

Оригинальная статья / Original article

<https://doi.org/10.21869/2223-1552-2023-13-1-59-71>



Внутренний контроль как инструмент снижения рисков инвестиционной деятельности компании

Ж. Ю. Коптева¹ ✉, В. В. Гришина¹

¹ Юго-Западный государственный университет
ул. 50 лет Октября, д. 94, г. Курск 305040, Российская Федерация

✉ e-mail: zhanna.kopteva@inbox.ru

Резюме

Актуальность. В современных условиях делается ставка на инвестиции как в рамках макро-, так и микроэкономики. Уровень развития инвестиционной деятельности имеет стратегическое значение как для государства в целом, так и для хозяйствующих субъектов. Наряду с основной деятельностью компании инвестиционная является важнейшим источником дохода. Кроме того, рост фирмы немыслим без выхода на новые рынки, закупки инновационного оборудования и прочие капитальные вложения. Однако инвестиции сопряжены с рисками. Данное исследование предполагает поиск эффективных средств, снижающих риски инвестиционной деятельности компаний. Одним из них может выступить система внутреннего контроля организации. Особенно важным представляется внутренний контроль, который осуществляется собственниками и персоналом организации, поскольку данный вид контроля позволяет более оперативно реагировать на «узкие места» и их корректировать.

Целью исследования является оценка возможностей применения внутреннего контроля в качестве инструмента снижения рисков инвестиционной деятельности компании.

Задачи: рассмотреть сущность внутреннего контроля; изучить этапы контроля инвестиционной деятельности; выявить контрольные процедуры, нивелирующие риски инвестиций в компании.

Методология. Исследование основывается на общенаучной методологии обзора литературных источников, системного и логического анализа, методов сбора данных, индукции, описания и обработки результатов исследования.

Результаты. Обозначена важность внедрения внутреннего контроля в управленческие процессы. Разработаны рекомендации по использованию методов внутреннего контроля на различных стадиях реализации инвестиционной программы фирмы.

Выводы. Для минимизации рисков инвестиционной деятельности следует внедрить в управление ее компоненты внутреннего контроля, что позволит достичь компании поставленных инвестиционных целей, сохранить и преумножить активы организации, соблюсти законодательство в данной сфере и в целом увеличить конкурентные позиции.

Ключевые слова: риски; управление; внутренний контроль; инвестиционная деятельность.

Конфликт интересов: В представленной публикации отсутствует заимствованный материал без ссылок на автора и (или) источник заимствования, нет результатов научных работ, выполненных авторами публикации лично и (или) в соавторстве, без соответствующих ссылок. Авторы декларируют отсутствие конфликта интересов, связанных с публикацией данной статьи.

Для цитирования: Коптева Ж. Ю., Гришина В. В. Внутренний контроль как инструмент снижения рисков инвестиционной деятельности компании // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. 2023. Т. 13, № 1. С. 59–71. <https://doi.org/10.21869/2223-1552-2023-13-1-59-71>.

Поступила в редакцию 05.12.2022

Принята к публикации 09.01.2023

Опубликована 28.02.2023

© Коптева Ж. Ю., Гришина В. В., 2023

Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент /
Proceedings of the Southwest State University. Series: Economics, Sociology and Management. 2023; 13(1): 59–71

Internal Control as an Instrument for Reducing the Risks of the Company's Investment Activities

Zhanna Yu. Kopteva¹ ✉, Valeria V. Grishina¹

¹ Southwest State University
50 Let Oktyabrya Str. 94, Kursk 305040, Russian Federation

✉ e-mail: zhanna.kopteva@inbox.ru

Abstract

Relevance. In modern conditions, a bet is placed on investments both in the framework of macro- and microeconomics. The level of development of investment activity is of strategic importance both for the state as a whole and for economic entities. Along with the main activity of the company, investment is the most important source of income. In addition, the growth of the company is unthinkable without entering new markets, purchasing innovative equipment and other capital investments. However, investments come with risks. This study involves the search for effective means to reduce the risks of investment activities of companies. One of them may be the internal control system of the organization. Internal control, which is carried out by the owners and staff of the organization, is especially important, since this type of control allows you to respond more quickly to "bottlenecks" and correct them.

The purpose of the study is to assess the possibilities of using internal control as a tool to reduce the risks of the company's investment activities.

Objectives: to consider the essence of internal control; to study the stages of investment activity control; to identify control procedures that level the risks of investments in the company.

Methodology. The research is based on the general scientific methodology of the review of literary sources, systematic and logical analysis, methods of data collection, induction, description and processing of research results.

Results. The importance of the implementation of internal control in management processes is indicated. Recommendations on the use of internal control methods at various stages of the implementation of the company's investment program have been developed.

Conclusions. To minimize the risks of investment activity, its internal control components should be introduced into management, which will allow the company to achieve its investment goals, preserve and multiply the assets of the organization, comply with legislation in this area and generally increase its competitive position.

Keywords: risks; management; internal control; investment activity.

