

Оригинальная статья / Original article

УДК 332.1

<https://doi.org/10.21869/2223-1552-2026-16-1-66-79>

Трансформация цифровой экономики региона: динамика развития, отраслевые эффекты и институциональные меры поддержки

В. Н. Алтухов¹, Д. С. Медведева¹, О. В. Святова¹ ✉

¹ Юго-Западный государственный университет
ул. 50 лет Октября, д. 94, г. Курск 305040, Российская Федерация

✉ e-mail: olga_svyatova@mail.ru

Резюме

Актуальность исследования обусловлена стратегической важностью и практической значимостью перехода регионов Российской Федерации на модель цифровой экономики в условиях импортозамещения и внешних санкционных ограничений.

Цель исследования – оценить процесс развития цифровой экономики Курской области, её влияние на ключевые отрасли региона.

Задачи: проанализировать существующие теоретические подходы к определению понятия «цифровая экономика»; рассмотреть развитие цифровой экономики в Курской области за период с 1990 г. по н. в., определить степень влияния цифровых технологий на ключевые отрасли экономики региона; выявить проблемы цифровизации Курской области и предложить комплекс мер для их решения.

Методология. В исследовании применены: теоретический, статистический (анализ официальных данных Курскстата за период 2019–2023 гг.) и сравнительный виды анализа. Использован описательный метод для формирования детальной характеристики этапов цифровизации и оценки влияния технологий на отрасли экономики региона.

Результаты. Анализ периодизации с 1990-х годов и по н. в. выявил новый этап цифровой экономики Курской области с 2022 г., характеризующийся импортозамещением и усилением ИТ-образования. Статистический анализ подтвердил восстановительный рост инновационной активности после спада, вызванного пандемией COVID-19. Характерными особенностями цифровизации Курской области являются: существенная роль аграрно-промышленного комплекса; устойчивый рост цифровой инфраструктуры; зависимость от федеральных инициатив; ориентация на социальную сферу. Выявлены ключевые проблемы, которые отрицательно влияют на процесс цифровизации экономики в Курской области: «утечка мозгов»; внутрирегиональное «цифровое неравенство»; использование устаревшего оборудования; высокая стоимость внедрения цифровых технологий и низкая цифровая грамотность населения.

Выводы. В Курской области сформировалась устойчивая модель цифровой трансформации экономики. Несмотря на существующие вызовы, в регионе наблюдается положительная динамика инновационной активности и целенаправленное внедрение цифровых технологий в ключевые отрасли экономики. Развитие цифровизации в регионе носит системный характер, поддерживается национальными проектами и оказывает положительное влияние на все ключевые отрасли, что в конечном итоге способствует росту валового регионального продукта. Обобщены практико-ориентированные меры, направленные на преодоление цифрового неравенства, стимулирование инноваций и укрепление кадрового потенциала.

Ключевые слова: трансформация; цифровая экономика; региональное развитие; национальные проекты; меры поддержки.

Конфликт интересов: В представленной публикации отсутствует заимствованный материал без ссылок на автора и (или) источник заимствования, нет результатов научных работ, выполненных автором публикации лично и (или) в соавторстве, без соответствующих ссылок. Автор декларирует отсутствие конфликта интересов, связанных с публикацией данной статьи.

© Алтухов В. Н., Медведева Д. С., Святова О. В., 2026

Для цитирования: Алтухов В. Н., Медведева Д. С., Святова О. В. Трансформация цифровой экономики региона: динамика развития, отраслевые эффекты и институциональные меры поддержки // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. 2026. Т. 16, № 1. С. 66–79. <https://doi.org/10.21869/2223-1552-2026-16-1-66-79>

Поступила в редакцию 11.12.2025

Принята к публикации 10.01.2026

Опубликована 27.02.2026

Transformation of the digital economy of the region: dynamics of development, sectoral effects and institutional support measures

Vladislav N. Altukhov¹, Daria S. Medvedeva¹, Olga V. Svyatova¹ ✉

¹ Southwest State University
50 Let Oktyabrya Str. 94, Kursk 305040, Russian Federation

✉ e-mail: olga_svyatova@mail.ru

Abstract

Relevance. The relevance of the study is due to the strategic importance and practical significance of the transition of the regions of the Russian Federation to a digital economy model in the context of import substitution and external sanctions restrictions.

The purpose of the study is to assess the development of the digital economy in the Kursk region and its impact on the region's key industries.

Objectives: to analyze the existing theoretical approaches to defining the concept of "digital economy", to examine the development of the digital economy in the Kursk Region from 1990 to the present, to determine the extent of the impact of digital technologies on the key sectors of the region's economy, to identify the challenges of digitalization in the Kursk Region, and to propose a set of measures to address these challenges.

Methodology. The study used theoretical, statistical (analysis of official Kurskstat data for the period 2019-2023), and comparative analysis. A descriptive method was used to provide a detailed description of the stages of digitalization and assess the impact of technologies on the region's economic sectors.

Results. Periodization analysis from the 1990s to the present c., revealed a new stage of the digital economy of the Kursk region from 2022, characterized by import substitution and strengthening IT education. Statistical analysis confirmed a recovery in innovation activity after the recession caused by the COVID-19 pandemic. Characteristic features of digitalization of the Kursk region are: the significant role of the agricultural and industrial complex; sustained growth in digital infrastructure; dependence on federal initiatives; social orientation. Key problems have been identified that negatively affect the process of digitalization of the economy in the Kursk region: "brain drain"; intra-regional "digital inequality"; use of obsolete equipment; high cost of introducing digital technologies and low digital literacy of the population.

Conclusions. The Kursk Region has developed a sustainable model of digital transformation of the economy. Despite the existing challenges, the region is experiencing positive dynamics in terms of innovation activity and the purposeful introduction of digital technologies in key sectors of the economy. The development of digitalization in the region is systematic, supported by national projects, and has a positive impact on all key sectors, ultimately contributing to the growth of the gross regional product. The paper summarizes practical measures aimed at overcoming digital inequality, stimulating innovation, and strengthening human resources.

