
ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА И МЕХАНИЗМЫ ЕЕ РЕАЛИЗАЦИИ

ECONOMIC POLICY AND MECHANISMS OF ITS REALIZATION

Оригинальная статья / Original article

УДК 332.14

<https://doi.org/10.21869/2223-1552-2026-16-2-34-48>



Региональная экономическая политика как инструмент сбалансированного развития: оценка целей, инструментария и результативности

Д. С. Медведева¹, Е. А. Бессонова¹ ✉, О. В. Святова¹

¹ Юго-Западный государственный университет
ул. 50 лет Октября, д. 94, г. Курск 305040, Российская Федерация

✉ e-mail: Bessonowa_new@mail.ru

Резюме

Актуальность исследования обусловлена устойчивой и усиливающейся дифференциацией социально-экономического развития регионов Российской Федерации, которая представляет угрозу национальной безопасности и целостности экономического пространства. Разработка и реализация эффективной региональной экономической политики выступают инструментами сбалансированного развития, что требует поиска инструментария для выравнивания диспропорций и стимулирования сбалансированного роста регионов.

Целью исследования является комплексный анализ современной региональной экономической политики России, направленной на обеспечение сбалансированного развития территорий, через оценку ее концептуальных основ и применяемого инструментария.

Задачи: обобщить основные цели, направления и результаты, а также предложить систему оценочных показателей результативности экономической политики на примере региона.

Методология. Методологическую основу исследования к изучению региональной экономической политики в фокусе сбалансированного развития составил комплекс общенаучных методов: теоретический анализ и синтез, сравнительный анализ, статистический анализ на примере Курской области за период 2019-2023 гг. с использованием данных Росстата, Курскстата и официальной отчетности.

Результаты: выявлены ключевые цели и принципы современной региональной экономической политики; обобщены результаты, определен комплекс инструментов региональной экономической политики, включая бюджетную, налоговую, инвестиционную политику, а также межрегиональное сотрудничество и развитие региональной специализации.

Выводы. Проведенное исследование позволило сделать вывод о том, что современная региональная экономическая политика в Российской Федерации обладает значительным потенциалом для достижения целей сбалансированного развития, что подтверждает необходимость ее дальнейшей адаптации к меняющимся внешним и внутренним условиям.

Предложена система оценочных показателей результативности региональной экономической политики, сгруппированных по экономическому, социальному, финансовому, инфраструктурному, демографическому и экологическому блокам.

Ключевые слова: региональная экономическая политика; сбалансированное развитие регионов; межрегиональные диспропорции; инструменты региональной политики; система оценочных показателей.

© Медведева Д. С., Бессонова Е. А., Святова О. В., 2026

Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент /
Proceedings of the Southwest State University. Series: Economics, Sociology and Management. 2026;16(2):34–48

Конфликт интересов: в представленной публикации отсутствует заимствованный материал без ссылок на автора и (или) источник заимствования, нет результатов научных работ, выполненных авторами публикации лично и (или) в соавторстве, без соответствующих ссылок. Авторы декларируют отсутствие конфликта интересов, связанных с публикацией данной статьи.

Для цитирования: Медведева Д. С., Бессонова Е. А., Святова О. В. Региональная экономическая политика как инструмент сбалансированного развития: оценка целей, инструментария и результативности // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. 2026. Т. 16, № 2. С. 34–48. <https://doi.org/10.21869/2223-1552-2026-16-2-34-48>.

Поступила в редакцию 14.02.2026

Принята к публикации 11.03.2026

Опубликована 30.04.2026

Regional economic policy as a tool for balanced development: assessment of goals, tools and effectiveness

Daria S. Medvedeva¹, Elena A. Bessonova¹ ✉, Olga V. Svyatova¹

¹ Southwest State University
50 Let Oktyabrya Str. 94, Kursk 305040, Russian Federation

✉ e-mail: Bessonowa_new@mail.ru

Abstract

The relevance of the research is due to the steady and increasing differentiation of the socio-economic development of the regions of the Russian Federation, which poses a threat to national security and the integrity of the economic space. The development and implementation of an effective regional economic policy are tools for balanced development, which requires the search for tools to equalize imbalances and stimulate balanced regional growth.

The purpose of the study is a comprehensive analysis of Russia's modern regional economic policy aimed at ensuring balanced territorial development through an assessment of its conceptual foundations and the tools used.

Objectives: to summarize the main goals, directions and results, as well as to propose a system of evaluation indicators of the effectiveness of economic policy using the example of the region.

Methodology. The methodological basis of the study for the study of regional economic policy in the focus of balanced development was a set of general scientific methods: theoretical analysis and synthesis, comparative analysis, statistical analysis using the example of the Kursk region for the period 2019-2023 using data from Rosstat, Kurskstat and official reporting.

Results: the key goals and principles of modern regional economic policy are identified; the results are summarized, a set of instruments of regional economic policy is defined, including budgetary, tax, investment policy, as well as interregional cooperation and the development of regional specialization.

Conclusions. The conducted research has led to the conclusion that modern regional economic policy in the Russian Federation has significant potential to achieve the goals of balanced development, which confirms the need for its further adaptation to changing external and internal conditions.

A system of estimated indicators of the effectiveness of regional economic policy is proposed, grouped by economic, social, financial, infrastructural, demographic and environmental blocks.

