

Оригинальная статья / Original article

УДК 336

<https://doi.org/10.21869/2223-1552-2026-16-3-182-195>**Становление и направления развития ESG-банкинга
в России под влиянием внешних факторов****Н. И. Быканова¹, А. Н. Назарова¹ ✉**

¹ Белгородский государственный национальный исследовательский университет
ул. Победы, д. 85, г. Белгород 308015, Российская Федерация

✉ e-mail: nazarova_a@bsuedu.ru

Резюме

Актуальность исследования определяется степенью трансформации мирового финансового рынка, что требует от банков перехода от классических подходов к оценке рисков к внедрению концепции устойчивого развития. В условиях внешнего санкционного давления на российскую экономику, а особенно на банковский сектор, принципы ESG приобретают особую значимость, способствуют определению точек роста и привлечению инвесторов на рынках дружественных стран. Кроме того, участие банков в экологических и социальных проектах позволит достичь долгосрочного экономического роста, укрепить доверие государства и общества, снизить репутационные риски.

Цель – выявление предпосылок становления и тенденций развития ESG-банкинга в современных экономических условиях.

Задачи исследования вытекают из поставленной цели и заключаются в систематизации этапов становления и развития концепции устойчивого развития и принципов ESG; исследования опыта внедрения ESG-принципов и применения ESG-банкинга в отечественной банковской системе; определении перспектив развития отечественного ESG-банкинга с учетом влияния внешних факторов.

Методология. В работе использованы общенаучные методы анализа, сравнения, группировки и обобщения данных, а также инструменты графической интерпретации результатов исследования.

Результаты. Отечественная модель применения ESG-банкинга трансформируется под современные реалии экономической ситуации в стране посредством формирования комплексной модели риск-менеджмента и создания долгосрочной стоимости, а дальнейшее его развитие будет зависеть от согласованности действий регуляторов, банковского сообщества и реального сектора, а также от способности адаптировать лучшие международные практики к национальным условиям. Успешная интеграция ESG-принципов способна не только повысить устойчивость и инвестиционную привлекательность самих кредитных организаций, но и стать одним из ключевых факторов обеспечения устойчивого развития экономики страны в целом, выполняя роль финансового проводника между целями бизнеса, общества и государства.

Вывод. Полученные результаты могут быть использованы как теоретическая база в дальнейших научных исследованиях, а также в учебном процессе.

Ключевые слова: банкинг; ESG-трансформация; зеленая экономика; нефинансовая отчетность; экологическая повестка.

Конфликт интересов: В представленной публикации отсутствует заимствованный материал без ссылок на автора и (или) источник заимствования, нет результатов научных работ, выполненных авторами публикации лично и (или) в соавторстве, без соответствующих ссылок. Авторы декларируют отсутствие конфликта интересов, связанных с публикацией данной статьи.

Для цитирования: Быканова Н. И., Назарова А. Н. Становление и направления развития ESG-банкинга в России под влиянием внешних факторов // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. 2026. Т. 16, № 3. С. 182-195. <https://doi.org/10.21869/2223-1552-2026-16-3-182-195>.

Поступила в редакцию 16.04.2026

Принята к публикации 15.05.2026

Опубликована 30.06.2026

The formation and development of ESG banking in Russia under the influence of external factors

Natalya I. Bykanova¹, Anastasiya N. Nazarova¹ ✉

¹ Belgorod State National Research University
85 Pobedy Str., Belgorod 308015, Russian Federation

✉ e-mail: nazarova_a@bsuedu.ru

Abstract

Relevance. The relevance of this study is driven by the significant transformation of the global financial market, which requires banks to shift from classical risk assessment approaches to the implementation of the sustainable development concept. Amid external sanctions pressure on the Russian economy, and the banking sector in particular, ESG principles have gained particular importance, helping to identify growth points and attract investors from friendly nations. Furthermore, banks' participation in environmental and social projects facilitates long-term economic growth, strengthens the trust of the state and society, and mitigates reputational risks.

The purpose is to identify the prerequisites for the emergence and development trends of ESG banking in current economic conditions.

Objectives. To achieve this goal, the following objectives were set: to systematize the stages of formation and development of the sustainable development concept and ESG principles; to examine the experience of implementing ESG principles and applying ESG banking within the domestic banking system; and to determine the development prospects of domestic ESG banking, taking into account the influence of external factors.

Methodology. The study employs general scientific methods of analysis, comparison, grouping, and data synthesis, as well as tools for the graphical interpretation of the research results.

Results. The domestic model of ESG banking is transforming to meet the modern realities of the country's economic situation by forming an integrated risk management model and creating long-term value. Its further development will depend on the coordination of actions between regulators, the banking community, and the real sector, as well as the ability to adapt international best practices to national conditions. Successful integration of ESG principles can not only enhance the stability and investment attractiveness of credit organizations themselves but also become a key factor in ensuring the sustainable development of the national economy as a whole, acting as a financial conduit between the goals of business, society, and the state.

Conclusion. The findings can serve as a theoretical basis for further scientific research and can be utilized in the educational process.

Keywords: banking; ESG-transformation; green economy; non-financial reporting; environmental agenda.

Conflict of interest: In the presented publication there is no borrowed material without references to the author and (or) source of borrowing, there are no results of scientific works performed by the authors of the publication, personally and (or) in co-authorship, without relevant links. The authors declares no conflict of interest related to the publication of this article.