Keywords: transformation; digital economy; regional development; national projects; support measures.

Conflict of interest: In the presented publication there is no borrowed material without references to the author and (or) source of borrowing, there are no results of scientific works performed by the authors of the publication, personally and (or) in co-authorship, without relevant links. The authors declares no conflict of interest related to the publication of this article.

For citation: Altukhov V.N., Medvedeva D.S., Svyatova O.V. Transformation of the digital economy of the region: dynamics of development, sectoral effects and institutional support measures. *Izvestiya Yugo-Zapadnogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika. Sotsiologiya. Menedzhment* = Proceedings of the Southwest State University. Series: Economics, Sociology and Management. 2026;16(1):66–79. (In Russ.) <https://doi.org/10.21869/2223-1552-2026-16-1-66-79>

Received 11.12.2025

Accepted 10.01.2026

Published 27.02.2026

Введение

На сегодняшний день изучение направлений функционирования и развития цифровой экономики приобретают большую популярность не только в России и ее регионах, но и во всем мире.

Благодаря основным методам цифровой экономики (искусственному интеллекту (ИИ), блокчейн-технологиям, цифровым платформам и экосистемам и т. д.) существенно повышается уровень безопасности данных клиентов коммерческих компаний и информации, которая хранится на государственных интернет-порталах (Госуслуги и т. д.), снижаются временные затраты на осуществление рутинных операций как для сотрудников компаний, так и обычных пользователей, упрощается анализ данных и многое другое [1, с. 52–58].

При этом цифровая трансформация регионов сталкивается с системными трудностями недостаточного инвестирования, нехваткой отечественных технологических решений и сохраняющихся структурных вызовов. Поэтому актуальность исследования обусловлена необходимостью проведения системного анализа трансформации региональной цифровой экономики с учетом динамики ее развития, отраслевых эффектов и институциональных мер поддержки.

В Курской области, несмотря на позитивную динамику, процесс цифровизации характеризуется выраженной пространственной и отраслевой неравномерностью, что подтверждает практическую важность и значимость проведения исследования.

Материалы и методы

Материалами для исследования послужили следующие источники: научные публикации отечественных авторов в направлении трансформации региональной цифровой экономики; официальные данные Курскстата по важным показателям, отражающим результативность раз-

вития цифровой экономики региона, таким как затраты на инновации, уровень инновационной активности, число абонентов мобильного интернета, динамика ВРП и др. за период 2019–2023 гг. [2, с. 32, с. 316]; программные стратегические документы Российской Федерации и Курской области (национальный проект «Цифровая экономика РФ», региональные проекты).

В исследовании применены:

– теоретический анализ (обзор и синтез научных публикаций отечественных авторов для формирования теоретической базы);

– статистический анализ (изучение официальных данных Курскстата за 2019–2023 гг.: затраты на инновации, уровень инновационной активности, число абонентов мобильного интернета, динамика ВРП);

– сравнительный анализ (сопоставление показателей разных лет для выявления динамики и трендов);

– описательный метод (детальная характеристика этапов цифровизации и влияния технологий на отрасли экономики региона).

В настоящее время нет четкого определения понятия «цифровой экономики». Как считает Ю. В. Якутин, «цифровая экономика – это в первую очередь хозяйственная деятельность, где главную роль играют данные в цифровом виде [3, с. 12–17].

В. В. Иванов характеризует цифровую экономику «как виртуальную среду, которая является важным дополнением нашей реальности» [4, с. 1025–1036].

В свою очередь Е. А. Бессонова и А. О. Бабичев в работе «Методические основы оценки формирования эффективной цифровой экосистемы экономики региона» определяют цифровую экономику как государственно-управляемый процесс перехода на цифровые технологии и платформенные решения, направленный на повышение эффективности

управления, устранение региональных диспропорций и обеспечение технологической независимости, с акцентом на внедрение отечественных программных продуктов и создание единого информационного пространства [5, с. 74–88].

В. В. Стебленко и И. Г. Ершова в своей статье «Анализ взаимосвязи уровня развития регионов и цифрового неравенства» рассматривают цифровую экономику через призму проблемы цифрового неравенства между регионами, выделяя её как ключевую. По мнению авторов, данная проблема может сдерживать развитие цифровой экономики и усиливать социально-экономическую дифференциацию. Цифровая экономика в контексте данной статьи – это сложный, многогранный процесс, характеризующийся значительным неравенством в уровне развития между регионами. Её связь с экономическим ростом не является прямой и сильной, а требует более тонкого анализа с учетом двунаправленных причинно-следственных связей. Ключевой вызов на современном этапе – разработка адекватных методов измерения цифрового неравенства и комплексных показателей для оценки её реального вклада в социально-экономическое развитие территорий [6, с. 152–162].

В работе А. С. Обуховой, А. И. Пияльцева «Цифровая теневая экономика: угроза экономической безопасности» цифровая экономика характеризуется как противоречивая и двойственная среда, которая, с одной стороны, является двигателем прогресса и эффективности, а с другой – порождает новые, более изощренные и глобальные угрозы, такие как цифровая теневая экономика. Её развитие требует повышенного внимания к регулированию, международному сотрудничеству в кибербезопасности и выработке мер по снижению «цифрового разрыва» для обеспечения общей экономической безопасности [7, с. 147–158].

Иное определение интересующего нас понятия даётся в другом труде

А. С. Обуховой, Н. П. Казаренковой «Перспективы развития платежных услуг российских банков в условиях цифровизации экономики»: цифровая экономика – это активно развивающаяся реальность, наиболее ярко проявляющаяся в трансформации финансового сектора, в частности платежных услуг. Её ключевые проявления – это рост безналичных расчетов, экспансия банковских карт, обострение конкуренции на основе технологий и изменение финансового поведения населения. Несмотря на существующие проблемы, этот процесс является экономически эффективным и составляет основу для дальнейшего развития современных банковских услуг [8, с. 82–89].