Keywords: regional economic policy; balanced regional development; interregional disproportions; regional policy instruments; a system of evaluation indicators.

Conflict of interest: the submitted publication does not contain any borrowed material without references to the author and (or) the source of borrowing, and there are no results of scientific work performed by the authors of the publication personally and (or) in collaboration, without appropriate references. The authors declare that they have no conflict of interest related to the publication of this article.

For citation: Medvedeva D.S., Bessonova E.A., Svyatova O.V. Regional economic policy as a tool for balanced development: assessment of goals, tools and effectiveness. *Izvestiya Yugo-Zapadnogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika. Sotsiologiya. Menedzhment = Proceedings of the Southwest State University. Series: Economics, Sociology and Management.* 2026;16(2):34–48. (In Russ.) <https://doi.org/10.21869/2223-1552-2026-16-2-34-48>.

Received 14.02.2026

Accepted 11.03.2026

Published 30.04.2026

Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент / Proceedings of the Southwest State University. Series: Economics, Sociology and Management. 2026;16(2):34–48

Введение

В настоящее время наблюдается модернизация социально-экономической сферы регионов, что обусловлено появлением новых цифровых технологий. Каждый регион – часть общей, сложно устроенной социально-политической системы. Регион является как частью национальной экономической системы, так и отдельной экосистемой, поэтому движение ресурсов и капитала вызывает неравенство регионов и неравномерность их развития. Данное явление объясняется большой площадью нашей страны, различием физико-географических, климатических, экономических и других условий, что выступает причиной для необходимости проведения региональной экономической политики. Кроме того, происходящие сейчас изменения в структуре рынка, ускорение темпов преобразований и усиление цифровизации – все это приводит к ещё большему разрыву в социально-экономическом развитии регионов и распаду единого экономического пространства России¹.

В связи с этим современные условия требуют учёта особенностей каждого региона, что влечёт необходимость разработки эффективных инструментов региональной экономической политики, что позволит обеспечить устойчивое сбалансированное развитие и повысить качество жизни населения.

Материалы и методы

Методологическую основу исследования к изучению региональной экономической политики в фокусе сбалансированного развития составил комплекс общенаучных методов:

– теоретический анализ и синтез применялись для изучения и систематизации различных подходов к определению региональной экономической политики в трудах отечественных ученых (О. С. Сухарев, Л. Э. Лимонов, А. С. Маршалова и др.);

– сравнительный анализ использован для сопоставления теоретических концепций и оценки динамики социально-экономических показателей;

– методы классификации и обобщения применялись для структурирования целей, оценки инструментов региональной экономической политики и формулирования выводов исследования;

– статистический анализ позволил выполнить оценку результативности региональной экономической политики на примере Курской области за период 2019-2023 гг. с использованием данных Росстата, Курскстата и официальной отчетности.

Результаты и их обсуждение

Региональная политика – это очень сложное и многогранное явление, которое имеет множество проявлений в зависимости от методов, целей и субъектов, поэтому необходимо рассматривать данный термин с различных сторон.

О. В. Сивцев, Е. М. Канищева [1], Х. М. Мусаева [2] и др. считают, что региональная политика включает в себя чётко организованный комплекс мер, предпринимаемых властями, для роста показателей региона, улучшения качества жизни и использования преимуществ конкретного субъекта федерации в полной мере. При этом комплекс должен основываться на поставленных задачах и способствовать эффективному достижению целей по развитию региона. Тактика и стратегия, выбираемые для развития региональной политики органами власти,

¹ Региональная политика: учебное пособие / под. ред. О. Н. Забузова. М.: КНОРУС, 2020. 208 с.

должны стимулировать развитие потенциала региона, а также помогать в решении как проблем в регионе, так и общегосударственных проблем.

О. С. Сухарев [3], Е. С. Устинович [4] считают, что региональная политика имеет сложную структуру и главными задачами являются устранение неравенства регионов и поддержка государством и другими субъектами федерации проблемных регионов. В данном подходе авторы полагают, что региональная политика должна быть направлена на удовлетворение потребностей населения всех регионов для сглаживания неравномерности развития, а также помогать регионам-соседям и вносить вклад в общее развитие страны.

Региональная политика России должна кардинально отличаться от политики европейских стран. Это обусловлено разнообразными особенностями страны и протяжённостью страны с запада на восток. Выделяют три направления, которые, соединяясь воедино, образуют сбалансированную региональную политику. Первое направление представляет собой региональную политику в классическом представлении. Второе направление – специальная региональная политика, которая проводится каждым регионом самостоятельно исходя из особенностей субъекта. Третье направление обеспечивает межрегиональное взаимодействие и координацию действий регионов для решения общих задач государства.

А. С. Новоселов, А. С. Маршалова [5], Л. Э. Лимонов [6] и ряд других авторов подходят к определению региональной экономической политики с точки зрения уровней управления. Авторы склоняются к тому, что региональная экономическая политика является результатом влияния органов власти различного уровня на жизнь региона.

Сбалансированная региональная политика проявляется только при тесном взаимодействии центральных и региональных органов власти. С одной стороны, региональная политика проводится вышестоящими органами власти через призму их собственного видения, а с другой – региональная политика регулируется местными органами власти, которые имеют более полное представление о важных проблемах, преимуществах и потребностях региона. Находясь в постоянной коммуникации, органы власти могут организовать действительно эффективную региональную политику [7].