For citation: Bykanova N.I., Nazarova A.N. The formation and development of ESG banking in Russia under the influence of external factors. *Izvestiya Yugo-Zapadnogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika. Sotsiologiya. Menedzhment* = *Proceedings of the Southwest State University. Series: Economics, Sociology and Management*. 2026;16(3):182–195. (In Russ.) <https://doi.org/10.21869/2223-1552-2026-16-3-182-195>.

Received 16.04.2026

Accepted 15.05.2026

Published 30.06.2026

Введение

В настоящее время наблюдается активный рост зеленой экономики, направленной на минимизацию экологических угроз и обеспечение устойчивого развития компаний без их негативного влияния на окружающую среду. В связи с чем получают широкое распространение принципы экологической, социальной и управленческой ответственности, так

называемые ESG-принципы, движущим фактором применения которых является финансовый сектор, в частности коммерческие банки, активно интегрирующие ESG-принципы в свою деятельность.

Формирование парадигмы ESG (Environmental, Social, Governance) в ее современном понимании основано на инициативе бывшего Генерального секретаря ООН Кофи Аннана. В 2004 г. в

своем докладе Who Cares Wins лидерам крупнейших мировых финансовых институтов предложено интегрировать экологические, социальные и управленческие факторы в стратегии развития и инвестиционный анализ.

За прошедшие годы сформулировано множество идей и теорий, которые в той или иной степени затрагивают перспективы развития человечества. Одной из наиболее глобальных является концепция устойчивого развития, основы формирования которой в конце XX в. заложены в концепции влияния на политику многих государств в различных сферах [1].

Материалы и методы

В ходе изучения теоретических концепций и практических подходов проанализирован ряд научных исследований, посвященных концепции устойчивого развития. Эволюцию принципов ESG в контексте стратегии устойчивого развития рассматривали В. П. Казанцева, К. С. Гончарова [2]. Хронологию решений, определяющих развитие ESG-подходов в России, структурировал А. Н. Волков [3]. Этапы развития концепции устойчивого развития и принципов ESG в мире изучала Е. С. Христинина [1].

Влияние ESG-критериев на показатели деятельности компаний, управление рисками, на формирование социально ответственного поведения бизнеса изучено по материалам исследований В. П. Казанцева [2]. Существующие проблемы и барьеры, возникающие при внедрении ESG-стандартов в банковскую среду рассмотрены на основании работ О. Л. Безгачёвой и А. Ю. Румянцевой [4].

Исследования О. П. Ворониной, П. В. Василиженко, А. И. Пастушенко позволяют оценить перспективы развития банковского сектора с учетом применения принципов ESG [5]. Опыт внедрения ESG-принципы в банковской сфере, а также рейтинги ведущих банков России по управлению ESG-рисками отражены в работах Е. В. Жилиной, В. Е. Кобытовой

[6]. Вопросы применения ESG-банкинга в российской банковской системе, рассмотренные А. А. Кармалито, позволяют сделать вывод, что механизмы ESG-банкинга выступают защитой от рисков в условиях кризиса [7].

Особенности концепции и практических аспектов реализации ESG-банкинга в зарубежной практике рассматривались в трудах Н. Е. Николаевой, О. В. Миرونенко, Н. А. Беловой [8].

В данной работе применены методы анализа, оценки и группировки результатов проведенных исследований, ее сравнения, что в целом позволило авторам определить закономерности в развитии ESG-банкинга на современном этапе развития российской экономики.

Результаты и их обсуждение

В России элементы устойчивого развития внедрялись задолго до внедрения ESG-критериев в деловой оборот компаний. Крупные российские компании, которые реализуют продукцию на экспорт, традиционно внедряют социальные программы и программы, направленные на охрану природы и экологии, с целью минимизации регуляторных рисков и повышения инвестиционной привлекательности на международных рынках.

Становление и развитие ESG-подходов в России связаны с определенными решениями на государственном уровне за последние 10 лет (рис. 1).

Так, по данным методологического центра ВЭБ.РФ, развитие национально-го рынка ответственного финансирования началось в 2018 г. с первого в стране выпуска зеленых облигаций ООО «Ресурсосбережение ХМАО» на сумму 1,1 млрд руб. Последующая динамика демонстрирует кратный рост емкости рынка. В 2019 и 2020 гг. средние объемы выпусков зеленых облигаций составляли 12,2 млрд и 10,5 млрд руб. соответственно, а уже в 2021 г. показатель достиг 16,3 млрд руб. за счет выхода крупнейших эмитентов.