Также следует отметить научный труд «Перспективы и тенденции цифровизации проектного управления в регионе» Е. А. Бессоновой и Н. Д. Лопатиной, которые предлагают своё видение понятия цифровой экономики. По их мнению, цифровая экономика – это государственно-управляемый процесс, нацеленный на повышение эффективности управления через цифровую трансформацию и внедрение специализированных программных решений. Её практическое воплощение видится в создании комплексных информационных систем для проектного управления, способствующих устранению региональных диспропорций. В современных условиях особый акцент делается на развитии отечественного программного обеспечения для обеспечения технологического суверенитета [9, с. 20–33].

Хотелось бы отдельно отметить процесс цифровой трансформации в деятельности органов государственной власти и местного самоуправления, который имеет важное значение для внедрения цифровых технологий в экономику. По мнению Е. А. Бессоновой и Н. Д. Лопатиной, цифровую трансформацию можно определить «как процесс, заключающийся в технологическом изменении взаимодействия государственных органов меж-

ду собой или непосредственно с получателями государственных услуг, полноценном внедрении цифровых технологий в эти взаимодействия» [9, с. 20–33].

Результаты и их обсуждение

Итак, цифровая экономика – это система хозяйственной деятельности человека, осуществляющаяся с помощью использования цифровых технологий. Цифровая экономика делает акцент на информатизацию как основной фактор произ-

водства, её модель основывается на использовании цифровых продуктов и услуг [1, с. 52–58].

Для оценки процесса развития цифровой экономики Курской области нами обобщены этапы развития цифровой экономики в Курской области за период с 1990 г. по настоящее время на основе метода периодизации.

Эволюция цифровой экономики в Курской области за 1990–2021 гг. представлена ниже (табл. 1).

Таблица 1. Эволюция цифровой экономики в Курской области за 1990–2021 гг.

Период	Описание
1990-е – нач. 2000-х гг.	Преодоление последствий кризиса, формирование минимальной цифровой инфраструктуры (первые ПК, локальные сети, доступ в Интернет)
2000-е – нач. 2010-х гг.	Массовое внедрение цифровых технологий: развитие сотовой связи и Интернет, компьютеризация школ и больниц, создание первых государственных сайтов
2010–2014 гг.	Инфраструктурный рывок — развитие мобильного интернета и прокладка оптоволоконных сетей, что резко повысило скорость и доступность связи. Компании активно внедряли в работу базовые цифровые инструменты
2015–2021 гг.	Системная цифровизация всех сфер, несмотря на санкции и пандемию. Ключевые достижения: <ul style="list-style-type: none"> • Госуслуги: развитие портала Госуслуг, интеграция с МФЦ, электронные журналы, система здравоохранения (ЕГИСЗ) [10, с. 289]. • Бизнес: агрохолдинги внедряли технологии точного земледелия. • Драйвер: национальная программа «Цифровая экономика РФ» (2017 г.), которая запустила региональные проекты («Электронное правительство», видеоконференцсвязь, межведомственное взаимодействие)

Анализ возникновения и развития цифровой экономики на основе данных таблицы 1 позволяет сделать вывод, что цифровая экономика в Курской области постоянно прогрессировала и совершенствовалась.

В ходе анализа периодизации эволюции цифровой экономики Курской области выявлен новый этап развития цифровой экономики с 2022 г., характеризующийся импортозамещением и усилением ИТ-образования. Этот период характеризуется новыми испытаниями для российской экономики (затраты на проведение СВО, множество западных санкций). В этих условиях цифровая экономика про-

должила своё формирование¹. Госорганы и частные компании стали планомерно переходить на отечественное программное обеспечение (ПО), что стало, с одной стороны, вызовом, а с другой – возможностью для развития местных ИТ-компаний. В это время усиливается финансирование ИТ-образования со стороны федеральных и муниципальных органов. Например, со-

¹ О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 годы: Указ Президента РФ от 09.05.2017 г. № 203. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_216363/?ysclid=ml4rpvhyu4956328372 (дата обращения: 10.11.2025).

трудничество с Юго-Западным государственным университетом (ЮЗГУ), который готовит специалистов в этой сфере [1, с. 52–58].

Стоит отметить большую роль проектов в цифровизации Курской области в наше время, которые осуществляют исполнительные власти в Курской области. Например, проект «Информационная безопасность» направлен на улучшение защищённости персональных данных не только физических, но и юридических лиц. Цель другого регионального проекта «Цифровые технологии» заключается в развитии и внедрении цифровых технологий на основе отечественных разработок. Это позволит обеспечить компании новыми отечественными программными средствами, которые будут удовлетворять всем потребностям современного бизнеса Курской области. Стоит отметить проект «Отечественные решения», включающий в себя финансирование разработки новых решений в сфере ИТ, не имеющих аналогов в мире¹. Всё это свидетельствует о том, что в Курской области активно развиваются проекты, направленные на более тесное взаимодействие бизнеса с методами цифровой экономики². Такие программы социально-экономического развития регионов значимы с точки зрения достижения ос-

новных целей региональной политики [11, с. 212]:

- создание новых и укрепление старых экономических связей;
- развитие экономики регионов;
- уменьшение уровня безработицы по всей стране;
- повышение общего уровня жизни каждого человека в регионе и России.

Оценка процесса развития и трансформации цифровой экономики Курской области включает её влияние на ключевые отрасли региона как один из основных этапов исследования для выявления существующих проблем региональной цифровизации (табл. 2).

Важную роль во внедрении и использовании цифровых технологий в отраслях экономики Курской области (табл. 2) сыграл национальный проект «Цифровая экономика». Данный проект направлен на развитие цифровой инфраструктуры, цифровизацию муниципальных и государственных услуг, подготовку кадров для развития цифровых технологий, стимулирование внедрения цифровых технологий в работу компаний, повышение кибербезопасности [12, с. 1162].

Динамика ключевых показателей цифровизации (2019–2023 гг.) представлена ниже (рис. 1–4).