Региональная экономическая политика с идеальной точки зрения – это не просто набор мер по поддержке проблемных территорий, а стратегический механизм управления пространственным развитием. Она направлена на достижение сбалансированности – такого состояния, при котором экономически рост в регионах-лидерах не приводит к деградации и стагнации других территорий, а, наоборот, создает «точки роста», распространяющие позитивные импульсы на соседние районы.

Итак, сбалансированная региональная экономическая политика должна быть сосредоточена на трех ключевых аспектах:

1) *на повышении конкурентоспособности*, в т. ч. на создании условий для развития существующих и новых производств с высокой добавленной стоимостью;

2) *на снижении межрегиональных диспропорций* на основе выравнивания уровней жизни и доступности инфраструктуры;

3) *на активизации «точек роста»*, т. е. поддержки отраслей специализации региона, которые могут стать локомотивами для всей экономики.

В основу региональной экономической политики ложится совокупность приоритетных целей и задач: формирование бюджетов регионов, разработка краткосрочных и долгосрочных прогнозов развития, составление годовых ориентировочных планов, реализация эффективной инвестиционной политики регионов и др. [8].

Немаловажным инструментом, который сможет помочь в развитии региональной экономической политики, может стать межрегиональное сотрудничество. Межрегиональное сотрудничество представляет собой процессы, подразумевающие обмен товарами, ресурсами, услугами, капиталом между регионами с различным уровнем развития для обмена опытом и технологиями, содействия экономическому росту и повышения конкурентоспособности регионов [9].

Региональная специализация тесно связана с региональной экономической политикой, так как первая выступает в роли исходной точки для формирования экономической политики региона и определения дальнейших направлений развития. Региональная специализация определяет исходные условия, от которых отталкиваются органы власти при выборе траекторий социально-экономического развития территории, так как каждый регион обладает определённым разнообразием природно-ресурсного потенциала и своими особенностями, которые определяют его уникальную производственную специфику.

Под региональной специализацией понимается концентрация на определённой территории конкретных видов экономической деятельности, продукция которых предназначена не только для удовлетворения внутреннего спроса, но и для поставок в другие регионы страны или на внешние рынки.

В российских условиях учет специализации приобретает ключевое значение, поскольку каждый субъект страны отли-

чается уникальным сочетанием природно-ресурсных богатств и специфических характеристик. Эти особенности формируют неповторимый производственный профиль региона, отличающий его от остальных. Эффективное использование специализации позволяет региону максимально реализовывать свои конкурентные преимущества, компенсируя недостатки территории за счет развития сильных сторон, повышая устойчивость региональной экономики к внешним вызовам [10].

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации¹ региональная экономическая политика реализуется согласно следующим принципам (рис. 1).

Устойчивое развитие экономики региона как один из результатов успешной реализации региональной экономической политики состоит из трех основных элементов:

1. Экономическая независимость – способность региона применять необходимые меры для роста и развития экономической сферы самостоятельно, высокая степень экономической безопасности, необходимое количество ресурсов для ведения экономической политики.

2. Стабильное и устойчивое развитие региональной экономики. Данный элемент подразумевает способность региона противостоять как внутренним, так и внешним воздействиям, принимать своевременные меры для восстановления экономики в случае кризиса, придерживаться тенденции роста экономических показателей.

3. Научно-технический прогресс, инновационные процессы, внедрение более совершенных методов и способов организации труда, привлечения инвестиций [11].

¹ Об утверждении Основ государственной политики регионального развития Российской Федерации на период до 2025 года: Указ Президента Российской Федерации от 16 января 2017 г. N 13. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_210967/ (дата обращения: 14.01.2026).



Рис. 1. Принципы региональной экономической политики государства¹

Управление региональной экономикой требует применения различных механизмов, тактик и разработки направлений, нацеленных на развитие региона для улучшения его экономической структуры. Управление экономикой региона должно быть гибким и сочетать в себе множество форм и методов, также

следует учитывать специфику каждого региона и взаимодействие органов власти всех уровней, предпринимателей и народа. Эффективность проведения региональной экономической политики в некоторой степени можно определить по оценке деятельности органов власти на всех уровнях.

¹ Об утверждении Основ государственной политики регионального развития Российской Федерации на период до 2025 года: Указ Президента Российской Федерации от 16 ян-

варя 2017 г. № 13. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_210967/ (дата обращения: 14.01.2026).

Властями определяются основные векторы в региональной политике. Чем точнее и правильнее сформулированы направления политики, тем успешнее будут её результаты [12].

Основные направления региональной экономической политики как инструмента сбалансированного развития применительно к Курской области обобщены нами ниже (рис. 2).