Conflict of interest: In the presented publication there is no borrowed material without references to the author and (or) source of borrowing, there are no results of scientific works performed by the authors of the publication, personally and (or) in co-authorship, without relevant links. The authors declares no conflict of interest related to the publication of this article.

For citation: Kopteva Zh. Yu., Grishina V. V. Internal Control as an Instrument for Reducing the Risks of the Company's Investment Activities. *Izvestiya Yugo-Zapadnogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika. Sotsiologiya. Menedzhment* = *Proceedings of the Southwest State University. Series: Economics, Sociology and Management*. 2023; 13(1): 59–71. (In Russ.) <https://doi.org/10.21869/2223-1552-2023-13-1-59-71>.

Received 05.12.2022

Accepted 09.01.2023

Published 28.02.2023

Введение

Сегодня большое внимание уделяется инвестициям как на государственном уровне, так и в компаниях. Согласно Федеральному закону «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений», инвестиционная деятельность представляет собой финансовые вложения, направленные на получение прибыли, либо достижения иной выгоды, полезного эффекта.

Наряду с основной деятельностью компании инвестиционная является важнейшим источником дохода. Кроме того, рост фирмы немыслим без выхода на новые рынки, закупки инновационного оборудования и прочие капитальные вложения. Однако инвестиции следует рассматривать как долгосрочную стратегию развития фирмы, которая даст должные результаты лишь при грамотном, обдуманном, экономически обоснованном, управленческом подходе. Инвестицион-

ные риски представляют собой потенциальные угрозы вложениям, которые при неблагоприятном стечении обстоятельств способны принести инвестору убытки, а то и вовсе обернуться потерей всего инвестированного капитала. Всем известная концепция гласит: «Чем выше риск, тем выше доходность». Поэтому стоит помнить, что инвестиционная деятельность всегда сопряжена с определенным уровнем рисков. Полностью нивелировать влияние рисков невозможно, но вполне реально эффективно ими управлять [1; 2].

Контроль, являясь одной из функций управления, имеет большую значимость для деятельности организации, т. к. с его помощью возможно обнаружить недостатки в работе компании и предпринять шаги по улучшению ситуации. Особенно важным представляется внутренний контроль, который осуществляется собственниками и персоналом организации, поскольку данный вид контроля позволяет более оперативно реагировать на «узкие места» и их корректировать [3; 4; 5; 6].

Понятие внутреннего контроля вошло в лексикон еще в начале XVIII в. Система контроля деятельности предприятия представляла совокупность трех элементов: разделения полномочий, ротации персонала, использования и анализа учетных записей. Со временем в состав функций внутреннего контроля вошли такие, как повышение эффективности операций, структурирование и координирование процессов по обеспечению сохранности активов организации, анализ надежности и достоверности учетной информации и др. [7; 8].

Таким образом, к концу XX в. внутренний контроль, расширяя сферу своего приложения в направлении риск-менеджмента, трансформировался в инструмент контроля за рисками [9].

Материалы и методы

Внутренний контроль направлен на мониторинг функционирования как всей

компании, так и ее отдельных подразделений для обеспечения эффективности деятельности организации. Также необходимо определить конкретные цели проведения внутреннего контроля организации, среди которых можно выделить пять основных:

- 1) надежность и полнота информации;
- 2) соответствие политике, планам, процедурам, законодательству;
- 3) обеспечение сохранности активов;
- 4) экономичное и эффективное использование ресурсов;
- 5) достижение подразделениями компании поставленных целей и задач.

Внутренний управленческий контроль проводится по направлениям стратегии развития хозяйствующего субъекта. Это может снабжение и сбыт, ценовая, финансовая, кадровая политика. В рамках нашего исследования остановимся на внутреннем контроле инвестиционного направления деятельности организации как наиболее рискованной сферы [10].

В сфере инвестиционной деятельности функции контроля направлены на диагностику и выявление отклонений от запланированных фактических результатов на всех этапах вложения инвестиций, также на своевременный и оперативный анализ причин нежелательных отклонений для их устранения в процессе принятия координирующих управленческих решений (рис. 1).

Внутренний контроль инвестиций призван в числе прочего обеспечить соблюдение законодательства в данной области. Далее приведем основные нормативно-правовые акты, регулирующие инвестиционные отношения:

– Федеральный закон от 25.02.1999 г. № 39-ФЗ «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений» (ред. от 14.03.2022 г.) [12];

– Федеральный закон от 09.07.1999 г. № 160-ФЗ «Об иностранных инвестициях

в Российской Федерации» (ред. от 02.07.2021 г.; с изм. и доп., вступ. в силу с 24.08.2021 г.) [13];

– Федеральный закон от 29.11.2001 г. № 156-ФЗ «Об инвестиционных фондах» (ред. от 02.07.2021 г.; с изм. и доп., вступ. в силу с 01.02.2022 г.) [14];

– Федеральный закон от 28.11.2011 г. № 335-ФЗ «Об инвестиционном товариществе» (ред. от 02.07.2021 г.) [15].