В 2019 г. затраты на инновационную деятельность организаций региона составили 3448,9 млн. руб., в 2020 г. – 1738,3 млн руб., что на 49,5% меньше по сравнению с 2019 г. (см. рис. 1). Это связано с «разгаром» пандемии COVID-19, из-за которой был введён массовый карантин. В данный период рост экономики Курской области значительно замедлился. За 2020–2023 гг. наблюдается восстановительный рост: затраты на инновационную деятельность постоянно росли и в 2023 г. составили 3645,7 млн руб., что на 5,7% выше по сравнению с 2020 г. [2, с. 32].

¹ Паспорт национального проекта «Национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации»: [утв. президентом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам; протокол от 04.06.2019 г. № 7]. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_328854/?ysclid=ml4rx9b2i5424177584 (дата обращения: 10.11.2025).

² О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 годы: Указ Президента РФ от 09.05.2017 г. № 203. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_216363/?ysclid=ml4rpvhyu4956328372 (дата обращения: 10.11.2025).

Таблица 2. Влияние цифровизации на отрасли экономики Курской области

Отрасли экономики Курской области	Цифровые технологии и их влияние на работу отрасли
Агропромышленный комплекс (АПК)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Массовое использование дронов для оценки состояния почв и посевов. Это снижает затраты на разведку новых или оценки старых посевных площадей. 2. Использование AI-аналитики для более эффективного использования удобрений. Это снижает затраты на 15–20%, повышая урожайность каждого земельного участка [11, с. 212]. 3. Внедрение автопилотируемых машин и системы параллельного вождения для сельскохозяйственной техники (тракторов, комбайнов и т. д.). Это напрямую снижает затраты на выращивание и сбор урожая. 4. Использование специальных датчиков для мониторинга здоровья животных, влажности и температуры внутри помещения, где находятся животные, автоматизация процесса доения. Благодаря этому происходит снижение уровня заболеваемости среди животных и повышение качества продукции. 5. Внедрение специальных программ и платформ для логистики и сбыта продукции (ERP-платформы (Enterprise Resource Planning), Поле.РФ, и т. д.). Это позволяет уменьшить временные издержки при поиске покупателей продукции и построении логистических цепочек
Промышленность и индустрия	<ol style="list-style-type: none"> 1. Внедрение цифровых двойников производственных линий предприятий. Данная технология позволяет более эффективно планировать производство и находить риски, которые могут привести к простоям предприятия. 2. Массовое использование датчиков на оборудовании для постоянного отслеживания его состояния и производительности. Благодаря этой технологии риск аварий на производстве значительно снижается, увеличивается качество производимой продукции, упрощается анализ производительности оборудования в целом и по отдельности. 3. Внедрение ERP- и MES-систем. Данные системы интегрируют данные из всех отделов (склад, закупки, производство, продажи, логистика и т. д.). Это предоставляет руководству все необходимые данные для принятия стратегических решений и сокращает временные и материальные издержки на сбор и обработку данных
Малый и средний бизнес	<ol style="list-style-type: none"> 1. Использование государственных или муниципальных порталов для быстрой регистрации своего бизнеса, ознакомления со всей необходимой информацией, для регистрации и ведения своего бизнеса. Благодаря этому предприниматель не тратит время на эти процессы. 2. Внедрение онлайн-касс («Такском», «1С-Отчетность» и др.), которые оптимизируют процесс налоговой отчетности и других рутинных операций. Благодаря этому предприниматель экономит своё время и деньги. 3. Осуществление продаж через маркетплейсы (WB, Яндекс Маркет, OZON и другие). Это помогает предпринимателю продавать свои товары по всей области или даже стране, что положительно отражается на чистой прибыли. 4. Использование социальных сетей (VK, Rutube и др.) для продвижения своих товаров. Это помогает предпринимателю осуществлять рекламную кампанию своей продукции более эффективно и с меньшими затратами. 5. Использование CRM-систем (OkCRM, LPTracker, РосБизнесСофт CRM и другие) для автоматизации процесса учёта клиентов и коммуникации с ними. Данные системы уменьшают издержки предпринимателя на осуществление всех вышеперечисленных операций, позволяя ему направить сэкономленные средства на развитие своего бизнеса

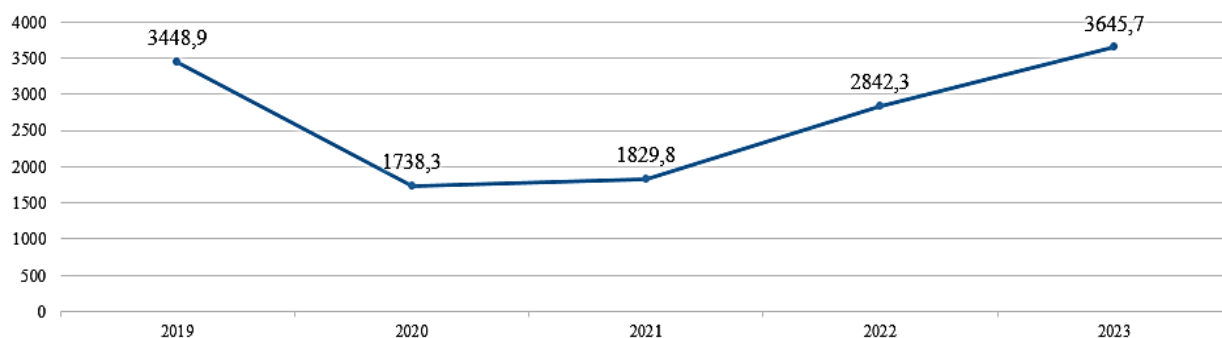


Рис. 1. Динамика затрат на инновационную деятельность организаций Курской области по внедрению и развитию цифровых технологий в 2019–2023 гг., млн руб. [2, с. 32]

