second group of factors relates to the development of Russia's transport and logistics complex and its participation in international trade flows. As a result, problematic aspects were systematized and directions for export development were proposed.

Conclusion. To develop export activity in Russia, efforts must be focused on transforming the economic structure with a focus on high-value-added products, realizing the potential for developing the country's transport and logistics potential, and expanding the use of digital technologies in government agencies to reduce the burden on businesses.

Keywords: export; foreign economic activity logistics; highly processed goods; transport infrastructure; customs declaration.

Conflict of interest: In the presented publication there is no borrowed material without references to the author and (or) source of borrowing, there are no results of scientific works performed by the authors of the publication, personally and (or) in co-authorship, without relevant links. The authors declares no conflict of interest related to the publication of this article.

For citation: Bukreeva T.N., Alyabyeva K.V., Lozovskiy I.I. The key measures for developing export activities in Russia. *Izvestiya Yugo-Zapadnogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika. Sotsiologiya. Menedzhment = Proceedings of the Southwest State University. Series: Economics, Sociology and Management.* 2026;16(1):10–26. (In Russ.) <https://doi.org/10.21869/2223-1552-2026-16-1-10-26>

Received 15.12.2025

Accepted 12.01.2026

Published 27.02.2026

Введение

Экспортная деятельность, несмотря на кажущуюся однозначность процесса, представляет собой многоуровневую системную работу, оказывающую влияние

как на государство в целом (в т. ч. вопросы национальной безопасности и социально-экономического развития), так и на конкретных участников внешнеэкономической деятельности. Косвенным под-

тверждением определенной сложности экспортной деятельности является практика формирования институтов развития по стимулированию экспорта конкретных товарных групп, законодательная работа по подготовке мер поощрения и т. д. Россия не является исключением в вышеприведенной деятельности, в частности, в стране функционирует «Российский экспортный центр», а представители органов власти отмечают необходимость стимулирования экспорта инновационной продукции. Однако, несмотря на предпринимаемые государством усилия, объем экспорта, тем более его структура свидетельствуют, что значительную часть поставок России на внешние рынки составляет сырьевая продукция. Таким образом, можно предположить, что имеются сложности, сдерживающие экспортную деятельность.

Материалы и методы

Теоретическая часть статьи опирается на имеющиеся российские и зарубежные исследования в области внешнеэкономической деятельности, международной торговли в целом и мировой логистики в частности, а также базируется на материалах, посвященных межгосударственным торговым войнам и ограничениям экономического характера. С целью исследования современного состояния экспортной деятельности применялся комплекс методов научных исследований, включая методы статистического анализа, логического анализа, индукции и дедукции.

Анализ научной и деловой литературы позволил определить основные проблемы, с которыми сталкиваются экспортеры при осуществлении внешнеэкономической деятельности, при этом некоторые из сложностей базируются на внешних условиях (санкции, высокая степень неопределенности развития мировой торговли), другие могут быть решены на уровне национального государства. В свою очередь, полученные выводы в со-

вокупности с результатами анализа современного состояния экспортной деятельности позволили определить перспективные направления трансформации ряда отраслей экономики России с целью дальнейшего расширения экспорта продукции высокой степени переработки.

Информационной базой явились нормативно-правовые акты национального и международного значения, Таможенный кодекс Евразийского экономического союза, Федеральный закон «О таможенном регулировании в Российской Федерации и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» от 03.08.2018 г. № 289-ФЗ, Федеральный закон «Об основах государственного регулирования внешнеторговой деятельности» от 08.12.2003 г. № 164-ФЗ, Транспортная стратегия Российской Федерации до 2030 года с прогнозом на период до 2035 года, материалы интернет-изданий органов власти и официальных сайтов информационных агентств, материалы международных средств массовой информации, а также научные изыскания аналитических центров и отечественных исследователей по теме исследования.

Результаты и их обсуждение

В информационно-аналитическом комментарии Банка России за второй квартал 2025 г. отмечается стоимостное снижение экспорта вследствие снижения мировых цен на нефть и уголь, ограничений добычи нефти (в рамках договоренностей ОПЕК+), а также прекращения с начала 2025 г. транспортировки газа через территорию Украины¹. Характерной чертой ценообразования на нефть после

¹ Платежный баланс Российской Федерации: информационно-аналитический комментарий. № 2 (23). II квартал 2025 года. Информационно-аналитический комментарий URL: https://cbr.ru/Collection/Collection/File/57183/Balance_of_Payments_2025-2_23.pdf (дата обращения: 17.11.2025).

введения санкций и возникновения угрозы попасть под вторичные санкции, отразившейся и на внешнеторговых потоках нефти, стал значительный рост дисконта российского сорта нефти Urals к бенчмарку Brent, начавшийся с марта 2022 г. [1]. Как отмечает Е. В. Оглоблина, в результате совокупности разнообразных мер в области вторичных санкций, по мнению экспертов, как у текущих, так и у новых торговых партнеров России может наблюдаться «избыточный комплаенс» – боязнь нарушения даже несуществующих санкций, осложняющая ведение бизнеса [2].

При этом следует отметить, что санкционное давление стимулировало двустороннюю торговлю между Россией и Китаем [3], что подтверждается политической активностью, выраженной во встречах на высшем уровне, представителей двух стран [4]. В перспективе изучение возможных сценариев дальнейшего развития экономических отношений России с КНР и в формате ЕАЭС-КНР, их преимуществ и вероятных рисков должно стать предметом пристального изучения и обсуждения в научном и экспертном сообществе [5].

Д. И. Ушкалова в своей работе пишет об эффекте «ловушка большой страны», который заключается в том, что в случае, если страна имеет высокий удельный вес в поставках на международные рынки («большая страна»), то ограничение (вследствие санкций) поставок неизменно приводит к росту мировых цен, что позволяет компенсировать сокращение объемов поставок в физических величинах и изменяет географию поставок [6]. В результате можно наблюдать при формальной эффективности санкций (ограничение физических объемов экспорта) их невысокую результативность, поскольку рост цен даже при снижении физических объемов может привести к стоимостному увеличению экспорта. Однако исследователь отмечает, что «ловушка большой страны» затрагивает не все статьи российского экспор-

та, а, прежде всего, углеводородное сырье, что в очередной раз подтверждает факт: для мировой экономической системы Россия главным образом является поставщиком сырьевой продукции (из технологичного экспорта можно отметить поставки товаров военного назначения и реализацию проектов в сфере атомной энергетики).

В итоге ряд исследователей склоняется к выводам, что внешнеэкономическую деятельность России сложно считать высокоэффективной и легко прогнозируемой [7], а изменения протекают предельно медленно [8]. В настоящее время Россия направляет усилия на развитие несырьевого неэнергетического экспорта, для чего сформированы соответствующие институты развития, скорректированы законодательные акты, реализуются соответствующие программы. Однако, несмотря на предпринимаемые меры, состояние российского экспорта характеризуется преобладанием в нем сырьевой продукции (рис. 1).