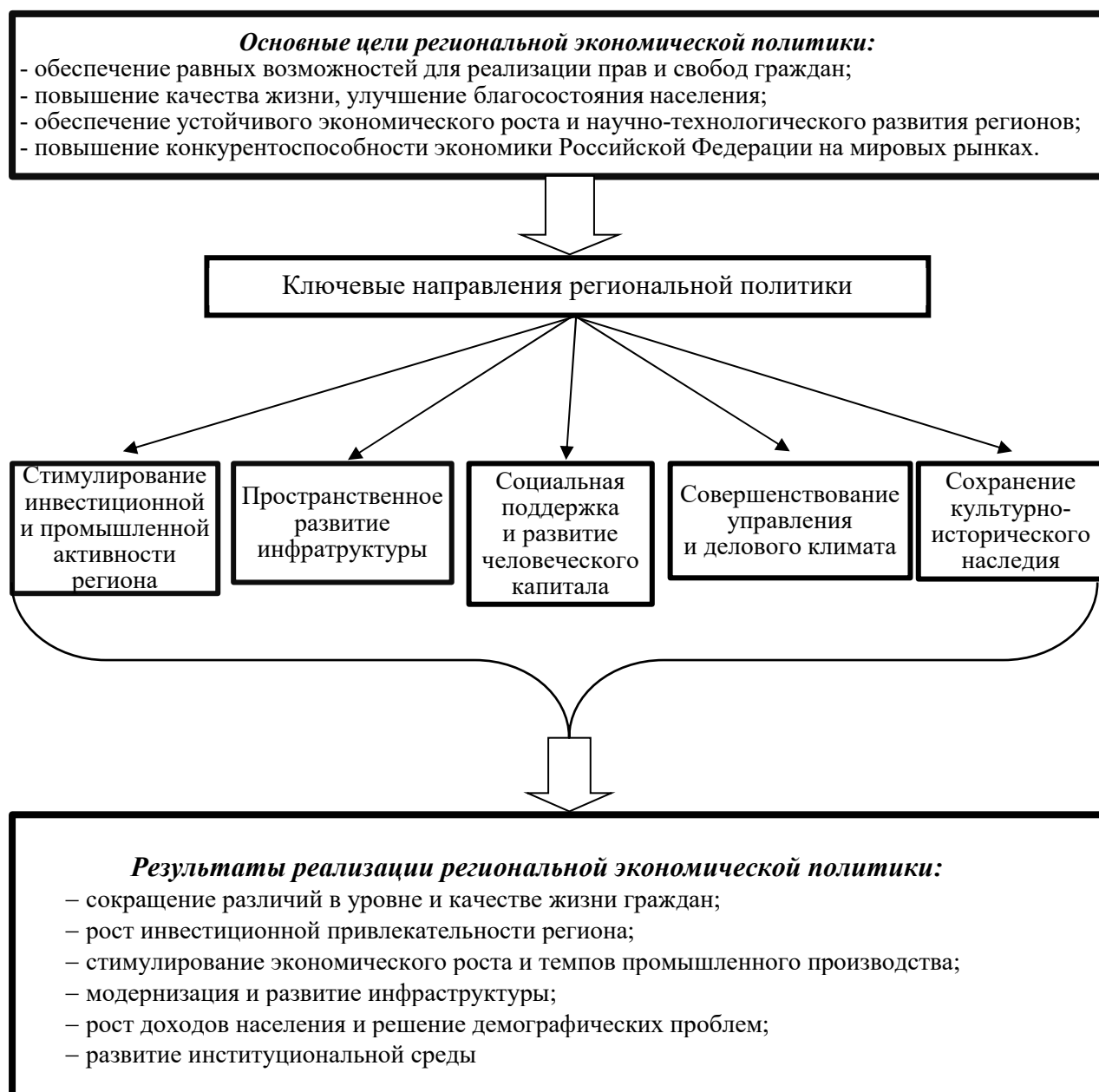


Рис. 2. Основные направления региональной экономической политики как инструмента сбалансированного развития Курской области

Исходя из ключевых целей региональной экономической политики Курской области, мы сгруппировали направления ее развития в пять основных групп.

Первое направление нацелено на ускорение темпов экономического роста и создание новых рабочих мест. Для реализации этого направления применяется

расширение свободной экономической зоны, что в перспективе может принести 295 млрд руб. инвестиций и создание большого количества рабочих мест.

Второе направление включает преодоление территориальных различий и улучшение качества жизни. Это направление подразумевает восстановление и развитие приграничных территорий, пострадавших в результате обострения геополитической ситуации. Также проводится отбор проектов, затрагивающих наиболее важные проблемы, для ускоренной реализации. В 2025 г. на поддержку федерального проекта «Формирование комфортной городской среды» было выделено 327 млн руб.

Третье направление содержит меры по обеспечению социального благополучия как движущей силы для развития и роста региона. В рамках этого направления оказывается прямая финансовая помощь населению, оказывается поддержка безработных и ищущих работу на рынке труда. Люди получают различные льготы и материальную помощь. Так, например, в 2025 г. на поддержку населения было направлено более 40 млрд руб.

Четвёртым направлением является создание институциональных условий для проведения региональной политики. Пятое направление нацелено на формирование и усиление патриотизма граждан, сохранение традиционных ценностей и содержание объектов культурно-исторического наследия.

Итак, все эти направления не могут работать изолированно друг от друга, именно поэтому в реализации региональной политики все элементы тесно взаимосвязаны. Инвестиции и ускорение темпов экономического роста создают базу для социального благополучия, выполнения различных социальных проектов. Эффективное управление региональной экономической политикой создаёт среду для реализации всех остальных направлений. Стратегия региональной политики Курской области нацелена на переход от сырьевой зависимости к более диверсифицированной экономике.