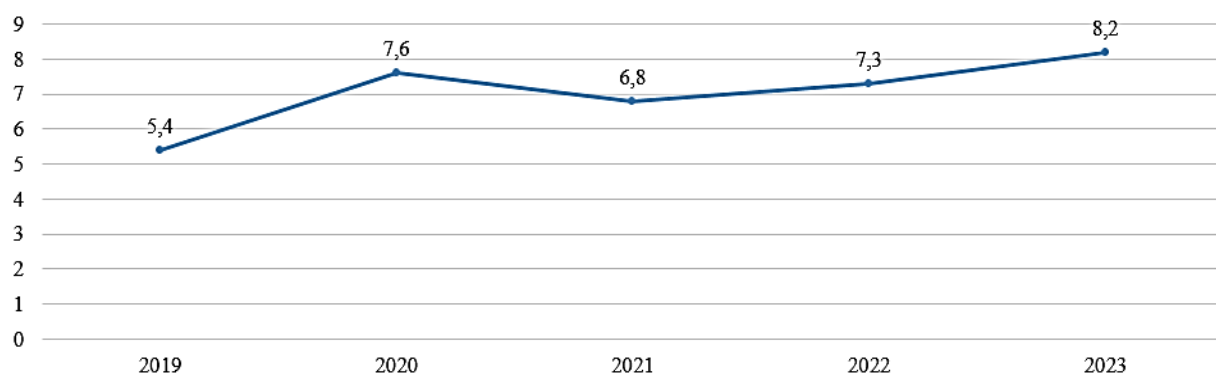


Рис. 2. Уровень инновационной активности организаций Курской области по внедрению и развитию цифровых технологий, в 2019–2023 гг., % [2, с. 32]

В 2019 г. уровень инновационной активности составил 5,4%, в 2020 г. – 7,6%, в 2021 г. снизился до 6,8%, а в 2022 – 2023 гг. наблюдается увеличение показателя, который по итогу за 2023 г. составил 8,2% (рис. 2). Из полученных данных

можно сделать вывод, что уровень инновационной активности предприятий Курской области имеет тенденцию к росту, что свидетельствует о формировании эффективной системы цифровизации в регионе [2, с. 316].

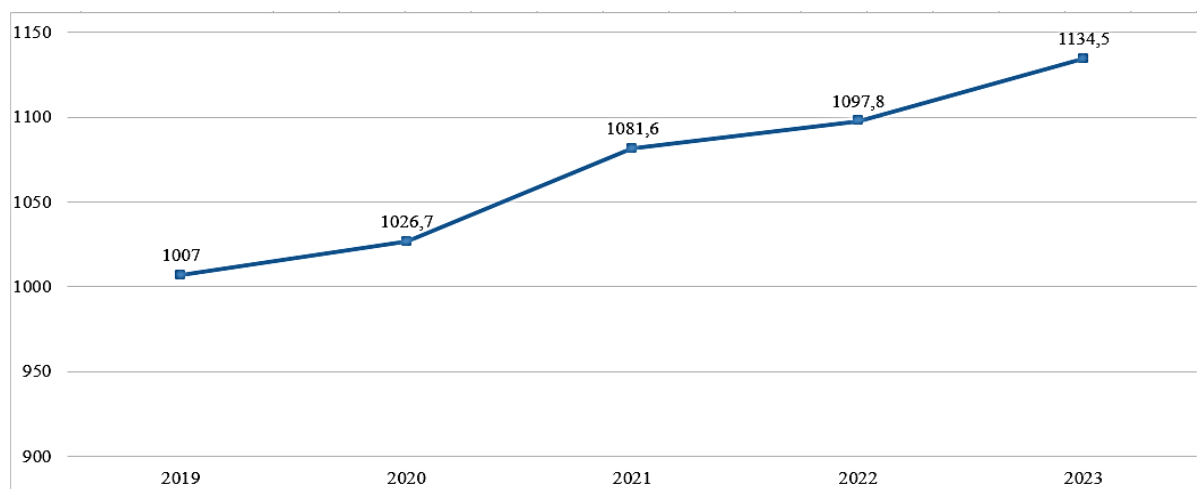


Рис. 3. Число активных абонентов мобильного доступа к сети Интернет в Курской области в 2019–2023 гг., тыс. [2, с. 32]

Число активных абонентов за 2019–2023 гг. возросло на 127,5 тыс. (12,7%) и составило 1134,5 тыс. Из этих данных можно сделать вывод, что число актив-

ных абонентов мобильного доступа к сети Интернет в Курской области стабильно росло на протяжении исследуемого периода [2, с. 316].

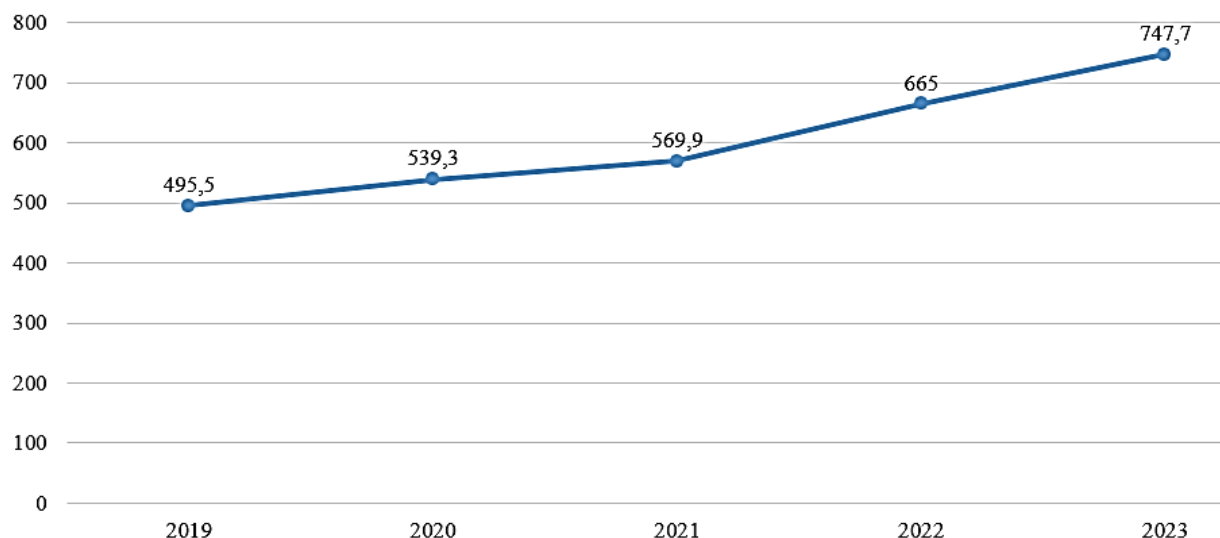


Рис. 4. Динамика валового регионального продукта Курской области в 2019–2023 гг., млрд руб. [2, с. 32]