На несбалансированность товарной структуры экспорта и импорта обращают внимание многие исследователи. В частности, Е. Ю. Широкова указывает, что диспропорции оказывают сильное негативное влияние на национальную экономику в условиях турбулентности на международных рынках [9].

В Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2050 года (далее – Энергетическая стратегия) отмечено, что «доля топливно-энергетического комплекса в части инвестиций в основной капитал составляет около одной трети всего объема в Российской Федерации, в структуре доходов федерального бюджета – также около трети, а в российском экспорте (в стоимостном выражении) – 65%». Причем структура экспорта не изменяется на протяжении ряда лет и не зависит от объема товарооборота (рис. 2), изменению подвергаются абсолютные величины экспорта продукции при сохранении удельного веса.

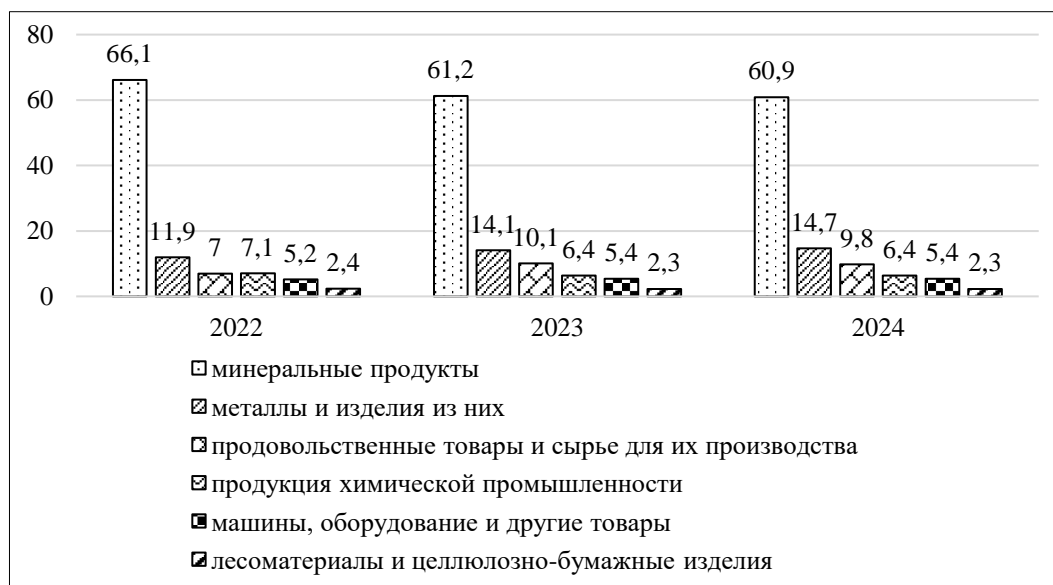


Рис. 1. Удельный вес продукции в экспорте Российской Федерации, %

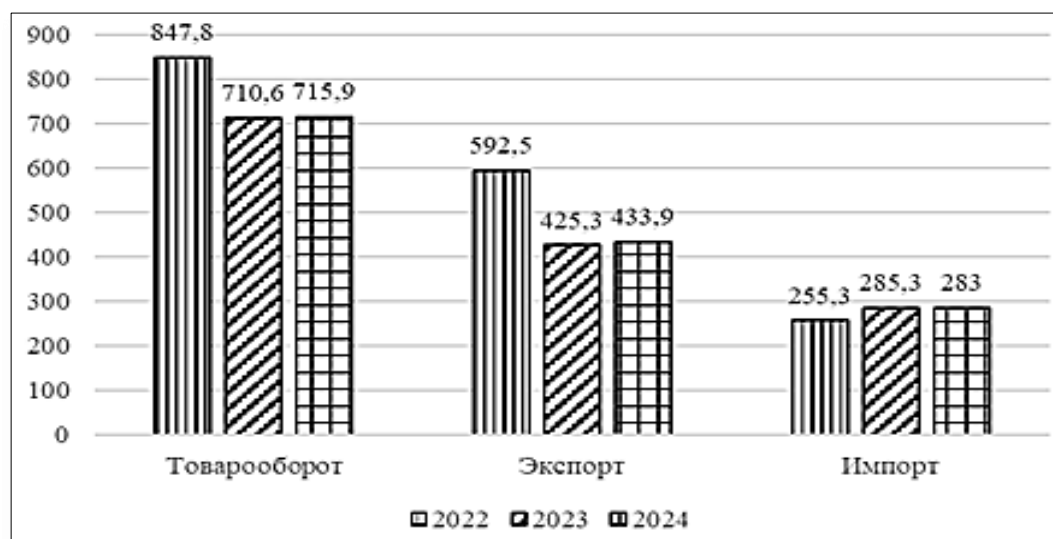


Рис. 2. Внешнеторговый оборот Российской Федерации, млрд долл. США

Данный факт связан, во-первых, со сложившейся структурой экономики, которая имеет определенную степень инертности и изменяется постепенно; во-вторых, со сложностями в процессе осуществления таможенной процедуры экспорта (как с вопросами таможенного администрирования); в-третьих, с уровнем соответствия транспортно-логистической инфраструктуры потребностям участников внешнеэкономической деятельности и т. д.

Динамика структурных вопросов в определенной степени определяется на национальном уровне, но сильно подвержена мировым тенденциям, внутренние ограничения имеют более выраженный национальный характер и в меньшей степени подвержены внешнему влиянию (реализация таможенного администрирования, уровень транспортно-логистической системы, результативность деятельности институтов развития, нормативно-правовое обеспечение).

Ключевые факторы, ограничивающие экспортную деятельность

Е. А. Горин и А. А. Золотарев указывают на то, что ключевым направлением государственной политики развития промышленности является устранение барьеров для экспортной деятельности [10]. Банк России в аналитической записке от апреля 2021 года отмечает, что основным ограничением выхода предприятий на внешние рынки является несоответствие

качества производимой продукции экспортному спросу¹. Рассмотрим результаты исследования ответов экспортеров и неэкспортеров (табл. 1). Для предприятий экспортеров наиболее значимыми ограничивающими факторами являются транспортно-логистические проблемы и высокая себестоимость производства (можно включить в конкурентоспособность по цене на внешних рынках).