Рассмотрим основные формы реализации региональной экономической политики государства (рис. 3).



Рис. 3. Формы реализации региональной экономической политики государства

В практике реализации региональной политики в Российской Федерации применяется механизм, основанный на согласованном взаимодействии федераль-

ных, региональных и муниципальных органов власти. Данный подход нацелен на обеспечение устойчивого социально-экономического развития территорий.

Ключевым инструментом в этой системе выступает договорной принцип, позволяющий учитывать специфику каждого субъекта Российской Федерации [13].

Кроме того, определённая доля успеха в достижении намеченных результатов региональной политики зависит от методов, которые применяются при реализации политики региона. Государство может использовать следующие методы:

1. Регуляторные меры – законодательство, направленное на регулирование проведения региональной политики.

2. Выявление и поддержка наиболее перспективных отраслей экономики и центров концентрации производственных единиц – введение налоговых льгот, кредитных каникул для развития и расширения производства, выделение субсидий и грантов.

3. Поддержание разработок и распространения инноваций – стимулирование научно-технической деятельности и развития технологий.

4. Развитие человеческих ресурсов – материальная поддержка населения, организация программ обучения и повышения квалификации, развитие медицинских учреждений для оказания квалифицированной помощи.

5. Поддержание ускоренного обмена различными ресурсами, информацией и опытом – развитие транспортной и цифровой инфраструктуры, организация мероприятий межрегионального взаимодействия для обучения и обмена опытом [14].

Успешная реализация государственной политики регионального развития создаст необходимые условия для достижения целей государства в области национальной безопасности, развития межнациональных и межконфессиональных отношений¹.

¹ Об утверждении Основ государственной политики регионального развития Российской Федерации на период до 2025 года: Указ Президента Российской Федерации от 16 января 2017 г. № 13. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_210967/ (дата обращения: 14.01.2026).

Рассмотрим результативность осуществления региональной экономической политики на примере Курской области. Для анализа региональной экономической политики Курской области и оценки её эффективности нами предложена система оценочных показателей результативности региональной экономической политики, сгруппированных по экономическому, социальному, финансовому, инфраструктурному, демографическому и экологическому блокам.

Экономические показатели – основа для оценки уровня экономического развития региона и уровня его деловой и инвестиционной активности. В эту группу показателей необходимо включить объем валового регионального продукта, долю промышленности и сельского хозяйства в структуре ВРП, объем инвестиций в основной капитал, рост доходов населения и уровень заработной платы и др. показатели.

В социальный блок показателей результативности региональной экономической политики необходимо включить среднюю продолжительность жизни и общий коэффициент смертности, уровень безработицы и занятости населения, коэффициент миграции населения, доступность социальных услуг. Эти показатели позволяют оценить привлекательность региона для проживания и доступность социальных услуг, таких как образование, здравоохранение и культура.

Финансовые показатели демонстрируют устойчивость финансовой системы региона и его финансовую стабильность: это доходы и расходы бюджета региона, размер дефицита или профицита бюджета региона, объем кредиторской задолженности субъекта федерации, обеспеченность финансовыми ресурсами социальной сферы и др.

Показатели инфраструктурного развития, позволяющие оценить доступность транспортных связей, доступ к энергоресурсам, развитость информационно-коммуникационных технологий –

это протяженность дорог общего пользования, объем газификации территории, развитость телекоммуникаций и др.

Дополнить систему показателей можно оценкой экологических (загрязненность воздуха и воды, состояние окружающей среды и др.) и демографических

показателей (возрастная структура населения, доля трудоспособного населения и др.).

Рассмотрим некоторые показатели системы результативности региональной экономической политики на примере Курской области (табл. 1).

Таблица 1. Система некоторых оценочных показателей результативности региональной экономической политики Курской области в 2019–2023 гг. [15]

Группа показателей	Название показателя	2019	2020	2021	2022	2023	Изменение за 2019-2023 гг.	
							(+;-)	темпы прироста, %
Экономические	Валовой региональный продукт, млн руб.	495 864,4	523 000,5	688 469,1	663 507,8	747 687,1	+251 822,7	+50,8
	Инвестиции в основной капитал, млн руб.	142 669	136 893	193 790	203 145	232 824	+90 155	+63,2
Социальные	Уровень безработицы, %	3,9	4,8	3,9	2,9	2,4	-1,5	-38,5
	Уровень занятости, %	58,6	57,2	58,8	58,6	58,7	+0,1	+0,2
	Естественный прирост, убыль (-) населения, чел.	-7 316	-10 285	-14 602	-9 415	-7 833	-517	+7,1
	Миграционный прирост, убыль (-) населения, чел.	3 765	2 239	1 177	-1 707	1 691	-2 074	-55,1
Финансовые	Доходы региона, млн руб.	76 576,0	83 635,1	112 884,7	119 331,7	123 017,4	+46 441,4	+60,6
	Расходы региона, млн руб.	75 430,2	83 193,7	101 419,4	123 118,7	131 784,3	+56 354,1	+74,7
	Профицит, дефицит (-) бюджета, млн руб.	1 145,8	441,4	11 465,3	-3 787,1	-8 766,9	-	-
	Индекс потребительских цен, декабрь к декабрю предыдущего года, %	103,2	105,8	109,8	113,3	107,9	+4,7	+4,6
	Начисленная номинальная средняя заработная плата одного работника, руб.	32709,4	35805,2	40291,6	46059,2	53623,8	+20914,4	+63,9