Инвестиционный контроль на предприятии включает в себя ряд последовательных этапов (рис. 2).

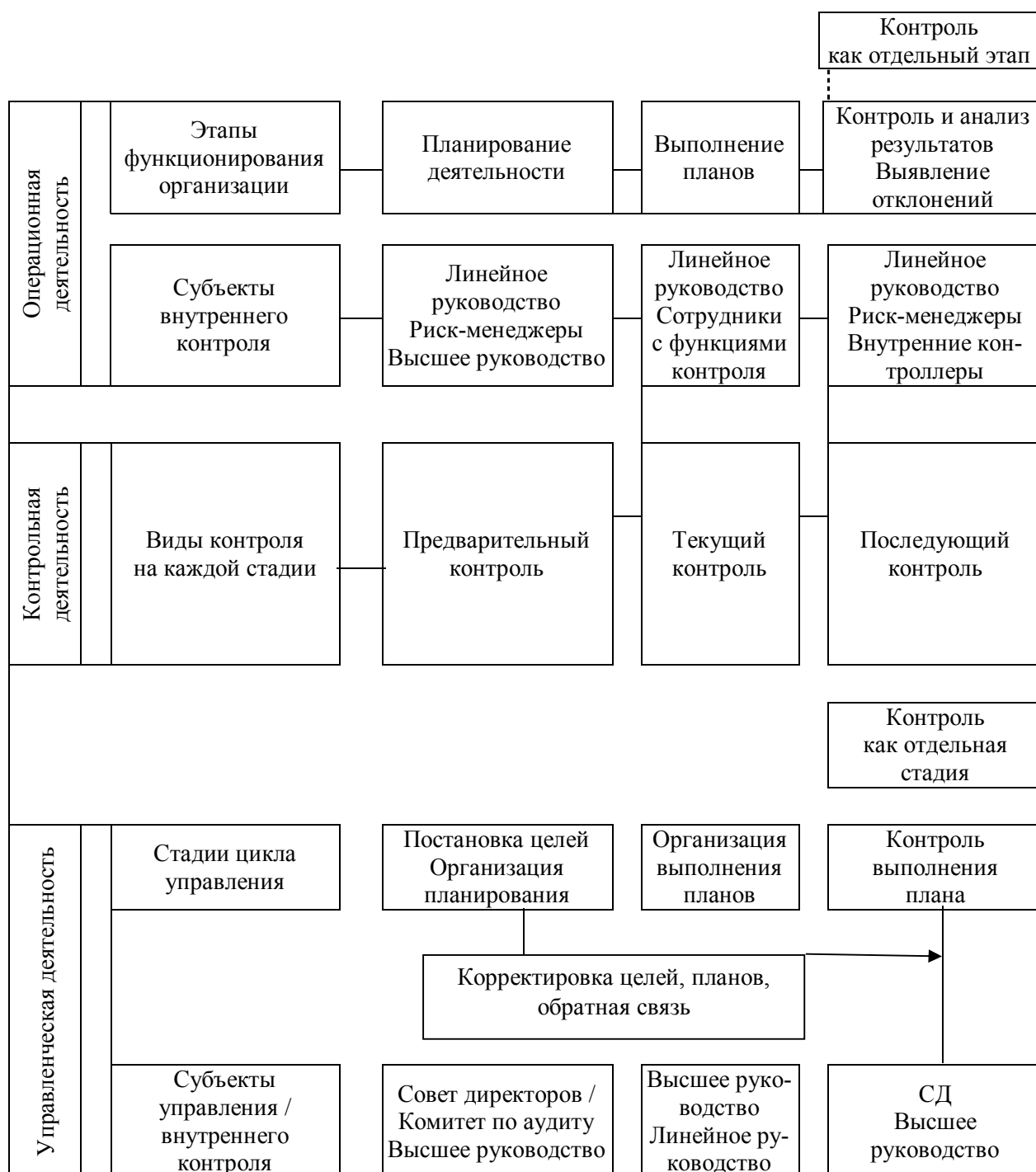


Рис. 1. Место и роль СВК в общей системе управления компанией [11]



Рис. 2. Этапы инвестиционного контроля

Организация эффективного контроля инвестиционной деятельности в компании предполагает постоянное наблюдение за контролируемыми показателями инвестиционной деятельности, определение размеров отклонений фактических результатов от предусмотренных и выявление причин этих отклонений. Экспертизу инвестиционного проекта, сбор и анализ документации, проведение инвентаризации применяют в качестве методов инвестиционного контроля, также используют интервьюирование персонала и др.

Таким образом, для повышения эффективности инвестиционной деятельности предприятия необходим непрерывный ее мониторинг и контроль основных показателей [16].

Для обеспечения эффективного функционирования руководителю предприятия необходимо направлять свою деятельность на формирование систем внутреннего контроля как неотъемлемой составной части построения всей системы управления организации.

Можно выделить следующие основные задачи внутреннего контроля инвестиционной деятельности:

- проверка организации инвестиционной работы;
- сбор информации об использовании инвестиционных средств и выполнении планов;
- выявление дополнительных резервов и возможностей;
- внесение корректив в инвестиционные программы [17].