Таблица 1. Основные ограничения для развития экспорта, %²

Экспортеры		Неэкспортеры	
Транспортно-логистические проблемы (неразвитость, высокие затраты)	33	Качество продукции не соответствует экспортному спросу	36
Высокая себестоимость производства продукции	29	Транспортно-логистические проблемы (неразвитость, высокие затраты)	29
Высокие затраты на маркетинговое продвижение за рубежом	24	Высокие затраты на маркетинговое продвижение за рубежом	17
Особые требования страны-импортера для российской продукции (сертификация и пр.)	21	Высокая себестоимость производства продукции	16
Качество продукции не соответствует экспортному спросу	19	Особые требования страны-импортера для российской продукции (сертификация и пр.)	13
Необходимость адаптации продукции к предпочтениям потребителей страны-импортера	18	Сложности на таможне (долгий срок прохождения, требования к документам и т. д.)	12
Торговые ограничения на ввоз российской продукции в странах-импортерах	17	Необходимость адаптации продукции к предпочтениям потребителей страны-импортера	12
Недостаток доступной информации о зарубежных рынках	14	Недостаток доступной информации о зарубежных рынках	11
Сложности на таможне (долгий срок прохождения, требования к документам и т. д.)	14	Сложность лицензирования, получения разрешений на ведение экспортной деятельности	7
Геополитическая ситуация в мире	14	Торговые ограничения на ввоз российской продукции в странах-импортерах	6
Резкие колебания валютного курса	12	Резкие колебания валютного курса	5
Сложность лицензирования, получения разрешений на ведение экспортной деятельности	10	Геополитическая ситуация в мире	3
Сложившийся в 2019 г. уровень курса рубля	7	Сложившийся в 2019 г. уровень курса рубля	3
Прочие	3	Прочие	6
Особых ограничений нет	15	Особых ограничений нет	10

¹ Карлова Н., Пузанова Е. Что мешает российскому экспорту: результаты опроса предприятий: аналитическая записка. Апрель 2021. URL: https://cbr.ru/StaticHtml/File/120062/analytic_note_apr21_dip.pdf (дата обращения: 17.11.1025).

² Карлова Н., Морозов А., Пузанова Е. Ограничения на импорт сдерживают экспорт: результаты опроса предприятий: аналитическая записка. Январь 2023. URL: https://cbr.ru/Content/Document/File/144420/analytic_note_20230130_dip.pdf (дата обращения: 17.11.1025).

В свою очередь, неэкспортеры основными факторами, которые мешают им осуществлять экспортную деятельность, указывают на несоответствующее экспортным рынкам качество выпускаемой продукции, а также наряду с экспортерами отмечают сложности при осуществлении перевозки и хранения.

При этом отмечается зависимость экспортеров из России от импортной продукции, прежде всего, средств производства и полуфабрикатов. Поэтому в аналитической записке Банка России от января 2023 г. обращается внимание на то, что проблемы, связанные с экспортом в 2022 г., оказались для производителей экспортируемой продукции менее значимыми, чем разрыв цепочек поставок нужного импорта.

П. Л. Глухих отмечает, что с введением антироссийских санкций будет происходить адаптация экспортеров при сочетании следующих факторов: ограниченность инвестиционных ресурсов, поиск альтернативных логистических маршрутов, модернизация либо перезапуск производственных цепочек, расширение «дружеских» рынков сбыта [11].

С. С. Судаков, говоря о зависимости от сырьевого экспорта, указывает на отсутствие явных трендов в улучшении эффективности работы институтов поддержки и предоставляемых мер поддержки [12].

Следует отметить, что функционирование внешней торговли в начальный период введения санкций в 2022 г. получило большое количество ограничений, направленных на сокращение объемов ее экспорта и импорта. При этом за прошедший период произошла кардинальная трансформация географии внешнеторговых связей России, что обусловило перестройку транспортно-логистических и производственных цепочек, развитие неформальной (обходной, посреднической) торговли с неприсоединившимися к санкциям странами и усилению россий-

ской политики импортозамещения. В результате произошедших изменений значительно возросла географическая концентрация экспортных потоков России и ухудшилась их товарная структура: если в 2021 г. на первые десять стран – основных экспортных партнеров – приходилось 59,8% всего экспорта страны, то в 2024 г. – уже 74,0% [13].

В то же время до 31 декабря 2025 г. продлеваются запреты и ограничения на вывоз из РФ некоторых товаров и оборудования (постановление Правительства РФ от 23.12.2023 г. № 2285 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации»). Таким образом, Россия оказалась в довольно сложной ситуации, когда наблюдается рост зависимости как от импорта, так и от экспорта.

В первом случае следствием является отсутствие либо несоответствие технологий для внутрироссийского производства, в т. ч. в стратегически важных сферах, например в энергетике. Зависимость отечественной нефтепереработки от импорта катализаторов, попавшего под санкции, по данным ФТС за 2019 г., оценивается в 77%¹. А. И. Соснило отмечает, что наиболее зависимой от импорта является станкостроение с долей продукции российского производства 24%, медицинская промышленность – 31% [14]. В Энергетической стратегии указано, что реализация ряда задач и мероприятий имеет комплекс рисков, среди которых – «импортозависимость от номенклатурного ряда промышленной продукции». В связи с этим отмечена необходимость ускорения обеспечения технологического суверенитета вследствие санкционных ограничений в части поставок оборудования.

¹ ТЭК России в условиях санкционных ограничений // Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации. Энергетические тренды. 2022. Вып. № 106. URL: <https://ac.gov.ru/uploads/2-Publications/energo106.pdf>. (дата обращения: 17.11.2025).

Во втором случае ограничение рынков сбыта приводит к росту зависимости от покупателей, которые имеют возможности альтернативных поставок. В Энергетической стратегии указано, что «высокая конкуренция на мировой арене среди поставщиков энергоносителей обуславливает острую необходимость сохранения и развития конкурентоспособной отечественной минерально-сырьевой базы энергетического сырья». Таким образом, наблюдается усиление зависимости России в части экспортных поставок, поскольку преобладает сырьевая продукция энергетического характера.

К тому же применение на практике участниками внешнеэкономической деятельности (ВЭД) таможенной процедуры экспорта сопряжено с возникающими разнопричинными проблемами, которые необходимо регулировать на законодательном уровне, а также в результате организационных и технических меро-

приятий [15]. В частности, в работе [16] отмечены специфические моменты, усложняющие реализацию таможенной процедуры экспорта и негативно влияющие на деятельность по осуществлению экспорта.

Выявленные и проанализированные проблемы, возникающие в рамках осуществления экспорта, нуждаются в совершенствовании устаревших подходов или поиске новых путей их решения. Исходя из проблемных аспектов при экспорте, приведенных в работе В. В. Коварды и И. М. Семенова, необходимо в числе прочего выработать ключевые подходы и направления совершенствования таможенной процедуры экспорта как одной из часто применяемой участниками ВЭД таможенной процедуры.