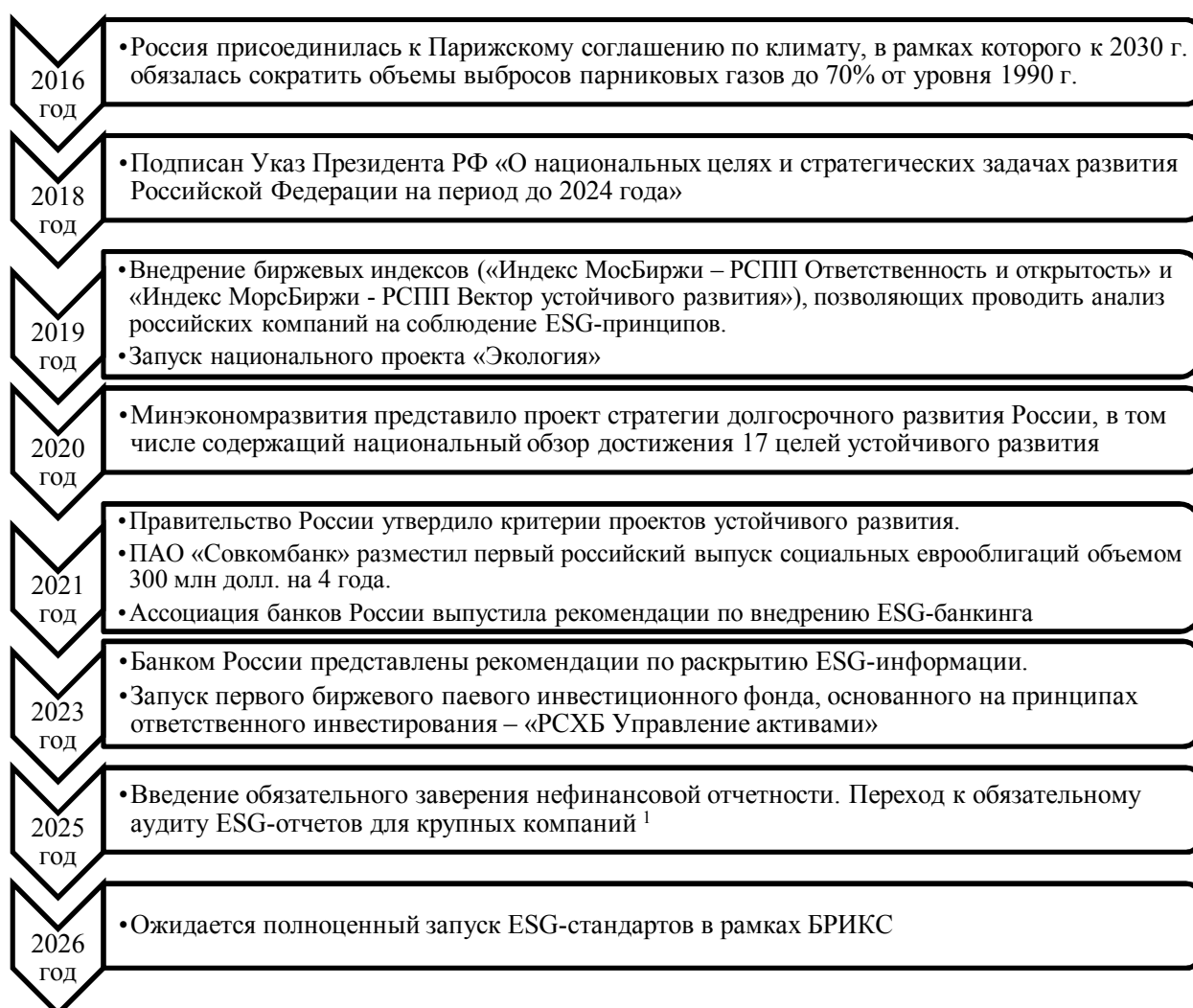


Рис. 1. События, определяющие дальнейшее развитие ESG-подходов в России²

¹ Ляховенко Т. Внимание регуляторов к внешнему заверению нефинансовой отчетности усиливается // Ведомости. Устойчивое развитие. 2025. 16 сент. URL: https://www.vedo-mosti.ru/esg/corporate_governance/columns/2025/09/16/1139673-vnimanie-regulyatorov-k-vneshnemu-zavereniyu-nefinansovoi-otchetnosti-usilivaetsya%3Ffrom=newsline_vedomosti?ysclid=mr3g2hudaf404641681 (дата обращения: 27.03.2026).

² О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года: Указ Президента РФ от 07.05.2018 г. № 204. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_297432/?ysclid=mr3h2uu3oz997419347 (дата обращения: 26.03.2026); Об утверждении критериев проектов устойчивого (в том числе зеленого) развития в Российской Федерации и требований к системе верификации инструментов финансирования устойчивого развития в Российской Федерации: Постановление Правительства РФ от 21.09.2021 г. № 1587. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_396203/?ysclid=mr3h3yt6w7691833956 (дата обращения: 26.03.2026); О развитии инвестиционной деятельности и привлечении внебюджетных средств в проекты развития в Российской Федерации: распоряжение Правительства РФ от 18.11.2020 г. № 3024-р. URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/74829662/?ysclid=nowu96kprz9182242655> (дата обращения: 26.03.2026); О рекомендациях по учету советом директоров публичного акционерного общества ESG-факторов, а также вопросов устойчивого развития: информационное письмо Банка России от 16.12.2021 г. № ИН-06-28/96. URL: <https://www.consultant.ru/law/hotdocs/72643.html?ysclid=mr3h7i3egb130963936> (дата обращения: 26.03.2026).

Параллельно происходит формирование национальной структуры оценки: аккредитованы рейтинговые агентства и верификаторы, обладающие компетенциями для внешней оценки «зеленых» облигаций. Ключевым этапом становления можно считать принятие Правительством РФ постановления от 21 сентября 2021 г. № 1587 «Об утверждении критериев проектов устойчивого (в том числе зеленого) развития в Российской Федерации и требований к системе верификации инструментов финансирования устойчивого развития в Российской Федерации», а также выпуск рекомендаций Банка России по раскрытию нефинансовой отчетности, основанных на международных стандартах нефинансовой отчетности (TCFD, GRI).