Результаты и их обсуждение

Внутренний контроль должен пронизывать все стадии инвестиционной деятельности фирмы – от планирования и подготовки до оценки эффективности реализованного проекта.

Предынвестиционная фаза – подготовительный этап, на котором разрабатывается оптимальный план капитальных вложений. Чтобы сделать ее максимально прозрачной и свести на нет возможные ошибки, нужно тщательно отбирать проекты, годные к реализации, и отделять риски проекта от основного бизнеса.

Отбор проектов. На предварительном этапе определяют потребности в капвложениях, анализируют и выбирают наиболее эффективные способы их реализации. Основной риск – утверждение

слабо проработанных проектов, а также проталкивание заведомо невыгодных для компании инвестиций, личную заинтересованность в которых проявляют отдельные должностные лица.

Прозрачный порядок конкурсного отбора и утверждения проектов позволит повысить качество принятия инвестиционных решений. Его описание (в инструкции, отдельном положении или регламенте) можно дополнить списком необходимых документов [18; 19].

Он может включать:

- пояснительную записку с обоснованием целесообразности инвестиционного проекта и его соответствия стратегии компании, а также описанием порядка его реализации и влияния на достижение запланированных показателей компании;
- бизнес-план с расчетом ключевых показателей эффективности;
- график выполнения проекта с перечнем основных этапов, декомпозицией мероприятий и указанием точек перехода на последующие стадии реализации;
- описание структуры реализации проекта с распределением ролей и сфер ответственности между структурными подразделениями;
- план управления рисками, включающий их анализ и перечень мер по минимизации.

Повысить объективность решений по проектам можно, если каждому из представленных инициаторами документов поставить оценку в зависимости от качества проработки, содержательности и обоснованности. По аналогии присвоить оценки показателям эффективности проектов. Затем распределить веса между ними и рассчитать итоговые рейтинги проектов.

Кстати, защитой от субъективных решений может послужить коллегиальный орган – комитет по инвестициям. В его состав, помимо подразделений-заказчиков, стоит включить и представителей финансовой службы.

Для анализа и принятия решений по проектам, по которым предусмотрены значительные расходы, целесообразно привлечение внешней экспертизы.

В конечном итоге регламентированные и прозрачные процедуры принятия инвестиционных решений позволят предотвратить запуск проектов, по которым слабо «просчитана экономика», не устранены серьезные риски и (или) отсутствует процедура согласования на всех этапах проекта [20].

Отделение рисков проекта от основного бизнеса. Масштабные проекты, в т. ч. с участием сторонних партнеров, лучше организовывать с привлечением специализированных компаний (special purpose vehicle, SPV). Это позволит разделить риски проекта и текущего бизнеса, а при необходимости привлечь дополнительное финансирование, предоставив в качестве залога акции (доли) проектной компании.

Если предполагается образование SPV, стоит убедиться, что компания – инициатор проекта может участвовать в управлении проектной компанией. А точнее, принимать решения на общих собраниях акционеров (участников), а также иметь представительство в совете директоров и менеджменте. Иначе не получится согласовывать и утверждать ключевые инвестиционные решения. При необходимости можно дополнительно заключить соглашения между акционерами (участниками) по совместному принятию решений в части управления проектной компанией.

Чтобы реализацию инвестиционного проекта сделать максимально управляемой, нужно:

- разделить полномочия по управлению проектом и его финансированием;
- обеспечить прозрачность тендерных процедур и управления контрактной деятельностью;
- контролировать взаимодействие с подрядчиками;

– отслеживать стоимость, сроки исполнения и качество работ (услуг (продуктов));

– контролировать отклонения фактических показателей проекта от целевых.

Разделение полномочий по управлению проектом и его финансированием. Текущим управлением проекта обычно занимается менеджер (руководитель проекта). Он отвечает за координацию работы с подрядчиками, контроль сроков и качество выполнения работ.

Риски возможных злоупотреблений будут ниже, если полномочия по контролю исполнения бюджета, санкционированию расходных платежей пере-

дать финансовому контролеру проекта, независимому от проектной команды.

В качестве дополнительной контрольной процедуры можно ввести дифференцированную систему согласования расходных платежей по проекту в зависимости от их размера. Например, в одном случае будет достаточно визы финансового контролера, в другом санкционирование платежа проводится на уровне генерального директора или совета директоров.

Также одной из наиболее важных составляющих процесса инвестирования является процедура прозрачного конкурсного отбора поставщиков. В целях нивелирования рисков злоупотреблений и мошенничества следует использовать приемы внутреннего контроля (табл.).