Окончание табл. 1

Группа показателей	Название показателя	2019	2020	2021	2022	2023	Изменение за 2019-2023 гг.	
							(+;-)	темп прироста, %
Инфраструктурного развития	Построено автомобильных дорог общего пользования с твердым покрытием, км	96,1	111,4	53,6	42,6	36,4	-59,7	-62,1
	Газифицировано производственных объектов с/х назначения, км	10,9	41,9	3,1	18,7	17,3	+6,4	+58,7
Демографические	Численность населения-всего (на конец года), чел.	1 099 627	1 091 581	1 078 156	1 067 034	1 060 892	-38 735	-3,5
	Естественный прирост (убыль) населения	-7 316	-10 285	-14 602	-9 415	-7 833	-517	+7,1
	Из общей численности населения – население в трудоспособном возрасте, чел.	602 862	594 264	600 971	588 858	598 101	-4 761	-0,8
Экологические	Сброс загрязненных сточных вод, млн м ³	11,1	10,9	7,8	8,0	33,0	+21,9	+197,3
	Утилизация и обезвреживание отходов производства и потребления, тыс. т	5 299,6	3 389,2	3 477,7	3 843,0	1 583,9	-3 715,7	-70,1

На основе анализа статистических данных по Курской области выявлена положительная динамика по ряду экономических показателей.

Валовой региональный продукт – основной показатель, показывающий уровень экономического развития. Наблюдается значительный рост объема валового регионального продукта Курской области с 2019 г. по 2023 г. (на 251 822,7 млн руб.), что свидетельствует о развитии региона и высокой эффективности проводимой региональной политики.

Анализ динамики группы социальных показателей показывает, что в регионе наблюдается незначительная убыль населения и тенденция снижения уровня безработицы (на 1,5% за анализируемый период).

Уровень занятости в 2023 г. в сравнении с 2019 г. поднялся лишь на 0,1%. Это может свидетельствовать о создании небольшого количества новых рабочих мест и относительной стабильности на рынке труда. Однако стоит учитывать, что низкий уровень безработицы может свидетельствовать не о прогрессе рынка

труда, а о возможном дефиците рабочей силы, который может повлечь за собой негативные последствия для экономики, что требует своевременного принятия необходимых мер.

Численность трудоспособного населения в общей численности населения составляет более 50%, что благоприятно сказывается на экономическом потенциале региона, однако стоит контролировать уровень занятости и количество экономически активного населения.

Положительным фактом является рост номинальной средней заработной платы в регионе (на 20,9 тыс. руб., или на 63,9 %, за анализируемый период). Тем не менее важными задачами региональной экономической политики являются рост реальных доходов населения и своевременная корректировка уровня МРОТ, социальных выплат, привлечение новых кадров, укрепление программ поддержки занятости, развитие системы профессионального образования, создание привлекательных условий для инвесторов и другие задачи.

В рассматриваемый период доходы региона выросли на 46,4 млрд руб., или на 60,6%, но при этом выросли и расходы. Начиная с 2022 г. в регионе наблюдается дефицит бюджета, что является следствием многих негативных факторов на фоне обострившейся геополитической ситуации.

Наблюдается рост газификации производственных объектов сельскохозяйственного назначения на 58,7%, что свидетельствует о положительной динамике в развитии сельскохозяйственного сектора.

Однако в регионе есть негативные экологические тенденции, о чём свидетельствуют показатели экологической группы. Сброс загрязнённых сточных вод увеличился на 197,3%, сократился объем утилизации и обезвреживания отходов производства и потребления на 3,7 млн т, или 70,1%. Также наблюдаются сокращение протяжённости построенных дорог за анализируемый период на 62,1%, что

может затруднять логистическое сообщение региона.

В целом динамика показателей Курской области подтверждает тенденцию роста ключевых показателей оценки результативности региональной экономической политики в регионе. В продолжение исследования для более детальной оценки и анализа эффективности региональной политики необходимо разработать систему критериев для оценки сбалансированности, в которую необходимо включать расширенный список индикаторов не только экономического роста, но и социальных, демографических и экологических.

Выводы

Таким образом, региональная экономическая политика является мощным инструментом для сбалансированного развития регионов. Она способствует рациональному распределению ресурсов и устранению неравномерного регионального развития.

Современная региональная экономическая политика в Российской Федерации обладает значительным потенциалом для достижения целей сбалансированного развития, что подтверждает необходимость ее дальнейшей адаптации к меняющимся внешним и внутренним условиям. Следует отметить, что в дальнейшем повышение эффективности достижения целей будет зависеть от грамотно построенного плана сбалансированного развития, четкого определения задач, которые необходимо выдвинуть на передний план. Для получения результатов проведения региональной экономической политики необходимо также своевременно получать актуальную информацию о состоянии региональной экономической политики и продвижений в выполнении поставленных целей.