На рисунке 2 представлена отраслевая структура рэнкинга за 2024 г. по материалам рейтингового агентства RAEX.

Согласно данным агрегированного рейтинга агентства RAEX за 2024 г., охватившего 144 участника (в том числе 128 компаний из России, 14 из Казахстана, 2 – из Монголии), лидирующие позиции по критериям качества управления устойчивым развитием заняли ПАО «ФосАгро», ПАО «ГМК «Норильский никель», ПАО «Сбербанк». Эти данные служат эмпирическим подтверждением гипотезы о стратегической интеграции повестки ESG в контур долгосрочной конкурентоспособности и эффективного риск-ориентированного менеджмента.

Роль банковского сектора в мировой повестке устойчивого развития заключается в том, что «именно банки становятся драйверами ESG-трансформации всей экономики, выступая посредниками, предоставляя консультации и различного рода поддержку компаниям в области применения ESG-стратегии» [9].

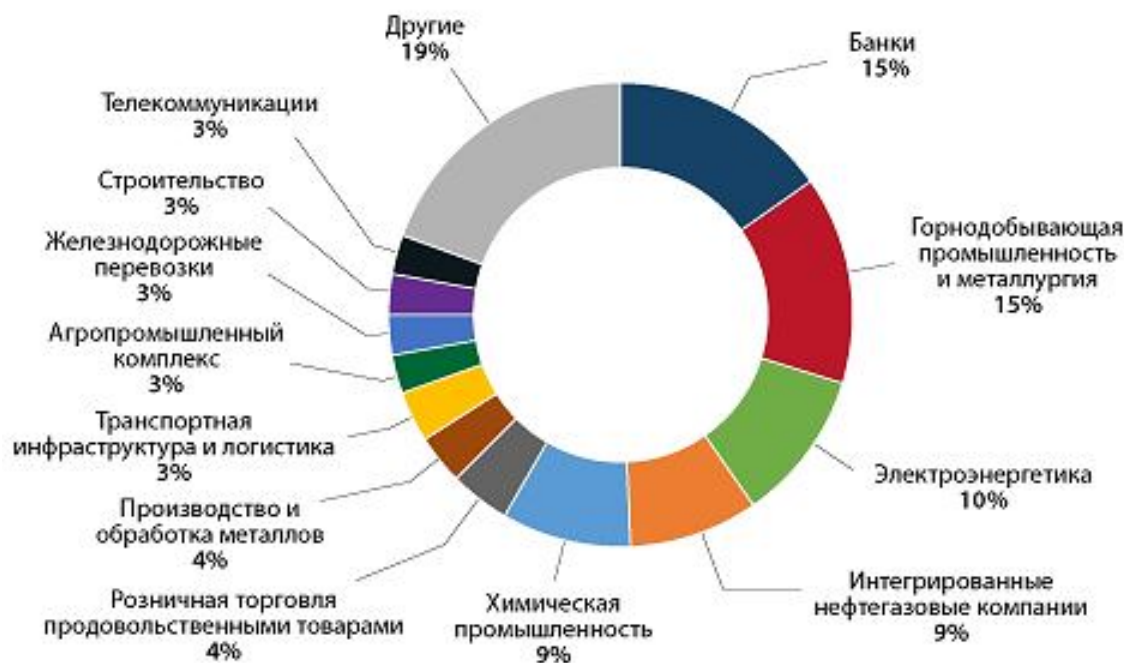


Рис. 2. Отраслевая структура компаний в ESG-рэнкинге RAEX за 2024 год¹

¹ ESG-показатели горнодобывающей промышленности и металлургии // RAEX. URL: https://raex-rr.com/ESG/ESG_companies/metallurgy_mining/2025/analytics/metallurgy_mining_analytics/ (дата обращения: 26.03.2026).

На сегодняшний день точное определение понятия ESG-банкинга не закреплено ни в международной, ни в отечественной практике, что обуславливает вариативность трактовок данной дефиниции среди участников рынка. Международной аудитконсалтинговой корпорацией Deloitte совместно с ассоциацией банков России в 2021 г. дано следующее определение ESG-банкингу: «...это концепция банковской деятельности, основанная на принципах экологической, социальной и корпоративной ответственности в интересах текущего и будущего поколений, а также на практической реализации инициатив для достижения целей устойчивого развития и других общественно значимых ценностей»¹.

ESG-банкинг рассматривают также как элемент ESG-трансформации мировой экономической системы, характеризующий реализацию ESG-принципов кредитными организациями [5].

В 2009 г. Глобальный альянс банковских ценностей объединил 62 банка с целью использования финансовых ресурсов в экономическом, социальном и экологическом развитии. В 2019 г. в альянс вступил первый российский банк ПАО «КБ «Центр-инвест» [4].

Формирование ESG-банкинга в стране происходит под воздействием общемировых тенденций в области устойчивого развития, а также национальных регуляторных мер, активно внедряемых с 2020 г. В текущих экономических реалиях, характеризующихся санкционным давлением и ориентацией на внутренний рынок, его эволюция осуществляется преимущественно посредством зеленого финансирования и учета ESG-рисков в системе управления банками. ESG-принципы в российском банкинге начали активно внедряться с принятием Феде-

рального закона от 02.07.2021 г. № 296-ФЗ «Об ограничении выбросов парниковых газов, который не только заложил правовые основы системы углеродного регулирования в России, но и сформировал предпосылки для трансформации кредитных политик коммерческих банков.