Таблица. Процедуры контроля, закрывающие риски снижения эффективности тендерных процедур

Риск снижения эффективности тендерных процедур в рамках инвестиционного проекта	Процедуры, снижающие данные риски
Подгонка условий конкурса под конкретного участника	Выборочная проверка условий конкурсной документации на предмет их запрограммированности под конкретную компанию
Участие в тендере компаний, аффилированных с отдельными представителями менеджмента	1. Участие в конкурсной комиссии должностных лиц компании, формально не заинтересованных в результатах тендера (например, представители финансово-экономической службы), но с правом решающего голоса. 2. Совместная проверка подразделениями экономической безопасности и внутреннего аудита участников торгов на аффилированность с сотрудниками компании – организатора тендера (с использованием специализированных баз данных, например СПАРК)
Участие компаний, предлагающих демпинговые условия, но фактически не способных выполнить соответствующие работы	Выборочный контроль соответствия условий заключенного договора требованиям тендерной документации

Кроме того, защищаться от недобросовестных действий можно, если установить максимальные цены контракта, а также мониторить цены производителей дорогостоящего оборудования, покупаемого компанией. При этом порядок расчета начальной максимальной цены контрактов должен содержать методики

определения стоимости закупок, отраженных в тендерной документации. Цена закупаемого оборудования, выставаемая на тендер, должна базироваться на анализе предложений как минимум трех независимых поставщиков аналогичной продукции, предлагающих схожие условия поставки.

Закупку сложного оборудования, составные части которого поставляют различные компании, желательно проводить через компанию-интегратора. А в условиях договора с ним стоит предусмотреть ответственность за комплексную сборку, наладку и проведение испытаний.

Также необходимо наладить регулярное взаимодействие с подрядчиками, поскольку несоблюдение данного условия (слабое взаимодействие с подрядчиками на этапе реализации проекта) может привести к завышению сроков и нарушению качества выполненных работ.

Нивелировать такие риски помогут, например:

- выбор единого подрядчика, выполняющего комплекс работ (услуг) под ключ;
- утверждение типовых условий договора с подрядчиком;
- контроль его деятельности и качества используемого оборудования и материалов.

В рамках внутреннего инвестиционного контроля следует уделять внимание контролю стоимости, сроков и качества выполнения работ, поскольку это позволит нивелировать риски:

- завышения накладных расходов и сметной прибыли;
- включения в стоимость работ затрат на устранение брака, допущенного подрядчиком, не предусмотренных сметой;
- включения в акты выполненных работ, которые по факту не выполнялись;
- неверного применения сметных цен и расценок;
- отсутствия учета подрядчиком стоимости возвратных материалов, образованных, например, в результате разборки сносимых сооружений на площадке;
- использования по факту материалов с низкой стоимостью, но с последующим включением в акт материалов с высокой ценой.

Достичь такого эффекта позволит проверка обоснованности использования

сметных нормативов и коэффициентов, а также четкое формулирование технического задания [21; 22].

Следующим этапом контроля инвестиционной деятельности фирмы является отслеживание отклонений фактических показателей проекта от целевых.

Выполнение инвестпроекта в установленный срок в рамках бюджета при достижении технических целей и запланированной чистой приведенной стоимости – показатель эффективности работы проектной команды. Отследить отклонения фактических показателей проекта от целевых позволит предварительное сопоставление данных детального плана графика, содержащего четкие затраты, с фактическими полученными результатами (план-факт анализ затрат – сравнение смет с бюджетом и договором). Кроме этого, будет нелишней подготовка регулярных статус-отчетов по проекту: бюджет, суммы заключенных договоров, сведения по начислениям и платежам, срок окончания проекта, сумма предстоящих расходов.

Система отчетности позволит обеспечивать регулярное получение информации об исполнении плана инвестиционных закупок, графика платежей и соотношении достигаемых результатов и запланированных показателей (выявление отклонений). При этом она позволяет своевременно корректировать управленческие решения, контролировать начисления и оплату на каждом этапе проекта. А кроме того, проверять фактическую сумму инвестиционных расходов (стоимость вводимых в эксплуатацию объектов) и сроки реализации. При этом контроль инвестиционного бюджета – прерогатива финансовой службы, а контроль сроков – инициатора проекта. Например, если обнаруживается изменение в сторону ухудшения хотя бы на 10 процентов от запланированного (объема расходов, сроков, технических показателей, чистого приведенного дохода), то это сигнал для немедленной проверки ответственных за реализацию проекта лиц.

По окончании инвестиционного проекта исследуются полученные в ходе его реализации результаты. А кроме того, проводится постаудит инвестиционного проекта, в ходе которого: подтверждается его эффективность; выявляются допущенные отклонения фактических результатов от плановых; систематизируются ошибки, допущенные в ходе реализации проекта, и разрабатываются меры по их недопущению в дальнейшем [23].

Результаты постаудита инвестиционного проекта изучаются в ходе совещаний проектных команд. Его регулярное проведение позволит создать базу знаний, использование которой значительно снизит риски реализации однотипных инвестпроектов в будущем.

Выводы

Таким образом, внутренний контроль является ядром системы менеджмента компании. Контрольные процеду-

ры, оценка рисков, мониторинг и другие элементы контроля способствуют принятию грамотных управленческих решений во всех сферах деятельности организации.