В условиях цифровизации и значительного количества современных технологий для успешного осуществления региональной экономической политики

возможны также нововведения в области сбора и централизованного анализа информации о состоянии в каждом регионе. Более того, налаживание более тесной коммуникации между соседними регионами, обмен опытом и объединение производственных и научных мощностей помогут более эффективно организовать реализацию региональной экономической политики.

Предложенная система оценочных показателей, сгруппированных по экономическому, социальному, финансовому, инфраструктурному, демографическому и экологическому блокам, позволит проводить анализ результативности региональной экономической политики как конкретного региона, так и региональной политики других регионов Российской Федерации.

Проводимая оценка эффективности должна принимать во внимание многоцелевой характер региональной экономической политики, которая в настоящее время ориентирована на выполнение следующих двух задач: обеспечение конкурентоспособности всех регионов страны и устранение социально-экономических и других различий, существующих между

регионами. При этом ключевыми условиями повышения эффективности региональной экономической политики являются: четкое стратегическое планирование и постановка задач, совершенствование мониторинга и оценки на основе комплексных показателей, активное внедрение цифровых технологий для сбора и анализа данных.

Для Курской области региональная экономическая политика должна учитывать специфику приграничного региона с мощной сырьевой базой и промышленно-аграрным сектором. Сбалансированная экономическая политика нашего региона должна опираться на господдержку и быть гибкой для ускоренной адаптации к современным условиям с учетом восстановления инфраструктуры разрушенных приграничных районов области. Базой успешного развития региональной сбалансированной политики Курского края являются сохранение человеческого капитала на основе расширения подготовки высококвалифицированных кадров на базе Юго-Западного государственного университета и создание высокотехнологических рабочих мест в регионе.

Список литературы

1. Бессонова Е. А., Сивцев О. В., Канищева Е. М. Проблемы формирования региональной социально-экономической политики в условиях цифровой трансформации // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. 2022. Т. 12, № 2. С. 88-98.
2. Мусаева Х. М. Основные понятия и принципы формирования региональной экономической политики // Деловой вестник предпринимателя. 2023. № 1(11). С. 27-29.
3. Сухарев О. С. Региональная экономическая политика: структурный подход и инструменты (теоретическая постановка) // Экономика региона. 2015. № 2. С. 9-23.
4. Устинович Е. С. Актуальные проблемы региональной экономической политики в Российской Федерации // Инновации и инвестиции. 2020. № 3. С. 329-331.
5. Маршалова А. С., Новоселов А. С. Региональная экономическая политика субъекта Федерации: проблемы разработки и реализации // Регион: экономика и социология. 2014. № 1(81). С. 124-144.
6. Региональная экономическая политика / Л. Э. Лимонов [и др.]; под общей редакцией Л. Э. Лимонова. 3-е изд. М.: Юрайт, 2023. С. 23-24.
7. Никонорова А. В. Перспективные инструменты достижения целей региональной экономической политики // Экономические системы. 2023. Т. 16, № 1. С. 74-80.
8. Добрусин А. В. Принципы и приоритетные направления региональной экономической политики // Управление социально-экономическим развитием регионов: проблемы и пути их реше-

ния: сборник научных статей 13 Международной научно-практической конференции: в 2 т. Курск: Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Курский филиал, 2023. Т. 1. С. 266-271.

9. Кошкарев М. В. Региональная экономика. М.: Знание-М, 2025. 268 с.

10. Мильгунов А. И., Жахов Н. В. Региональная специализация как фактор экономической устойчивости в условиях геополитической турбулентности // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. 2025. Т. 15, № 4. С. 100-114. <https://doi.org/10.21869/2223-1552-2025-15-4-100-114>.

11. Бессонова Е. А., Харченко Е. В., Свеженцева К. И. Взаимосвязь устойчивого развития предприятия и региона // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. 2023. Т. 13, № 1. С. 72-82.

12. Клевцова М. Г., Асеева О. Ю., Чаплыгина В. А. Оценка эффективности управления на региональном уровне на основе анализа деятельности органов власти // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. 2024. Т. 14, № 4. С. 48-58.

13. Емельянова А. С. Современные формы реализации региональной политики России // Проблемы и перспективы развития системы учета, аудита и государственного управления в условиях цифровой экономики: материалы IV Международной научно-практической конференции, г. Симферополь, 24 мая 2024 года. Симферополь: Типография «Ариал», 2024. С. 557-560.

14. Ламзин Р. М. Эволюция научных подходов к факторам и параметрам региональной экономической политики // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. 2022. Т. 12, № 6. С. 50-65.

15. Статистический ежегодник Курской области. 2024: статистический сборник / Курскстат. Курск, 2024. 392 с.

References

1. Bessonova E.A., Sivtsev O.V., Kanishcheva E.M. Problems of formation of regional socio-economic policy in the context of digital transformation. *Izvestiya Yugo-Zapadnogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika, Sotsiologiya. Menedzhment = Proceedings of the Southwest State University. Series: Economics, Sociology and Management*. 2022;12(2):88-98. (In Russ.)

2. Musayeva H.M. Basic concepts and principles of the formation of regional economic policy. *Delovoi vestnik predprinimatel'nykh organizatsiy = Entrepreneur's Business Bulletin*. 2023;(1):27-29. (In Russ.)