Рост объёма валового регионального продукта (далее – ВРП) за период 2019–2023 гг. (рис. 4) составил 252,2 млрд руб. (50,8%) [2, с. 316]. Такой рост обусловлен развитием цифровой экономики в регионе, благодаря национальным проектам («Цифровая экономика», «Отечественные решения», «Цифровые технологии» и т. д.). Развитие цифровой экономики положительно повлияло на все основные отрасли экономики региона, что привело к росту ВРП Курской области¹.

В процессе цифровизации Курская область сформировала свой уникальный профиль, характеризующийся [13, с. 300]:

– аграрно-промышленной доминантой, где цифровые технологии внедряют-

ся с ярко выраженным практическим уклоном на повышение эффективности АПК;

– социальной ориентацией с акцентом на цифровизацию государственных и муниципальных услуг (портал Госуслуги, МФЦ);

– устойчивым инфраструктурным развитием, обеспечивающим необходимую основу для дальнейших преобразований.

Итак, статистический анализ подтвердил восстановительный рост инновационной активности и развития цифровой экономики региона после спада, вызванного пандемией COVID-19.

Однако в настоящее время существуют серьёзные проблемы в процессе цифровизации Курской области:

1) «утечка мозгов» в более богатые регионы России (Москва, Санкт-Петербург) или за границу [14, с. 384];

2) «цифровое неравенство» внутри региона (качество связи в деревнях и райцентрах часто находится на низком уровне) [15, с. 45–67];

¹ Отчет о реализации государственной программы Курской области «Развитие информационного общества и цифровой экономики» за 2023 год // Официальный сайт губернатора и правительства Курской области. URL: <https://kursk.ru/region/control/documents/otchety-o-realizatsii-i-otsenke-effektivnosti-gosudarstvennoy-programmy/> (дата обращения: 10.11.2025).

3) использование устаревшего или неисправного оборудования;

4) высокая стоимость внедрения цифровых технологий;

5) низкая цифровая грамотность населения (особенно это касается старшего поколения)¹.

Для решения данных проблем нами обобщены следующие предложения:

1. Введение существенных налоговых льгот: снижение ставки налога на прибыль до 0%, частичное освобождение от уплаты налога на имущество организации, введение нулевой ставки НДС (налог на добавленную стоимость), снижение тарифа до 4% для выплат, которые превышают МРОТ (минимальный размер оплаты труда) для IT-компаний. При условии, что 70% и более выручки они получают от деятельности по разработке ПО или при оказании IT-услуг, 85% штата работает на территории Курской области, компании принимают активное участие в региональных или федеральных проектах по развитию экономики Курской области и Российской Федерации в целом. Данная мера поможет создать более благоприятные условия для работы IT-компаний, что положительно повлияет на развитие уже существующих IT-компаний или на открытие новых компаний в IT-сфере, благодаря этому в Курской области появится достаточно вакансий для специалистов в IT-сфере, вследствие чего проблема «утечки мозгов» из Курской области будет полностью решена.

2. Стимулирование с помощью льготы, компенсирующей 80% расходов компаний при прокладке волоконно-оптических линий связи (ВОЛС) в малые населённые пункты на территории Курской области и при установке вышек сотовой связи; развитие публичных точек доступа WI-FI в социально значимых точках малых населённых пунктов (биб-

лиотеки, клубы, фельдшерско-акушерские пункты и т. д.). Данные нововведения помогут жителям малых населённых пунктов Курской области иметь сопоставимый уровень интернет-сети с другими городами (Курск, Железнодорожск и др.), вследствие этого проблема «цифрового неравенства» в Курской области будет решена.

3. Создание регионального фонда технологического обновления для закупки современного оборудования (компьютеров, интернет-кабелей и т. д.); предоставление специальных ваучеров для малых, средних и крупных компаний Курской области, которые заинтересованы в покупке отечественных цифровых технологий, на сумму 20–50% от рыночной стоимости отечественного оборудования или ПО; привлечение сторонних иностранных компаний из дружественных стран в случаях, когда у отечественных нет необходимых мощностей для производства или замены оборудования. Данные меры помогут в кратчайшие сроки заменить оборудование, которое пришло в негодность или устарело на более современное, вследствие этого проблема использования устаревшего или неисправного оборудования (интернет-кабелей и т. п.) в Курской области будет решена. Также предложенные меры позволят сократить расходы на внедрение цифровых технологий в Курской области, вследствие этого проблема высоких затрат при внедрении цифровых технологий будет решена.

4. Создание бесплатных и общедоступных курсов для обучения всех желающих основам пользования цифровыми технологиями (Госуслугами, онлайн-банкингом, мессенджерами); также введение программ обучения, направленных на повышение осведомлённости населения Курской области о мошенниках, использующих цифровые технологии для обмана населения, с целью наживы. Такие меры помогут повысить осведомлённость всего населения Курской области о

¹ Доклад о цифровой грамотности населения России / Фонд «Общественное мнение», РАЭК. М., 2024. 88 с.

цифровых технологиях, вследствие этого проблема низкого уровня цифровой грамотности населения Курской области будет решена, что поможет вовлечь больше населения Курской области в цифровую экономику.