В настоящее время развитие фирмы возможно лишь при условии реализации инвестиционных программ. Такая активность экономического субъекта сопровождается рисками абсолютно на всех стадиях проведения, однако именно инвестиционная деятельность дает стратегические конкурентные преимущества на рынке.

Для минимизации рисков инвестиционной деятельности следует внедрить в управление ее компоненты внутреннего контроля, что позволит достичь компании поставленных инвестиционных целей, сохранить и преумножить активы организации, соблюсти законодательство в данной сфере и в целом увеличить конкурентные позиции.

Список литературы

1. Шейхова М. С. Инвестиционная политика: тенденции, особенности и перспективы реализации на современном этапе функционирования экономики России // Московский экономический журнал. 2022. № 3. С. 279–291.
2. Мамонтова С. В. Экономика организаций (предприятий): Практикум для студентов. Курск: Курская государственная сельскохозяйственная академия имени И. И. Иванова, 2015. 52 с.
3. Внутренний контроль и аналитическое обеспечение процесса управления / С. А. Орлова, В. В. Алексеева, Е. А. Бессонова, Н. А. Грачева, О. А. Полищук, М. А. Ронжина, Н. Л. Харина, Л. И. Шумакова, И. В. Мильгунова. Курск; Орел, 2012.
4. Орлова С. А., Домхокова Т. В. Роль стратегического и оперативного контроллинга в повышении эффективности управления предприятием // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. 2014. № 2. С. 66–78.
5. Козлова И. С., Лобанова С. В., Алексеева В. В. Оценка компонентов внутреннего контроля хозяйствующих субъектов // Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования. 2018. № 2 (28). С. 28–34.
6. Алексеева В. В., Ковалева А. А. Методика оценки эффективности дизайна внутреннего контроля в системе бухгалтерского учета // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. 2017. № 4 (25). С. 203–210.
7. Гришина В. В. Управление персоналом как ключевой фактор повышения эффективности внутреннего контроля в организации // Гуманитарные проблемы современности:

сборник статей IV Международной научно-практической конференции. Курск: Университетская книга, 2022. С. 90–96.

8. Гришина В. В. Мониторинг внутреннего контроля в системе бухгалтерского учета // Актуальные проблемы бухгалтерского учета, анализа и аудита. 2021. № 6. С. 140–143.

9. Журбенко, Д. В. Оценка операционной эффективности внутреннего контроля в системе бухгалтерского учета // Цифровая экономика: проблемы и перспективы развития. 2020. № 11. С. 150–160.

10. Колесов Е. С. Аналитическое обеспечение внутреннего контроля эффективности инвестиционной деятельности // Инновации и инвестиции. 2016. № 9. С. 33–40.

11. Люльков Р. Н. Внутренний контроль в системе управления экономическим субъектом и обеспечении его устойчивости развития // Вестник НГИЭИ. 2016. № 3 (58). С. 94–100.

12. Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений: Федеральный закон от 25.02.1999 г. № 39-ФЗ: [в ред. от 14.03.2022 г.]. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_22142/ (дата обращения: 05.10.2022).

13. Об иностранных инвестициях в Российской Федерации: Федеральный закон от 09.07.1999 г. № 160-ФЗ: [с изм. и доп., вступ. в силу с 24.08.2021 г.]. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_16283/ (дата обращения: 05.10.2022).

14. Об инвестиционных фондах: Федеральный закон от 29.11.2001 г. № 156-ФЗ: [ред. от 02.07.2021 г. с изм. и доп., вступ. в силу с 01.02.2022 г.]. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34237/ (дата обращения: 05.10.2022).

15. Об инвестиционном товариществе: Федеральный закон от 28.11.2011 г. № 335-ФЗ: [ред. от 02.07.2021 г.]. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_122222/ (дата обращения: 05.10.2022).

16. Варпаева И. А. Развитие контрольной функции в системе управленческого учета инвестиционной деятельности // Международный бухгалтерский учет. 2015. № 25 (367). С. 18–27.

17. Якимова В. А. Формирование методологической модели инвестиционного аудита // Учет. Анализ. Аудит. 2022. № 3. С. 14–26.

18. Низамова Г. З. Модель механизма риск-контроллинга инвестиционного проекта // Вестник УГНТУ. Наука, образование, экономика. Серия: Экономика. 2022. № 2 (40). С. 24–31.

19. Современные кадровые технологии как механизм эффективного управления / Л. А. Афанасьева, Ж. Ю. Коптева, Г. И. Тубольцева, А. А. Афанасьев // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. 2019. № 2(75). С. 288–297.

20. Королькова Е. М. Антикризисное управление с учетом факторов риска инвестиционной деятельности предприятия // Модели, системы, сети в экономике, технике, природе и обществе. 2015. № 3 (15). С. 53–63.

21. Коптева Ж. Ю. Перспективы развития HR-аутсорсинга в российских компаниях // Управленческие технологии и модели модернизационных процессов в российской экономике: история и современность: сборник научных статей II Международной научно-практической конференции, Курск, 10 сентября 2015 года / под редакцией В. М. Кузьминой. Курск: Университетская книга, 2015. С. 60–62.