Крупные государственные банки, такие как Сбербанк, Банк ВТБ и Газпромбанк, первыми разработали стратегии устойчивого развития, интегрируя ESG в кредитование и отчетность. К 2023 г. 41% банков имел такие стратегии против 10% в 2022 г., что отражает ускорение трансформации.

Результаты исследования рейтингового агентства «Эксперт РА» с участием 70 кредитных организаций показали, что за период 2024-2025 гг. объем ESG-кредитов в портфелях банков вырос в 1,5 раза и составил 8 трлн руб. (рис. 3).

На сайте RAEX размещены результаты исследования компаний, реализующих принципы устойчивого развития. Для присвоения ESG-рейтингов и составления ESG-рэнкингов RAEX использует методику с учетом рекомендаций Банка России и Министерства экономического развития [10]. В таблице 1 представлена сравнительная характеристика российских банков, включенных в исследование, по трем ключевым компонентам устойчивого развития: экологическому (E), социальному (S), корпоративному управлению (G).

Сбербанк и Московский кредитный банк являются лидерами рэнкинга по всем трем факторам. Московский кредитный банк имеет достаточно развитую политику в области устойчивого развития, увеличив свой портфель ответственного финансирования в 2025 г. более чем на 15%. Кроме того, банк принимает активное участие в реализации образовательных программ вузов России. В своей нефинансовой отчетности банк представляет информацию в соответствии с принципами ответственной банковской деятельности Финансовой инициативы ЮНЕП, а также в соответствии с международным стандартом устойчивого развития ISSB.

¹ Орлова С. Банки зеленеют, ESG блещит // Финансовая сфера. Банковское обозрение. URL: <https://bosfera.ru/bo/banki-zeleneyut-esg-blestit> (дата обращения: 23.03.2026).

Банк ДОМ.РФ работает по направлению зеленого строительства, специализируется на социальном ипотечном кредитовании, входит в тройку лидеров по качеству ESG-стратегии в сфере недвижимости и строительства.

Банк «Центр-инвест» одним из первых российских банков начал развивать ESG-банкинг и на сегодняшний день успешно реализует стратегии устойчивого развития, программу энергоэффективности, внедряет зеленые про-

дукты, а также ведет оценку углеродного следа.

Банк ВТБ также занимает высокие позиции в рейтинге благодаря развитию социальных инициатив и прозрачности корпоративного управления.

Однако драйвером изменений в области устойчивого развития в нашей стране считается Сбербанк. В 2023 г. он удостоен награды «ESG-трансформация бизнеса». Рассмотрим задачи Сбера по развитию повестки ESG (рис. 4).

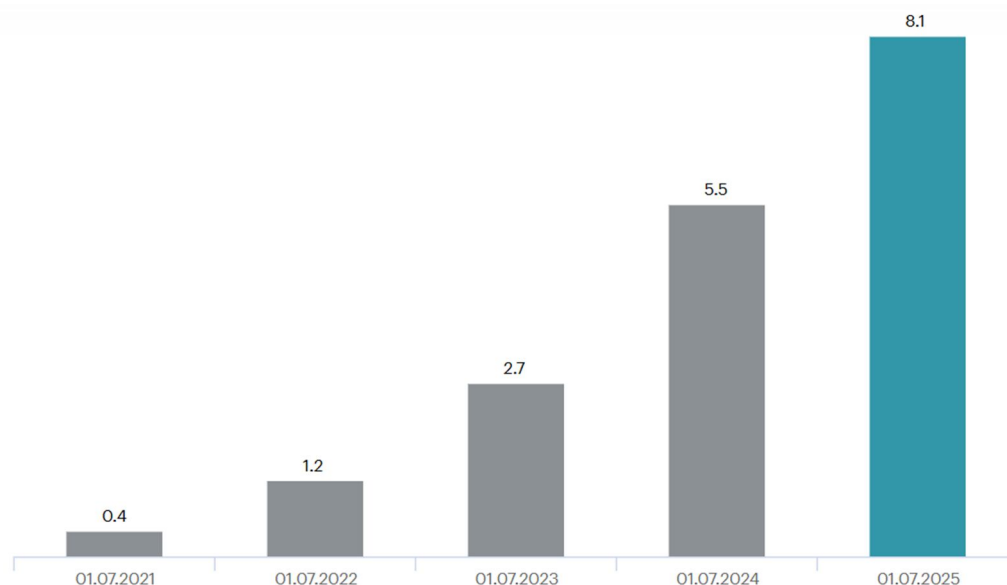


Рис. 3. Динамика объемов портфеля ESG-кредитов, трлн руб.¹

Таблица 1. ESG-рэнкинг российских банков в 2025 г. по данным RAEX²

Банки	Е-рэнк	S-рэнк	G-рэнк
Сбербанк	1	8	9
Московский кредитный банк	3	20	26
Банк ДОМ.РФ/Bank DOM.RF	69	85	60
Банк «Центр-инвест»	59	81	95
Банк ВТБ	53	108	81
Первоуральскбанк	116	105	50
Новикомбанк	41	141	114
Совкомбанк	86	112	105
Алмазэргиэнбанк	83	122	108
Альфа-Банк	73	125	122
Т-Банк	105	117	110
Банк «АК БАРС»	98	123	139

¹ Ширина Е., Жанахова Е. ESG-триллионы: как развивается ответственное финансирование в России // Эксперт РА. URL: https://raexpert.ru/researches/sus_dev/esg_fin_rus_2025/ (дата обращения: 21.03.2026).