На рисунке 3 представлены основные проблемы на пути развития экспортной деятельности в России, не учитывая вопросы мировой конъюнктуры.

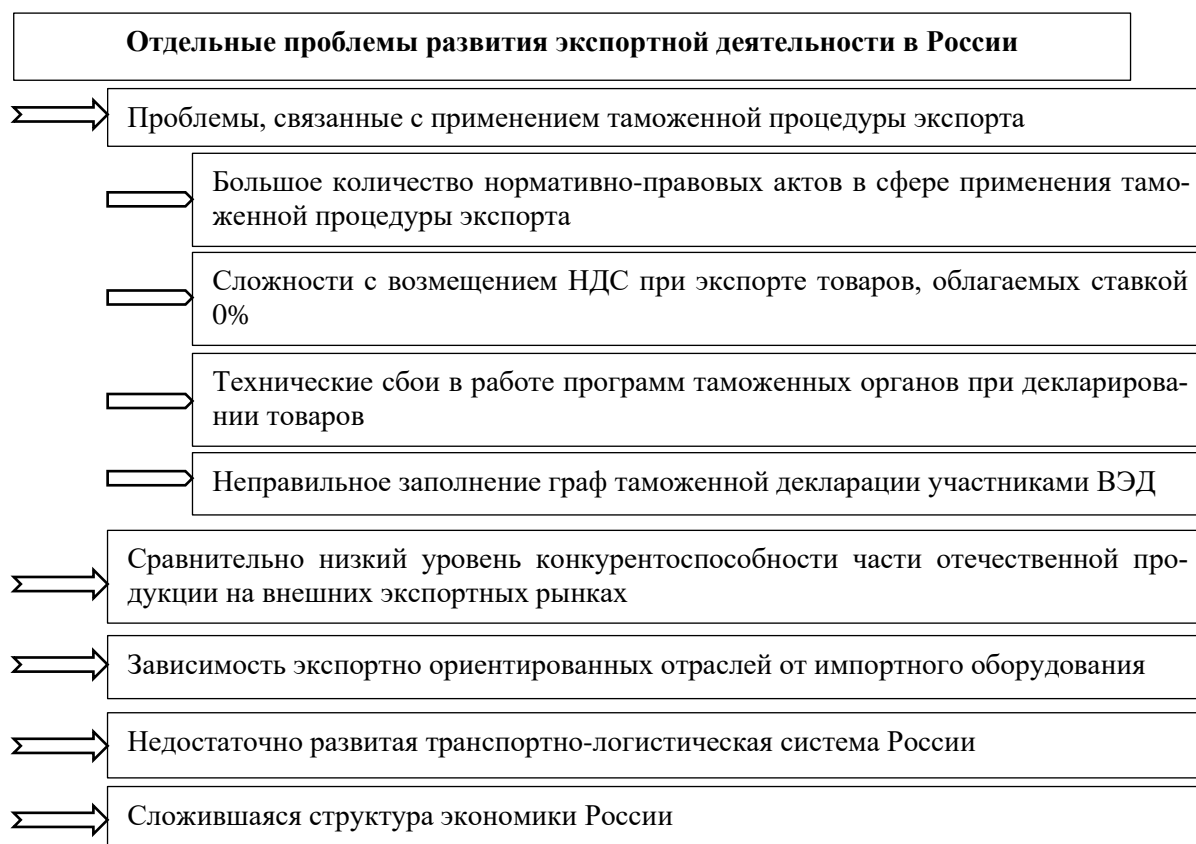


Рис. 3. Основные проблемы развития экспортной деятельности в России

Отталкиваясь от выявленных проблем, можно определить ключевые направления для разработки мероприятий по развитию экспортной деятельности.

Мероприятия по развитию экспортной деятельности в России

Одной из проблем в рамках реализации таможенной процедуры экспорта является большое количество нормативно-правовых актов в сфере применения таможенной процедуры экспорта. Существующие нормативно-правовые акты, регламентирующие процедуру экспорта, требуют как доработки, структурирования и гармонизации, так и улучшения их правоприменения на практике.

Во-первых, в рамках совершенствования при решении данной проблемы необходимо создание единого реестра нормативно-правовых актов в общем доступе, который позволил бы участникам ВЭД наглядно видеть, какие из них ему требуется изучить и ссылаться перед помещением товаров под таможенную процедуру.

Введение единого реестра всех нормативных актов в области таможенного регулирования таможенных процедур упростит доступ к информации и навигации по таможенному законодательству стран-членов ЕАЭС (далее – Союз). Его создание должно быть организовано на наднациональном уровне в рамках Евразийской экономической комиссии (ЕЭК), что даст возможность публиковать единый реестр нормативно-правовых актов в области регулирования таможенных процедур на сайте ЕЭК в отношении каждой страны участницы Союза с прикреплением ссылок на конкретные документы.

В рамках применения таможенной процедуры экспорта это является важным и актуальным решением, так как оно позволило бы сократить число нарушений со стороны экспортеров при заявлении сведений таможенному органу в процессе декларирования, при проведении тамо-

женного контроля или совершении иных таможенных операций.

Во-вторых, вместе с тем непосредственно для укрепления доверия между участниками ВЭД и таможенными органами необходимо со стороны последних предоставлять больше разъяснений по изданным нормативно-правовым актам, например, с помощью консультаций, встреч, семинаров, тренингов, круглых столов, писем и т. д. Все вышеперечисленное следует также опубликовывать в сети Интернет в Реестре и прикреплять ссылки на них к конкретному документу.

В-третьих, стоит отметить, что помимо этого важно системно и регулярно оценивать эффективность действующих нормативных актов в Реестре, чтобы не возникал их огромный перечень, который в настоящем времени уже не будет актуален и работать в полной мере. Создание такой системы мониторинга позволит выявлять неработающие или устаревшие нормы и вносить в них изменения в ближайшие сроки, что, безусловно, окажет положительное влияние на осуществление внешнеторговой деятельности участниками бизнес-сообщества и улучшит взаимодействие с таможенными органами.

Еще одной из выявленных проблем стало возникновение сложностей с возмещением НДС при экспорте товаров, облагаемых по ставке 0%. Для решения данной проблемы предлагается такой путь решения, как автоматический возврат НДС экспортеру без предоставления документов о подтверждении нахождения товаров вне территории страны самим участником ВЭД от таможенных органов к налоговым. За счет информационного взаимодействия государственных структур должна происходить передача необходимых документов и сведений об экспорте продукции.