По нашему мнению, предложенные мероприятия помогут решить все проблемы, с которыми столкнулась Курская область в процессе цифровизации.

Выводы

Таким образом, при проведении исследования мы пришли к следующим выводам. В Курской области сформировалась устойчивая и работоспособная модель перехода к цифровой экономике. Ключевой особенностью данной модели является ее зависимость от федеральных инициатив и национальных проектов (таких как «Цифровая экономика РФ»), которые выступают основным драйвером и источником финансирования изменений. Несмотря на эту зависимость, регион демонстрирует способность к адаптации и эффективной имплементации общегосударственных стратегий в местные условия.

Развитие цифровизации оказало прямое и существенное влияние на ключевые макроэкономические показатели. Значительный рост ВРП на 50,8% за период 2019–2023 гг. в значительной степени обусловлен внедрением цифровых технологий, которые повысили производительность, оптимизировали издержки и создали новые точки роста во всех секторах экономики.

Цифровая трансформация носит не абстрактный, а сугубо практический характер, принося измеримые результаты:

1. В агропромышленном комплексе, являющемся основой экономики области, технологии точного земледелия (дроны, AI-аналитика, автопилоты) позволили добиться прямой экономии затрат на 15–20%, повысив тем самым конкурентоспособность ключевой отрасли.

2. В промышленности внедрение сложных цифровых продуктов (цифро-

вые двойники, MES-системы) направлено на решение задач глубинной оптимизации процессов, повышение безопасности и качества продукции.

3. В малом и среднем бизнесе произошла массовая, «народная» цифровизация, выраженная в переходе на онлайн-кассы, использовании маркетплейсов и CRM-систем, что позволило малым предприятиям выжить в период пандемии и расширить свое присутствие на рынке.

На фоне серьезных внешних шоков (пандемия COVID-19, санкционное давление) цифровая экономика Курской области продемонстрировала resilience (устойчивость). После спада в 2020 г. к 2023 г. был не только достигнут, но и превзойден докризисный уровень инновационных затрат, а уровень инновационной активности организаций вырос до 8,2%. Стабильный рост числа абонентов мобильного интернета (на 12,7% за пять лет) свидетельствует о расширении цифровой базы региона.

Исследование выявило не разрозненные трудности, а взаимосвязанный комплекс системных проблем: «утечка мозгов» усугубляет нехватку кадров для внедрения технологий, что в сочетании с высокой стоимостью решений и низкой цифровой грамотностью тормозит цифровизацию, особенно на периферии, усиливая «цифровое неравенство» и делая регион менее привлекательным для IT-специалистов.

Обобщенный комплекс предложений устранения проблем в направлении развития цифровой экономики региона носит не общий, а точечный, адресный характер. Предлагаемые меры (налоговые льготы для IT-компаний, компенсации затрат, фонд технологического обновления, образовательные курсы) формируют целостную систему стимулов для бизнеса, власти и населения, создавая благоприятную среду для ускоренной цифровой трансформации.

Таким образом, Курская область демонстрирует пример успешной, хотя и

находящейся в развитии, региональной цифровой трансформации, эффективно адаптирующей общенациональные тренды к своим специфическим условиям. Дальнейший прогресс зависит от способности региональных властей консолидировать усилия государства, бизнеса и образовательных учреждений для преодоления системных ограничений и реализации предложенного комплекса мер, что в конечном итоге закрепит положительную

динамику и переведет цифровую экономику региона на качественно новый уровень автономности и устойчивости. В ходе исследования определено, что характерными особенностями цифровизации Курской области являются: существенная роль аграрно-промышленного комплекса; устойчивый рост цифровой инфраструктуры; зависимость от федеральных инициатив; ориентация на социальную сферу.

Список литературы

1. Алтухов В. Н., Святова О. В. Формирование службы внутреннего контроля экономического субъекта в период развития цифровой экономики региона // Цифровая экономика: проблемы и перспективы развития: сборник научных статей 7-й Международной научно-практической конференции (г. Курск, 10 октября 2025 г.): в 2 т. / редкол.: Е. А. Бессонова (отв. ред.). Курск: Университетская книга, 2025. Т. 1. С. 52–58.
2. Статистический ежегодник Курской области. 2024: статистический сборник / Курскстат. Курск, 2024. 316 с.
3. Иванов В. В. Цифровая экономика: виртуальная среда как дополнение реальности // Экономика и управление: проблемы, решения. 2017. Т. 1, № 5. С. 12–17.
4. Якутин Ю. В. Цифровая экономика: хозяйственная деятельность в цифровом формате // Российское предпринимательство. 2018. Т. 19, № 4. С. 1025–1036.
5. Бессонова Е. А., Бабичев А. О. Методические основы оценки формирования эффективной цифровой экосистемы экономики региона (на примере регионов ЦФО) // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. 2023. Т. 13, № 4. С. 74–88.
6. Стебленко В. В., Ершова И. Г. Анализ взаимосвязи цифрового неравенства на уровень развития регионов // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. 2025. Т. 15, № 3. С. 152–162. <https://doi.org/10.21869/2223-1552.2025-15-3-152-162>
7. Обухова А. С., Казаренкова Н. П. Перспективы развития платежных услуг российских банков в условиях цифровизации экономики // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. 2021. Т. 11, № 3. С. 147–158.
8. Обухова А. С., Пияльцев А. И. Цифровая теневая экономика: угроза экономической безопасности // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. 2021. Т. 11, № 1. С. 82–89.
9. Бессонова Е. А., Лопатина Н. Д. Перспективы и тенденции цифровизации проектного управления в регионе // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. 2024. Т. 14, № 1. С. 20–33.
10. Дмитриева М. В. Электронное правительство и цифровизация государственного управления. М.: Юрайт, 2023. 289 с.
11. Цифровая экономика: глобальные тренды и практика российского бизнеса: аналитический доклад / под ред. Л. М. Гохберга. М.: Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», 2022. 212 с.
12. Регионы России. Социально-экономические показатели. 2023: Статистический сборник / Росстат. М., 2023. 1162 с.