² ESG-рэнкинг компаний // RAEX. URL: https://raex-rr.com/ESG/ESG_companies/ESG_rating_companies/2026.1/ (дата обращения: 21.03.2026).

Окончание табл. 1

Банки	Е-рэнк	S-рэнк	G-рэнк
Россельхозбанк	120	124	128
Банк «Санкт-Петербург»	129	131	131

Е — в области экологии

- 10 Достичь углеродной нейтральности по охватам 1 и 2 к 2030 году и содействовать национальному переходу к низкоуглеродному развитию. Для этого продолжать реализовывать «Климатическую стратегию», направленную на сокращение и компенсацию углеродного следа, включая след кредитного портфеля.
- 10 Увеличивать эффективность использования материалов, энергии и воды, а также внедрять систему рационального обращения с отходами.
- 10 Финансировать зелёные проекты, которые содействуют достижению целей в области охраны окружающей среды на национальном уровне.
- 10 Поддерживать проекты и мероприятия, призванные повысить популярность экологического мышления среди населения страны

S — в общественной сфере

- 10 Создавать достойные условия труда для сотрудников, заботиться об их здоровье и благополучии и прилагать все усилия к повышению качества их жизни.
- 10 Предоставлять своим сотрудникам широкие возможности для профессионального и личностного роста, а также активно развивать корпоративное волонтерство.
- 10 Поддерживать принципы гендерного равенства. Так, по итогам 2022 г., доля женщин на руководящих должностях в Сбере достигла 65%.
- 10 Соблюдать и защищать права человека в собственной деятельности и в цепочке поставок и предъявлять соответствующие требования к поставщикам и деловым партнёрам.
- 10 Поддерживать инклюзивность, развивать безбарьерную среду, повышать доступность социально значимых финансовых и нефинансовых продуктов и услуг для уязвимых групп населения. Например, 43 тысячи устройств самообслуживания банка (95% сети) оборудованы функцией аудио-помощника для людей с нарушением зрения.
- 10 Поддерживать социальные и благотворительные проекты, а также реализовывать социально значимые программы в сферах здравоохранения, образования, культуры, строительства и модернизации инфраструктуры. В 2022 г. Сбер направил 6,8 млрд руб. на благотворительность. Также компания работает в направлении поддержки устойчивого развития регионов присутствия

G — в сфере управления

- 10 Обеспечивать информационную безопасность и защиту данных клиентов, совершенствовать систему противодействия коррупции и предотвращения финансовых преступлений.
- 10 В 2022 г. больше 50 миллионов клиентов воспользовались сервисами кибербезопасности.
- 10 Обеспечивать высокие стандарты корпоративного управления и деловой этики всех компаний группы и содействовать их распространению среди поставщиков и подрядчиков.
- 10 В банке действует горячая линия комплаенс – системы внутреннего мониторинга операций. На неё могут анонимно и круглосуточно обратиться сотрудники Сбера и любые третьи лица.
- 10 В рамках общемировой практики наличие системы комплаенса является показателем ответственной и прозрачной деятельности компании.
- 10 Разрабатывать подходы и механизмы в области ответственного финансирования в России и содействовать формированию стандартов, стимулов и инструментов в этой области на национальном уровне.
- 10 Поддерживать клиентов в их ESG-трансформации, чтобы распространять лучшие практики на российском рынке и снижать воздействие кредитно-инвестиционного портфеля банка.
- 10 Предоставлять клиентам востребованные ESG-продукты и услуги во всех бизнес-сегментах и внедрять процедуры по оценке и управлению ESG-рисками.

Рис. 4. Задачи, поставленные Сбербанком в целях транслирования повестки ESG¹

¹ Принципы ESG: что это такое и как внедрить в бизнес // СберБизнес. URL: https://www.sberbank.com/ru/s_m_business/pro_business/principy-esg-cto-eto-takoe-i-kak-vnedrit-v-biznes (дата обращения: 22.03.2026).

ПАО «Сбербанк» активно внедряет принципы ESG-банкинга через разработку специализированных финансовых продуктов и интеграцию ESG-рисков в корпоративные процессы. Это проявляется в выдаче кредитов зеленым, адаптационным, социальным и ESG-категорий, а также в выпуске зеленых облигаций с регламентацией отбора проектов. Банком разработана политика ответственного финансирования, включающая подходы по управлению ESG-рисками при корпоративном кредитовании и инвестировании. Климатическая стратегия, разработанная банком в 2023 г., регулирует возможные риски, связанные с изменением климата. Кодексом корпоративной социальной ответственности банка в сфере закупок регулируются риски, возникающие при недостаточном учете экологических факторов при формировании цепочки поставок. Банком также разработаны ключевые показатели эффективности для управления рисками нерационального использования водных ресурсов, внедряется стандарт зеленого офиса по энерго- и водосбережению, а также реализуются региональные ESG-проекты в 19 субъектах РФ.

Одной из моделей банковской деятельности, создающей условия для снижения отрицательного влияния на окружающую среду человеком, являются зеленые банки, оказывающие непосредственное влияние на окружающий мир через финансовую поддержку экологических проектов [11]. Активно продвигает собственную концепцию зеленого банка Московский кредитный банк. Сбербанк наращивает компетенции в зеленом финансировании.