В свою очередь, участник ВЭД, экспортировавший товары, должен будет всего лишь подать заявление через сеть Интернет в налоговый орган по адресу

своей регистрации в целях возмещения уплаченных налогов. Налоговый орган через внутреннюю систему взаимодействия сделает запрос документов и сведений у таможенных органов, после чего проведет их проверку. Если все данные будут подтверждены, а также соответствовать критериям (например, товар действительно вывезен и таможенный орган об этом уведомлен с помощью автоматизированной системы), заявление может быть обработано без необходимости предоставления бумажных документов и дополнительных проверочных мероприятий. В ином случае налоговый орган примет решение о проверке, а после о возврате или невозможности возврата уплаченных экспортером денежных средств.

Стоит также внести изменения в Налоговый кодекс РФ или создать отдельный нормативно-правовой акт, регулирующий такую процедуру упрощения механизма возврата НДС участникам ВЭД, экспортировавшим товары. Это позволит структурировать и описать весь необходимый процесс от подачи заявления налоговому органу участником ВЭД до конкретизации действий налоговых органов и участников ВЭД, а также определения фиксированных сроков возврата НДС.

Применение вышеперечисленных подходов решения проблемы может значительно упростить процесс возмещения НДС и сделать его более эффективным для участников ВЭД, так как он сократит временные затраты, которые достигают в некоторых случаях 9 месяцев, издержки юридических лиц, выражающиеся в миллионах рублей, и также упростит взаимодействие бизнеса и государственных структур между собой.

Следующая рассмотренная проблема – это технические сбои в работе программ таможенных органов при декларировании товаров, которые мешают нормальному функционированию как непосредственно таможенными органами, так и

участникам внешнеэкономической деятельности.

Защита внутренних таможенных систем и программного обеспечения от кибератак и внешних угроз является важным аспектом гарантии стабильности и надежности работы таможенных органов и бизнеса в целом. Высокий уровень цифровизации и внедрение ее в работу ФТС России имеют не только положительные стороны, так как в случае проведения регулярных кибератак создаются риски остановки полномасштабной торговли. Ввиду того что в последнее время внешние воздействия на системы государственных органов стали более масштабными и несущими серьезные последствия, нахождение путей решения данной проблемы является актуальным и востребованным.

Наличие даже потенциальной возможности угрозы воздействия на цифровые системы таможенных органов может негативно влиять на безопасность таможенной информации, включая вопросы коммерческой и налоговой тайны, поэтому возникающие проблемы кибербезопасности становятся критически важными для обеспечения защиты информации в таможенных органах. Чтобы эффективно противостоять этим угрозам, необходимо учитывать как технические, так и организационные аспекты защиты систем.

В первую очередь необходимо повысить уровень защищенности цифровых систем и программного обеспечения ФТС России. Для этого целесообразно внедрять современные многоуровневые технологии защиты информации, включая брандмауэры (защита компьютерной сети, ограничивающая прохождение входящего, исходящего и внутрисетевого трафика), системы вторжений, несанкционированного доступа и антивирусные программы.

Еще одним важным фактором защиты и предупреждения нежелательных последствий кибератак является соблюде-

ние кибергигиены – способности должностных лиц таможенных органов оставаться в безопасности при использовании ведомственной интегрированной телекоммуникационной сети во время работы на автоматизированном рабочем месте с помощью определенного набора действий: выполнение антивирусной проверки, периодическая смена паролей, обновление программного обеспечения (ПО), приложений и операционных систем, очистка жесткого диска компьютера, т. е. для того, чтобы повысить осведомленность должностных лиц таможенных органов об угрозах несанкционированного вмешательства в используемые таможенные системы, необходимо их обучать, проводить встречи и консультации по вопросам противодействия угрозам информационной безопасности.

Наряду с вышеперечисленным должен быть разработан регламентированный план совершаемых должностными лицами таможенных органов процедур и действий быстрого реагирования на технические сбои, а также план процесса восстановления работы цифровых систем.

Таким образом, полное понимание спектра угроз и активное противодействие кибератакам обеспечат безопасность и надежность работы и таможенных органов, и участников ВЭД, что является основой эффективного функционирования внешнеэкономической деятельности страны. Представленные выше мероприятия направлены на совершенствование осуществления таможенной процедуры экспорта.

Еще одной ключевой проблемой (в т. ч. по оценкам участников ВЭД), ограничивающей экспортную деятельность, является проблема изношенности транспортно-логистической инфраструктуры страны, что приводит к необходимости совершенствования и модернизации логистических маршрутов и транспортной инфраструктуры, существующих на территории России.

В условиях глобализации торговли и оптимизации экономических процессов эффективность функционирования транспортно-логистической инфраструктуры оказывает значительное влияние на конкурентоспособность страны на международной арене. Ухудшение состояния транспортной инфраструктуры представляет собой серьезную проблему для внешней торговли страны, а также использования территории государства в качестве транзитной. Решение проблемы требует комплексного подхода, включающего как инвестиции в современные технологии, так и эффективное управление, и финансирования транспортно-логистической сферы со стороны государства.

Например, модернизация транспортной инфраструктуры предполагает за собой масштабные инвестиции в строительство автомобильных дорог, железнодорожных линий и портовых терминалов, которые являются ключом улучшения логистики перемещения экспортируемых товаров. При этом необходимо не забывать о подготовке специалистов соответствующего уровня (профессионально обученных логистов, юристов, финансистов и т. д.), а также ускорении процесса импортозамещения в транспортном машиностроении и строительстве (вплоть до применяемой спецтехники).

Долгосрочные государственные программы должны быть направлены на решение этой проблемы. В настоящее время в России действует Транспортная стратегия РФ на период до 2030 года с прогнозом на период до 2035 года (далее – Транспортная стратегия РФ), которая утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 27.11.2021 г. № 3363-р.

Согласно положениям Транспортной стратегии РФ, реализация проекта должна затронуть модернизацию системы всех видов транспорта, а также устранить недостатки транспортной инфраструктуры пунктов пропуска и внедрить в нее эле-

менты цифровизации. С помощью этого возможно добиться достижения основополагающей цели, которая заключается в предоставлении на территории страны качественных транспортных услуг, кон-

курентоспособных по сравнению с лучшими мировыми аналогами.

Для достижения цели Транспортной стратегии РФ были инициированы ключевые проекты по развитию транспортно-логистического комплекса страны (табл. 2).

Таблица 2. Ключевые проекты по развитию транспортно-логистического комплекса России

Транспорт			
автомобильный	воздушный	водный	ж/д
1. Строительство и реконструкция дорог федерального значения. 2. Запуск системы «Платон» для контроля большегрузного транспорта. 3. Обновление подвижного состава	1. Появление первой в Российской Федерации низкобюджетной авиакомпании. 2. Строительство новых аэропортов и взлетно-посадочной полосы. 3. Обновление парка воздушных судов	1. Строительство новых портовых мощностей и речных вокзалов, а также расширение имеющихся. 2. Строительство уникальных новых атомных ледоколов для развития Северного морского пути	1. Модернизация ж/д инфраструктуры магистралей. 2. Развитие пропускных и провозных способностей. 3. Обновление подвижного состава грузового и пассажирского ж/д транспорта

Помимо рассмотренных направлений развития транспортно-логистического комплекса (табл. 2), предполагается модернизировать и усовершенствовать обустройство пунктов пропуска через таможенную границу ЕАЭС и оснащение объектов транспортной инфраструктуры вне пунктов пропуска.