22. Варыгина О. А. К вопросу об управлении рисками на разных стадиях жизненного цикла инвестиционного проекта // Инновационная экономика: информация, аналитика, прогнозы. 2020. № 3. С. 27–31.

23. Першин М. А. Методы и подходы для снижения рисков, связанных с вложениями в инвестиционные проекты // Вестник евразийской науки. 2022. № 1. С. 4.

References

1. Sheikhova M. S. Investitsionnaya politika: tendentsii, osobennosti i perspektivy realizatsii na sovremennom etape funktsionirovaniya ekonomiki Rossii [Investment policy: trends, features and prospects for implementation at the present stage of the functioning of the Russian economy]. *Moskovskii ekonomicheskii zhurnal = Moscow Economic Journal*, 2022, no. 3, pp. 279–291.
2. Mamontova S. V. *Ekonomika organizatsii (predpriyatii): Praktikum dlya studentov* [Economics of organizations (enterprises): Workshop for students]. Kursk, Kursk State Agricultural Academy named after I. I. Ivanova Publ., 2015. 52 p.
3. Orlova S. A., Alekseeva V. V., Bessonova E. A., Gracheva N. A., Polishchuk O. A., Ronzhina M. A., Kharina N. L., Shumakova L. I., Milgunova I. V. *Vnutrennii kontrol' i analiticheskoe obespechenie protsessa upravleniya* [Internal control and analytical support of the management process]. Kursk, Orel, 2012.
4. Orlova S. A., Domkhokova T. V. Rol' strategicheskogo i operativnogo kontrollinga v povyshenii effektivnosti upravleniya predpriyatiem [The role of strategic and operational controlling in improving the efficiency of enterprise management]. *Izvestiya Yugo-Zapadnogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika. Sotsiologiya. Menedzhment = Proceedings of the Southwest State University. Series: Economics, Sociology and Management*, 2014, no. 2, pp. 66–78.
5. Kozlova I. S., Lobanova S. V., Alekseeva V. V. Otsenka komponentov vnutrennego kontrolya khozyaistvuyushchikh sub"ektov [Assessment of the components of internal control of business entities]. *Innovatsionnaya ekonomika: perspektivy razvitiya i sovershenstvovaniya = Innovative Economy: Prospects for Development and Improvement*, 2018, no. 2 (28), pp. 28–34.
6. Alekseeva V. V., Kovaleva A. A. Metodika otsenki effektivnosti dizaina vnutrennego kontrolya v sisteme bukhgalterskogo ucheta [Methodology for evaluating the effectiveness of the design of internal control in the accounting system]. *Izvestiya Yugo-Zapadnogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika. Sotsiologiya. Menedzhment = Proceedings of the Southwest State University. Series: Economics, Sociology and Management*, 2017, no. 4(25), pp. 203–210.
7. Grishina V. V. [Personnel management as a key factor in improving the efficiency of internal control in an organization]. *Gumanitarnye problemy sovremennosti. Sbornik statei IV Mezhdunarodnoi nauchno-prakticheskoi konferentsii* [Humanitarian problems of modernity. Collection of articles of the IV International Scientific and Practical Conference]. Kursk, Universitetskaya kniga Publ., 2022, pp. 90–96. (In Russ.)
8. Grishina V. V. Monitoring vnutrennego kontrolya v sisteme bukhgalterskogo ucheta [Monitoring of internal control in the accounting system]. *Aktual'nye problemy bukhgalterskogo ucheta, analiza i audita = Actual Problems of Accounting, Analysis and Audit*, 2021, no. 6, pp. 140–143.
9. Zhurbenko D. V. Otsenka operatsionnoi effektivnosti vnutrennego kontrolya v sisteme bukhgalterskogo ucheta [Evaluation of the operational efficiency of internal control in the accounting system]. *Tsifrovaya ekonomika: problemy i perspektivy razvitiya = Digital Economy: Problems and Development Prospects*, 2020, no. 11, pp. 150–160.
10. Kolesov E. S. Analiticheskoe obespechenie vnutrennego kontrolya effektivnosti investitsionnoi deyatel'nosti [Analytical support of internal control of the effectiveness of investment activities]. *Innovatsii i investitsii = Innovations and Investments*, 2016, no. 9, pp. 33–40.