Однако «развитие отечественного ESG-банкинга не обходится без тормозящих факторов, таких как:

- недостаток информированности среди участников рынка;
- недостаточность финансовых и кадровых ресурсов;

- отсутствие единых стандартов выдачи зеленых кредитов;

- отсутствие комплексного государственного регулирования;

- отсутствие конкретных инструментов, разработанных Банком России, для снижения требований к банкам, соблюдающим ESG-принципы»¹.

Стоит отметить, что во время экономического кризиса финансовая система любых стран нестабильна, что влияет и на национальную экономическую безопасность [12]. Стагнация рынка устойчивого финансирования связана с отсутствием экономических стимулов у эмитентов и высокой стоимостью долгосрочного капитала [13]. Концепции ESG-банкинга оказывают прямое влияние на укрепление финансовой стабильности даже в условиях кризиса. Это проявляется в проводимых банком мероприятиях по минимизации рисков, привлечении капитала путем взаимодействия с инвесторами, повышении эффективности управления. ESG-подход позволяет повысить устойчивость портфеля банков, снизить регулятивный риск и укрепить социальный капитал финансовых организаций [14].

Для укрепления модели ESG-банкинга в России требуется поддержка со стороны государства, полное нормативное регулирование, унифицирующее терминологию, в т. ч. применяемую в банковском секторе [15]. Это поможет достичь разночтений в понимании понятий ESG-стратегии [16].

В условиях санкционного давления и усиления геополитической напряженности целесообразно провести SWOT-анализ использования коммерческими банками ESG подхода в России (рис. 5).

¹ Роль ESG-банкинга в устойчивом развитии российской экономики // Высшая школа экономики. URL: <https://buscom.hse.ru/news/1009129500.html> (дата обращения: 22.03.2026).

По прогнозам аналитиков, к 2030 г. стратегии ESG в России достигнут стадии зрелости [17]. Перспективы развития будут связаны с переходом от добровольного использования к системному национальному регулированию и стандартизации нефинансовой отчетности, а

интеграция принципов ESG в инвестиционные решения станет основой для долгосрочной устойчивости отечественной экономики [18]. Кроме того, возрастет потребность потребителей к товарам и услугам [19], соответствующим ESG-характеристикам¹.