Стоит также отметить пути внедрения цифровизации в сферу транспорта и логистики. Примером может служить создание электронных навигационных карт внутренних водных путей, внедрение электронных товарных накладных и электронных пломб, ввод в промышленную эксплуатацию Государственной автоматизированной информационной системы «ЭРА-ГЛОНАСС».

Таким образом, реализация национальной программы и в рамках нее инвестиций в ремонт, модернизацию, строительство дорог и новых путей позволит снизить износ транспортных средств и повысить безопасность движения, а также сократить время доставки грузов. Внедрение современных технологий и

интеграция мультимодальных решений могут существенно улучшить качество логистики и в конечном итоге увеличить объемы экспорта. В дополнение к этому реализация мероприятий по развитию транспортно-логистической сферы расширит возможности Российской Федерации в рамках участия в международном движении товаропотоков [17]. При этом с целью обеспечения эффективности реализации предложений необходимо параллельно уделить внимание смежным сферам деятельности, таким как финансы (страхование грузов и т. п.), транспортное машиностроение, образование (подготовки специалистов для транспортно-логистической сферы).

Помимо развития транспортно-логистического комплекса, проблема диверсификации структуры российского экспорта товаров является одной из самых актуальных, возникающая в настоящее время в экономике и внешнеэкономической деятельности России.

Экспортный потенциал, т. е. возможности страны по реализации товаров

и услуг на международном рынке, и его фактическая реализация являются ключевыми показателями конкурентоспособности государства в рамках мировой экономики. От развития экспортного потенциала, выступающего действенным инструментом и механизмом, определяются национальные интересы, происходит подтверждение наличия реальных конкурентных преимуществ страны. Таким образом, учитывая относительную узость российского рынка, следует сконцентрировать внимание не только на импортозамещении, но и на экспортоориентированности технологичной (по крайней мере, несырьевой неэнергетической) продукции.

Непосредственное решение вышеупомянутой проблемы напрямую зависит от поддержки государства участников ВЭД. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 23.05.2020 г. № 1388-р (Стратегия развития таможенной службы Российской Федерации до 2030 года, далее – Стратегия 2030) является документом, в котором в первую очередь описаны целевые ориентиры внешнеторговой политики Российской Федерации, которая направлена на обеспечение равноправного и активного ее участия в современной системе мирохозяйственных связей.

Одним из важнейших целевых ориентиров Стратегии 2030 отмечен рост товарооборота и несырьевого экспорта, увеличение которого должно произойти в структуре продукции с высокой добавленной стоимостью. Согласно Стратегии 2030, данная цель должна быть достигнута с помощью следующих направлений деятельности государства:

- реализация конкурентных преимуществ экспортно ориентированных секторов экономики;
- расширение номенклатуры и объема экспорта несырьевой продукции;

- распространение практики применения таможенных процедур, стимулирующих расширение экспортно ориентированных производств;

- расширение географии внешнеэкономических и инвестиционных связей;

- предоставление поддержки в освоении новых и развитии традиционных рынков;

- помощь в противодействии дискриминации отечественных инвесторов и экспортеров.

Стоит также обратить внимание на национальный проект «Международная кооперация и экспорт» (далее – Национальный проект), реализация которого осуществляется под руководством Правительства РФ. Национальный проект тесно связан со Стратегией 2030 года и непосредственно направлен на прирост объема экспорта несырьевых неэнергетических товаров и продукции агропромышленного комплекса, а также на создание зарубежной инфраструктуры поддержки экспорта.

Достижению национальной цели должны способствовать плановые ключевые мероприятия проекта, представленные ниже (рис. 4).

Как отмечено в Программе национального проекта, итогом работы должно стать обеспечение к 2030 г. прироста объема экспорта несырьевых неэнергетических товаров не менее чем на 2/3 по сравнению с показателем 2023 г.

При комплексном подходе к реализации вышеперечисленных мероприятий можно в значительной мере повысить конкурентоспособность российской продукции на внешних рынках и увеличить долю товаров с высокой добавленной стоимостью в структуре экспорта. Стимулирование несырьевого экспорта является важным элементом как Стратегии 2030, так и Национального проекта в рамках повышения конкурентоспособности российской экономики.

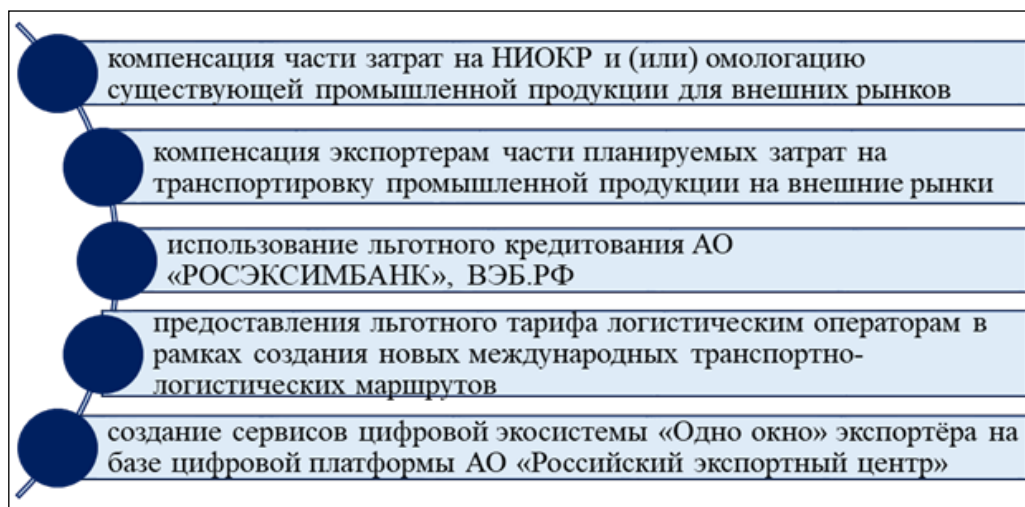


Рис. 4. Ключевые мероприятия национального проекта «Международная кооперация и экспорт»

Использование налоговых льгот, субсидий и грантов, предоставляемых государством, может существенно поддержать экспортеров в этом направлении. Активное участие государства при помощи мер поддержки и стимулирования бизнеса является драйвером роста внешнеэкономической деятельности России, так как приводит к активному участию в международной торговле и является одним из ключевых факторов, способствующих увеличению доходной части бюджета, созданию дополнительных рабочих мест и стимулированию роста экономики страны. В данном направлении в стране созданы соответствующие инструменты (территории опережающего развития (ТОР); свободные экономические зоны (СЭЗ); Арктическая зона; территории, на которых действует специальный административный режим (САР) – так называемые, «российские офшорные зоны» и т. д.), но согласно отчетам Счетной палаты России (об эффективности функционирования СЭЗ) имеются определенные сложности с их результативностью.