11. Lyul'kov R. N. Vnutrennii kontrol' v sisteme upravleniya ekonomicheskim sub"-ektom i obespechenii ego ustoichivosti razvitiya [Internal control in the management system of an economic entity and ensuring its sustainable development]. *Vestnik NGIEI = Bulletin of the NGIEI*, 2016, no. 3 (58), pp. 94–100.
12. Ob investitsionnoi deyatelnosti v Rossiiskoi Federatsii, osushchestvlyаемой в форме капитал'nykh vlozhenii [On investment activities in the Russian Federation carried out in the form of capital investments]. Federal Law of February 25, 1999 № 39-FZ (as amended on March 14, 2022). Available at: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_22142/. (accessed 05.10.2022)
13. Ob inostrannykh investitsiyakh v Rossiiskoi Federatsii [On foreign investment in the Russian Federation]. Federal Law of July 9, 1999 № 160-FZ (as amended and supplemented, effective from August 24, 2021). Available at: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_16283/. (accessed 05.10.2022)
14. Ob investitsionnykh fondakh [On Investment Funds]. Federal Law of November 29, 2001 № 156-FZ (as amended on July 2, 2021, as amended and supplemented, effective from February 1, 2022). Available at: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34237/. (accessed 05.10.2022)
15. Ob investitsionnom tovarishchestve [About the investment partnership]. Federal Law of November 28, 2011 № 335-FZ (as amended on July 2, 2021). Available at: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_122222/. (accessed 05.10.2022)
16. Varpaeva I. A. Razvitie kontrol'noi funktsii v sisteme upravlencheskogo ucheta investitsionnoi deyatelnosti [Development of the control function in the system of management accounting of investment activities]. *Mezhdunarodnyi bukhgalterskii uchet = International Accounting*, 2015, no. 25 (367), pp. 18–27.
17. Yakimova V. A. Formirovanie metodologicheskoi modeli investitsionnogo audita [Formation of a methodological model of investment audit]. *Uchet. Analiz. Audit = Accounting. Analysis. Audit*, 2022, no. 3, pp. 14–26.
18. Nizamova G. Z. Model' mekhanizma risk-kontrollinga investitsionnogo proekta [Model of the mechanism of risk-controlling of the investment project]. *Vestnik UGNTU. Nauka, obrazovanie, ekonomika. Seriya: Ekonomika = Bulletin of UGNTU. Science, Education, Economics. Series: Economics*, 2022, no. 2 (40), pp. 24–31.
19. Afanas'eva L. A., Kopteva Zh. Yu., Tuboltseva G. I., Afanasiev A. A. Sovremennye kadrovye tekhnologii kak mekhanizm effektivnogo upravleniya [Modern personnel technologies as a mechanism for effective management]. *Vestnik Belgorod-skogo universiteta kooperatsii, ekonomiki i prava = Bulletin of the Belgorod University of Cooperation, Economics and Law*, 2019, no. 2 (75), pp. 288–297.
20. Korolkova E. M. Antikrizisnoe upravlenie s uchetom faktorov riska investitsionnoi deyatelnosti predpriyatiya [Anti-crisis management taking into account the risk factors of the investment activity of the enterprise]. *Modeli, sistemy, seti v ekonomike, tekhnike, prirode i obshchestve = Models, Systems, Networks in Economics, Technology, Nature and Society*, 2015, no. 3 (15), pp. 53–63.
21. Kopteva Zh. Yu. [Prospects for the development of HR outsourcing in Russian companies]. *Upravlencheskie tekhnologii i modeli modernizatsionnykh protsessov v rossiiskoi ekonomike: istoriya i sovremennost'. Sbornik nauchnykh statei II Mezhdunarodnoi nauchno-prakticheskoi konferentsii, Kursk, 10 sentyabrya 2015 goda* [Management technologies and models of modernization processes in the Russian economy: history and modernity. Collection of scientific articles of the II International Scientific and Practical Conference, Kursk, September

10, 2015]; ed. by V. M. Kuzmina. Kursk, Universitetskaya kniga Publ., 2015, pp. 60–62. (In Russ.)

22. Varygina O. A. K voprosu ob upravlenii riskami na raznykh stadiyakh zhiznennogo tsikla investitsionnogo proekta [On the issue of risk management at different stages of the life cycle of an investment project]. *Innovatsionnaya ekonomika: informatsiya, analitika, prognozy* = *Innovative Economy: Information, Analytics, Forecasts*, 2020, no. 3, pp. 27–31.

23. Pershin M. A. Metody i podkhody dlya snizheniya riskov, svyazannykh s vlozheniyami v investitsionnye projekty [Methods and approaches to reduce the risks associated with investing in investment projects]. *Vestnik evraziiskoi nauki* = *Bulletin of Eurasian Science*, 2022, no. 1, p. 4.

Информация об авторах / Information about the Authors

Коптева Жанна Юрьевна, кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, управления и аудита, Юго-Западный государственный университет, г. Курск, Российская Федерация, e-mail: zhanna.kopteva@inbox.ru, ORCID: 0000-0003-1198-6357

Zhanna Yu. Kopteva, Cand. of Sci. (Economics), Associate Professor, Department of Economics, Management and Audit, Southwest State University, Kursk, Russian Federation, e-mail: zhanna.kopteva@inbox.ru, ORCID: 0000-0003-1198-6357

Гришина Валерия Валерьевна, магистрант, Юго-Западный государственный университет, г. Курск, Российская Федерация, e-mail: leragrishina731@gmail.com

Valeria V. Grishina, Undergraduate, Southwest State University, Kursk, Russian Federation, e-mail: leragrishina731@gmail.com