3. Sukharev O.S. Regional economic policy: a structural approach and tools (theoretical formulation). *Ekonomika regiona = Economics of the Region*. 2015;(2):9-23. (In Russ.)

4. Ustinovich E.S. Actual problems of regional economic policy in the Russian Federation. *Innovatsii i investitsii = Innovations and Investments*. 2020;(3):329-331. (In Russ.)

5. Marshalova A.S., Novoselov A.S. Regional economic policy of the subject of the Federation: problems of development and implementation. *Region: ekonomika i sotsiologiya = Region: Economics and Sociology*. 2014;(1):124-144. (In Russ.)

6. Limonov L.E., et al. Regional'naya ekonomicheskaya politika. 3rd ed. Moscow: Yurait; 2023. P. 23-24. (In Russ.)

7. Nikonorova A.V. Promising tools for achieving the goals of regional economic policy. *Ekonomicheskie sistemy = Economic Systems*. 2023;16(1):74-80. (In Russ.)

8. Dobrusin A.V. Principles and priority directions of regional economic policy. In: *Upravlenie sotsial'no-ekonomicheskim razvitiem regionov: problemy i puti ikh resheniya: sbornik nauchnykh statei 13 Mezhdunarodnoi nauchno-prakticheskoi konferentsii = Management of socio-economic development of regions: problems and ways to solve them: Collection of scientific articles of the 13th International Scientific and Practical Conference*. Kursk: Finansovyi universitet pri Pravitel'stve Rossiiskoi Federatsii, Kurskii filial; 2023. P. 266-271. (In Russ.)

9. Koshkarev M.V. Regional economics: an educational and methodical manual. Moscow: Znanie-M.; 2025. 268 p. (In Russ.)

10. Milgunov A.I., Zhakhov N.V. Regional specialization as a factor of economic stability in the context of geopolitical turbulence. *Izvestiya Yugo-Zapadnogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika. Sotsiologiya. Menedzhment = Proceedings of the Southwest State University. Series: Economics, Sociology and Management*. 2025;15(4):100-114. (In Russ.) <https://doi.org/10.21869/2223-1552-2025-15-4-100-114>.

11. Bessonova E.A., Kharchenko E.V., Svezhentseva K.I. Interrelation of sustainable development of the enterprise and the region. *Izvestiya Yugo-Zapadnogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika. Sotsiologiya. Menedzhment = Proceedings of the Southwest State University. Series: Economics, Sociology and Management*. 2023;13(1):72-82. (In Russ.)

12. Klevtsova M.G., Aseeva O.Yu., Chaplygina V.A. Assessment of the effectiveness of management at the regional level based on the analysis of the activities of government authorities. *Izvestiya Yugo-Zapadnogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika. Sotsiologiya. Menedzhment = Proceedings of the Southwest State University. Series: Economics, Sociology and Management*. 2024;14(4):48-58. (In Russ.)

13. Yemelyanova A.S. Modern forms of implementation of Russia's regional policy. In: *Problemy i perspektivy razvitiya sistemy ucheta, audita i gosudarstvennogo upravleniya v usloviyakh tsifrovoi ekonomiki: materialy IV Mezhdunarodnoi nauchno-prakticheskoi konferentsii g. Simferopol', 24 maya 2024 goda = Problems and prospects for the development of accounting, auditing and public administration in the digital economy: Proceedings of the IV International Scientific and Practical Conference, 24 May 2024, Simferopol*. Simferopol: Tipografiya «Arial»; 2024. P. 557-560. (In Russ.)

14. Lamzin R.M. Evolution of scientific approaches to the factors and parameters of regional economic policy. *Izvestiya Yugo-Zapadnogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika. Sotsiologiya. Menedzhment = Proceedings of the Southwest State University. Series: Economics, Sociology and Management*. 2022;12(6):50-65. (In Russ.)

15. Statistical Yearbook of the Kursk region. 2024: statistical collection. Kursk: Kurskstat; 2024. 392 p. (In Russ.)

Информация об авторах / Information about the Authors

Медведева Дарья Сергеевна, студент,
Юго-Западный государственный университет,
г. Курск, Российская Федерация,
e-mail: dariamed24@yandex.ru

Darya S. Medvedeva, Student, Southwest State
University, Kursk, Russian Federation,
e-mail: dariamed24@yandex.ru

Бессонова Елена Анатольевна, доктор
экономических наук, профессор кафедры
экономики, управления и аудита,
Юго-Западный государственный университет,
г. Курск, Российская Федерация,
e-mail: Bessonowa_new@mail.ru

Elena A. Bessonova, Doctor of Sciences
(Economics), Professor at the Department
of Economics, Management and Audit, Southwest
State University, Kursk, Russian Federation,
e-mail: Bessonowa_new@mail.ru

Святова Ольга Викторовна, доктор
экономических наук, доцент, профессор
кафедры экономики, управления и аудита,
Юго-Западный государственный университет,
г. Курск, Российская Федерация,
e-mail: olga_svyatova@mail.ru,
ORCID: 0000-0003-3468-1396

Olga V. Svyatova, Doctor of Sciences
(Economics), Associate Professor, Professor
at the Department of Economics, Management
and Audit, Southwest State University, Kursk,
Russian Federation,
e-mail: olga_svyatova@mail.ru,
ORCID: 0000-0003-3468-1396