Выводы

Подводя итог вышесказанному, стоит сделать вывод о том, что в российской экономике сложилась система факторов,

оказывающих негативное влияние на развитие экспорта, в частности, современное применение таможенной процедуры экспорта нуждается в совершенствовании некоторых подходов ее использования. Целесообразным представляется внедрение цифровых технологий в процедуру возмещения НДС участником ВЭД, при которой с его стороны будет только возникать необходимость подачи соответствующего заявления в электронной форме. Все требуемые для возмещения НДС документы в рамках электронного взаимодействия должны поступать в налоговые органы от таможенных органов. При этом развитие цифровизации ведет к необходимости увеличения усилий по обеспечению кибербезопасности, в т. ч. обучение сотрудников таможенных органов правилам «цифровой гигиены», а также расширение применения соответствующего программного обеспечения.

Еще одними направлениями совершенствования применения таможенной процедуры экспорта являются систематизация и своевременная актуализация соответствующей нормативно-правовой информации по всем государствам ЕАЭС, которая должна быть комплексно представлена на официальном сайте ЕЭК.

Транспортно-логистические проблемы не только негативно влияют на экс-

порт, но и отмечены субъектами хозяйствования, которые еще не осуществляют поставки на внешние рынки, в качестве барьеров. Однако и для действующих экспортеров проблемы в транспортно-логистической сфере являются исключительно важными. Государство прилагает усилия по стимулированию развития транспортно-логистической инфраструктуры, в т. ч. развитию пунктов пропуска через таможенную границу ЕАЭС. При этом важно соблюдать принцип системности, учитывая все элементы, включая развитие транспортного машиностроение, подготовку специалистов, расширение финансовых услуг и т. д. Одновре-

менно государству следует расширить практику стимулирования производства технологичной продукции международного уровня качества с целью перспективной организации поставок на внешние рынки.

В целом рассмотренные пути и методы решения проблем могут существенно модернизировать применяемые механизмы и процедуры при реализации экспорта, а также повысить качество, сделать более прозрачными и понятными для всех субъектов внешнеэкономической деятельности. При этом следует учитывать фактор системности и комплексно подходить к реализации предложений.

Список литературы

1. Мастепанов А. М. Нефтяные рынки в годы великих трансформаций // Энергетическая политика. 2023. № 4 (182). С. 18–33.
2. Оглоблина Е. В. Проблемы географической и товарной диверсификации российского экспорта в условиях санкций // Мировая экономика и мировые финансы. 2024. Т. 3, № 2. С. 11–20. <https://doi.org/10.24412/2949-6454-2024-0140>
3. Нарбут В. В., Шпаковская Е. П. Векторы развития внешней торговли России в условиях санкций // Вестник Института экономики Российской академии наук. 2023. № 2. С. 131–148.
4. Букреева Т. Н. Роль политического взаимодействия России и Китая в обеспечении международной стабильности // Известия Восточного института. 2023. № 3 (59). С. 145–161. <https://doi.org/10.24866/2542-1611/2023-3/145-161>
5. Спартак А. Н. Переформатирование международного экономического сотрудничества России в условиях санкций и новых вызовов // Российский внешнеэкономический вестник. 2023. № 4. С. 9–35.
6. Ушкалова Д. И. Внешняя торговля России: предварительные итоги второго года противостояния санкционному давлению // Вестник Института экономики Российской академии наук. 2023. № 6. С. 43–60.
7. Кошман В. В., Зимовец А. В., Ханина А. В. Внешняя торговля России: анализ проблем и решения // Экономическая безопасность. 2024. Т. 7, № 4. С. 887–904. <https://doi.org/10.18334/ecsec.7.4.120925>
8. Гамбарян Р. Г. Состояние экспорта высокотехнологичной продукции в России // Евразийская интеграция: экономика, право, политика. 2024. Т. 18, № 2. С. 37–46. <https://doi.org/10.22394/2073-2929-2024-02-37-46>
9. Широкова Е. Ю. Резервы роста экспорта машиностроительной продукции в регионах России // Вопросы территориального развития. 2020. Т. 8, № 3. С. 1–12. <https://doi.org/10.15838/tdi.2020.3.53.2>
10. Горин Е. А., Золотарев А. А. Экспортный потенциал отечественной экономики: возможности и ограничения // Экономическая наука современной России. 2020. № 3 (90). С. 103–116. [https://doi.org/10.33293/1609-1442-2020-3\(90\)-103-116](https://doi.org/10.33293/1609-1442-2020-3(90)-103-116)
11. Глухих П. Л. Факторы роста и сдерживания российского несырьевого экспорта // Российский внешнеэкономический вестник. 2022. № 9. С. 26–42. <https://doi.org/10.24412/2072-8042-2022-9-26-42>

12. Судаков С. С. Эффективность российских институтов поддержки несырьевого энергетического экспорта // Вопросы государственного и муниципального управления. 2022. № 1. С. 49–77. <https://doi.org/10.17323/1999-5431-2022-0-1-49-77>
13. Российская экономика под санкционным давлением: промежуточные итоги (2022–2025 гг.) и перспективы развития: научный доклад / под ред. М. Ю. Головнина. М.: ИЭ РАН, 2025. 120 с.
14. Соснило А. И., Яркина М. С. Оценка объема импортозамещения и параллельного импорта в РФ // Научный журнал НИУ ИТМО. Серия: Экономика и Экологический менеджмент. 2024. № 2. С. 13–23. <https://doi.org/10.17586/2310-1172-2024-17-2-13-23>
15. Коварда В. В., Семенов И. М. Значение и проблемы реализации политики стимулирования технологичного экспорта в Российской Федерации // Общество: политика, экономика, право. 2025. № 8. С. 173–179. <https://doi.org/10.24158/per.2025.8.21>
16. Коварда В. В., Лаптев Р. А., Семенов И. М. Основные проблемы развития экспортной деятельности российскими предприятиями // Вестник Евразийской науки. 2025. Т. 17, № 4. URL: <https://esj.today/PDF/31ECVN425.pdf> (дата обращения: 17.11.1025).
17. Букреева Т. Н., Попова А. В. Перспективы развития транспортного потенциала Российской Федерации в трансформирующемся мире // Вестник евразийской науки. 2024. Т. 16, № 5. URL: <https://esj.today/PDF/12ECVN524.pdf> (дата обращения: 17.11.1025).