13. Доклад о развитии человеческого потенциала в Российской Федерации за 2022 год / под общ. ред. С.Н. Бобылева. М.: Аналитический центр при Правительстве РФ, 2022. 300 с.
14. Глазьев С. Ю. Стратегия опережающего развития России в условиях глобальной цифровой трансформации. М.: Книжный мир, 2021. 384 с.
15. Аузан А. А. Цифровая трансформация и институциональные изменения // Цифровая экономика: современные вызовы и новые возможности: монография / под ред. А. А. Аузана. М.: Издательский дом Высшей школы экономики, 2022. С. 45–67.

References

1. Altukhov V.N., Svyatova O.V. Formation of the internal control service of the economic entity during the development of the digital economy of the region. In: Bessonova E.A. (ed.) *Tsifrovaya ekonomika: problemy i perspektivy razvitiya: sbornik nauchnykh statei 7-i Mezhdunarodnoi nauchno-prakticheskoi konferentsii = Digital economy: problems and development prospects: Collection of scientific articles of the 7th International Scientific and Practical Conference, 10 October 2025, Kursk*. Vol. 1. Kursk: Universitetskaya kniga; 2025. P. 52–58. (In Russ.)
2. Statistical yearbook of the Kursk region. 2024: statistical collection. Kursk: Kurskstat; 2024. 316 p. (In Russ.)
3. Ivanov V.V. Digital economy: virtual environment as a complement to reality. *Ekonomika i upravlenie: problemy, resheniya = Economics and Management: Problems, Solutions*. 2017;1(5):12–17. (In Russ.)
4. Yakutin Yu.V. Digital economy: economic activity in digital formate. *Rossiiskoe predprinimatel'stvo = Russian Entrepreneurship*. 2018;19(4):1025–1036. (In Russ.)
5. Bessonova E.A., Babichev A.O. Methodological foundations for assessing the formation of an effective digital ecosystem of the region's economy (on the example of the regions of the Central Federal District). *Izvestiya Yugo-Zapadnogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika. Sotsiologiya. Menedzhment = Proceedings of the Southwest State University. Series: Economics, Sociology and Management*. 2023;13(4):74–88. (In Russ.)
6. Steblenko V.V., Ershova I.G. Analysis of the relationship of digital inequality at the level of regional development. *Izvestiya Yugo-Zapadnogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika. Sotsiologiya. Menedzhment = Proceedings of the Southwest State University. Series: Economics, Sociology and Management*. 2025;15(3):152–162. (In Russ.) <https://doi.org/10.21869/2223-1552-2025-15-3-152-162>
7. Obukhova A.S., Kazarenkova N.P. Prospects for the development of payment services of Russian banks in the context of digitalization of economies. *Izvestiya Yugo-Zapadnogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika. Sotsiologiya. Menedzhment = Proceedings of the Southwest State University. Series: Economics, Sociology and Management*. 2021;11(3):147–158. (In Russ.)
8. Obukhova A.S., Piyaltsev A.I. Digital shadow economy: a threat to economic security. *Izvestiya Yugo-Zapadnogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika. Sotsiologiya. Menedzhment = Proceedings of the Southwest State University. Series: Economics, Sociology and Management*. 2021;11(1):82–89.
9. Besonova E.A., Lopatina N.D. Prospects and trends in digitalization of project management in the region. *Izvestiya Yugo-Zapadnogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika. Sotsiologiya. Menedzhment = Proceedings of the Southwest State University. Series: Economics, Sociology and Management*. 2024;14(1):20–33. (In Russ.)
10. Dmitrieva M.V. Electronic government and digitalization of public administration. Moscow: Urite; 2023. 289 p. (In Russ.)

11. Gokhberg L.M. (ed.) Digital economy: global trends and practices of Russian business: an analytical report. Moscow: Natsional'nyi issledovatel'skii universitet «Vysshaya shkola ekonomiki»; 2022. 212 p. (In Russ.)
12. Regions of Russia. Socioeconomic indicators. 2023: statistical compendium. Moscow: Rosstat; 2023. 1162 p. (In Russ.)
13. Bobylev S.N. (ed.) Report on Human Development in the Russian Federation for 2022. Moscow: Analiticheskii tsentr pri Pravitel'stve Russian Federation; 2022. 300 p. (In Russ.)
14. Glazyev S.Yu. Strategy for the advanced development of Russia in the context of global digital transformation. Moscow: Knizhnyi mir; 2021. 384 p. (In Russ.)
15. Auzan A.A. (ed.) Digital transformation and institutional changes. In: Auzan A.A. (ed.) Digital economy: modern challenges and new opportunities. Moscow: Izdatel'skii dom Vysshei shkoly ekonomiki; 2022. P. 45–67. (In Russ.)

Информация об авторах / Information about the Authors

Алтухов Владислав Николаевич, студент, Юго-Западный государственный университет, г. Курск, Российская Федерация, e-mail: voinaimirvsegda@gmail.com

Vladislav N. Altukhov, Student, Southwest State University, Kursk, Russian Federation, e-mail: voinaimirvsegda@gmail.com

Медведева Дарья Сергеевна, студент, Юго-Западный государственный университет, г. Курск, Российская Федерация, e-mail: dariamed24@yandex.ru

Darya S. Medvedeva, Student, Southwest State University, Kursk, Russian Federation, e-mail: dariamed24@yandex.ru

Святова Ольга Викторовна, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры экономики, управления и аудита, Юго-Западный государственный университет, г. Курск, Российская Федерация, e-mail: olga_svyatova@mail.ru, ORCID: 0000-0003-3468-1396

Olga V. Svyatova, Doctor of Sciences (Economics), Associate Professor, Professor at the Department of Economics, Management and Audit, Southwest State University, Kursk, Russian Federation, e-mail: olga_svyatova@mail.ru, ORCID: 0000-0003-3468-1396