References

1. Mastepanov A.M. Oil markets in the years of great transformations. *Energeticheskaya politika = Energy Policy*. 2023;(4):18–33. (In Russ.)
2. Oglobina E.V. Problems of geographic and product diversification of Russian exports under sanctions. *Mirovaya ekonomika i mirovyye finansy = World Economy and World Finance*. 2024;3(2):11–20. (In Russ.) <https://doi.org/10.24412/2949-6454-2024-0140>
3. Narbut V.V., Shpakovskaya E.P. Russia's foreign trade trends under sanctions. *Vestnik Instituta ekonomiki Rossiyskoy akademii nauk = The Bulletin of the Institute of Economics of the Russian Academy of Science*. 2023;2:131–148. (In Russ.)
4. Bukreeva T.N. The role of Russia-China political interaction in order to ensure international stability. *Izvestiya Vostochnogo instituta = Oriental Institute Journal*. 2023;(3):145–161. (In Russ.) <https://doi.org/10.24866/2542-1611/2023-3/145-161>
5. Spartak A.N. Reshaping Russia's international economic cooperation amid sanctions and new challenges. *Rossiyskiy vneshneekonomicheskii vestnik = Russian Foreign Economic Journal*. 2023;(4):9–35. (In Russ.)
6. Uskalova D. I. Russia's foreign trade: preliminary results of the second year of counteraction to sanctions pressure. *Vestnik Instituta ekonomiki Rossiyskoy akademii nauk = The Bulletin of the Institute of Economics of the Russian Academy of Science*. 2023;(6):43–60. (In Russ.)
7. Koshman V.V., Zimovets, A.V., Hanina, A.V. Russia's foreign trade: problem analysis and solutions. *Ekonomicheskaya bezopasnost = Economic Security*. 2024;7(4):887–904. (In Russ.) <https://doi.org/10.18334/ecsec.7.4.120925>
8. Gambaryan R.G. The state of exports of high-tech products in Russia. *Evraziyskaya integratsiya: ekonomika. pravo. politika = Eurasian Integration: Economic, Law, Politics*. 2024;18(2):37–46. (In Russ.) <https://doi.org/10.22394/2073-2929-2024-02-37-46>
9. Shirokova E.Yu. Export growth reserves of engineering products in the regions of Russia. *Voprosy territorialnogo razvitiya. = Territorial Development Issues*. 2020;8(3):1–12. (In Russ.) <https://doi.org/10.15838/tdi.2020.3.53.2>
10. Gorin E.A., Zolotarev A.A. Export potential of the national economy: opportunities and limitations. *Ekonomicheskaya nauka sovremennoy Rossii = Economics of Contemporary Russia*. 2020;3(90):103–116. (In Russ.) [https://doi.org/10.33293/1609-1442-2020-3\(90\)-103-116](https://doi.org/10.33293/1609-1442-2020-3(90)-103-116)

11. Gluhih P.L. Facilitating and hindering factors affecting Russia's non-primary exports. *Rossiiskij vneshneekonomicheskij vestnik = Russian Foreign Economic Journal*. 2022;(9):26–42. (In Russ.) <https://doi.org/10.24412/2072-8042-2022-9-26-42>
12. Sudakov S.S. Efficiency of Russian institutions support for non-resource and non-energy exports. *Voprosy gosudarstvennogo i municipal'nogo upravlenija = International Journal of Advanced Studies*. 2023;(2):197–214. (In Russ.) <https://doi.org/10.12731/2227-930X-2023-13-2-197-214>
13. Golovnin M.Yu. (ed.) The Russian economy under sanctions pressure: interim results (2022–2025) and development prospects: research report. Moscow: Institute of Economics, Russian Academy of Sciences; 2025. 120 p. (In Russ.)
14. Sosnilo A.I., Yarkina M.S. Estimation of the volume of import substitution and parallel imports in the Russian Federation. *Nauchnyj zhurnal NIU ITMO. Serija: Jekonomika i Jekologicheskij menedzhment = Scientific Journal NRU ITMO. Series Economics and Environmental Management*. 2024;(2):13–23. (In Russ.) <https://doi.org/10.17586/2310-1172-2024-17-2-13-23>
15. Kovarda V.V., Semenov I.M. The importance and challenges of implementing technology exports promotion policies in the Russian Federation. *Obshhestvo: politika, jekonomika, pravo = Society: Politics, Economics, Law*. 2025;(8):173–179. (In Russ.) <https://doi.org/10.24158/pep.2025.8.21>
16. Kovarda V.V., Laptjev R.A., Semenov I.M. The main problems in the development of export activities by Russian enterprises. *Vestnik evrazijskoj nauki = The Eurasian Scientific Journal*. 2025;17(4). (In Russ.) Available at: <https://esj.today/PDF/31ECVN425.pdf> (accessed 17.11.2025).
17. Bukreeva T.N., Popova A.V. Prospects for the development of transport potential of the Russian Federation in a transforming world. *Vestnik evrazijskoj nauki = The Eurasian Scientific Journal*. 2024;16(5). (In Russ.) Available at: <https://esj.today/PDF/12ECVN524.pdf> (accessed 17.11.2025).

Информация об авторах / Information about the Authors

Букреева Татьяна Николаевна, кандидат политических наук, доцент кафедры международных отношений и лингвистики, Юго-Западный государственный университет, г. Курск, Российская Федерация, e-mail: tnbinchina@yandex.ru, ORCID: 0000-0001-7010-4591, Scopus ID: 55849638700

Tatyana N. Bukreeva, Candidate of Sciences (Political), Associate Professor at the Department of International Relations and Linguistics, Southwest State University, Kursk, Russian Federation, e-mail: tnbinchina@yandex.ru, ORCID: 0000-0001-7010-4591, Scopus ID: 55849638700

Алябьева Ксения Васильевна, доцент кафедры таможенного дела и мировой экономики, Юго-Западный государственный университет, г. Курск, Российская Федерация, e-mail: ksenia_basareva@mail.ru

Ksenia V. Alyabyeva, Associate Professor at the Department of Customs Administration and World Economy, Southwest State University, Kursk, Russian Federation, e-mail: ksenia_basareva@mail.ru

Илья Игоревич Лозовский, студент кафедры международных отношений и лингвистики, Юго-Западный государственный университет, г. Курск, Российская Федерация, e-mail: lozovskiyi@bk.ru

Ilya I. Lozovskiyi, Student at Department of International Relations and Linguistics, Southwest State University, Kursk, Russian Federation, e-mail: lozovskiyi@bk.ru