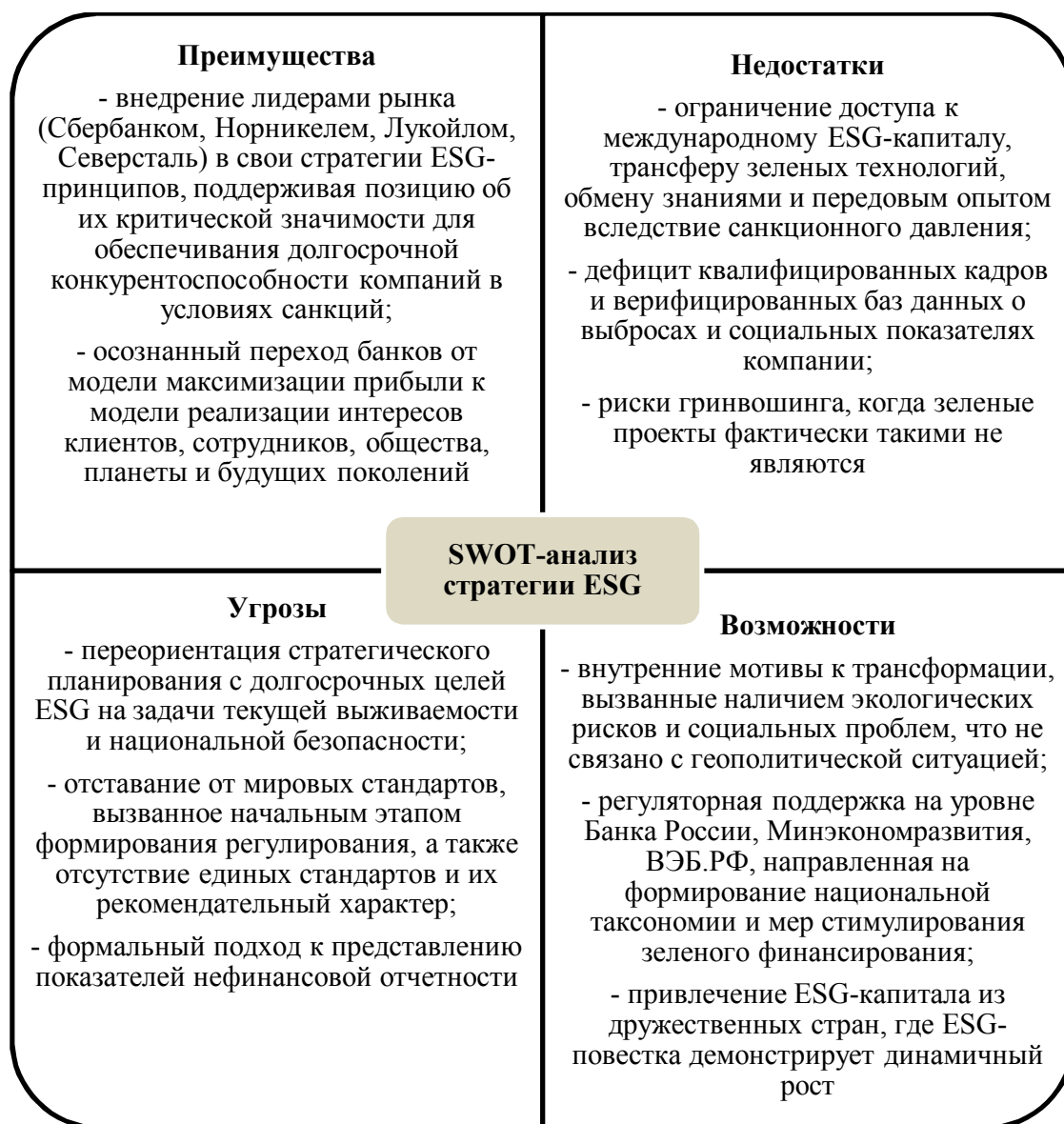


Рис. 5. SWOT-анализ ESG-банкинга с учетом санкций и геополитической напряженности²

¹ Аналитический обзор Национального рейтингового агентства. Финансирование в повестке: Откуда взять деньги на ESG-проекты? URL: https://www.ra-national.ru/wp-content/uploads/2025/02/nra_obzor_zelenoe_finansirovanie_verstka_vord_fevral_2025_fin_3.pdf (дата обращения: 23.03.2026).

² ESG-финансирование и устойчивое развитие банковской деятельности. URL: <https://banks-today.net/last-articles/banki-last-articles/esg-finansirovanie-i-ustojchivoe-razvitie-bankovskoj-deyatelnosti> (дата обращения: 23.03.2026).

Выводы

Таким образом, необходимым этапом трансформации мирового финансового сектора является переход к принципам устойчивого развития. В современных условиях это имеет особое значение, так как реализация экологических и социальных проектов дает возможность банкам минимизировать репутационные риски, обеспечивать долгосрочный экономический рост и получить доверие со стороны общества и государства. Концепция ESG-банкинга сохраняет свою актуальность, несмотря на внешнее санкционное давление и ограничения к рынкам капитала, а в условиях кризиса становится ориентиром для новых направлений развития.

Проведенное исследование позволило обосновать роль банковского сектора как драйвера ESG-трансформации, выделить лидеров, занимающих ведущие места по критериям ESG, установить потребность в мерах государственной поддержки и нормативного регулирования для банков, соблюдающих ESG-принципы.

Процесс развития ESG-сегмента на рынке банковских услуг в России может занять достаточно долгое время, но при обеспечении требуемых условий и механизмов поддержки ESG станет неотъемлемой частью экономики.

Не менее важным направлением развития устойчивого банкинга в России следует назвать активное внедрение финансовых технологий в деятельность банков, таких как:

- искусственный интеллект и big data – позволяют проводить анализ больших объемов информации, прогнозную аналитику, автоматизировать нефинансовую отчетность;

- блокчейн – делает прозрачными цепочки поставок, токенизацию зеленых активов, смарт-контракты для зеленого финансирования, самостоятельно контролирующее выполнение договоров;

- спутниковые данные и IoT, осуществляющие мониторинг различных экологических показателей в режиме реального времени (например, уровень выбросов, загрязнений водоемов, состояние лесов).

Список литературы

1. Христинина Е. С. Этапы развития концепции устойчивого развития и принципов ESG в мире // Актуальные научные исследования: сборник статей Международной научно-практической конференции. Пенза: Наука и Просвещение, 2021. С. 103–106.
2. Казанцев В. П. Эволюция принципов ESG в контексте стратегии устойчивого развития: основные этапы и направления // Вестник Тихоокеанского государственного университета. 2024. № 2 (73). С. 109–118. <https://doi.org/10.38161/1996-3440-2024-2-109-118>.
3. Волков А. Н., Заборовская А. Е. ESG-банкинг как элемент построения «зеленой экономики» // Тенденции развития науки и образования. 2024. № 116, ч. 6. С. 48–53. <https://doi.org/10.18411/trnio-12-2024-244>.
4. Безгачева О. Л., Румянцева А. Ю. Развитие ESG-банкинга в России // Экономика и управление. 2021. Т. 27, № 10. С. 823–830.
5. Воронина О. П., Василиженко П. В., Пастушенко А. И. Перспективы развития ESG-банкинга в России // Вестник Академии знаний. 2024. № 1 (60). С. 402–406.
6. Жилина Е. В. ESG-банкинг как ориентир устойчивого развития // ESG-трансформация как фактор устойчивого развития территорий: сборник материалов Всероссийской научно-практической конференции. Уфа: Уфимский университет науки и технологий, 2023. С. 33–36.
7. Кармалито А. А. ESG-банкинг: смена приоритетов в России // Государственная служба. 2023. Т. 25, № 3. С. 38–45.

8. Николаева Н. Е. ESG-банкинг: особенности концепции и практические аспекты реализации за рубежом // Повышение управленческого, экономического, социального и инновационно-технического потенциала предприятий, отраслей и народно-хозяйственных комплексов: сборник статей XIV Международной научно-практической конференции. Пенза: Пензенский государственный аграрный университет, 2023. С. 199–205.
9. Быканова Н. И. Роль ESG-банкинга в развитии устойчивых финансов в России // Детерминанты развития экономики и общества в условиях глобальных изменений: сборник статей II Международной научно-практической конференции. Курск: Университетская книга, 2024. С. 68–74.
10. Измайлова М. А. ESG-рейтинги и устойчивое развитие: подходы к проведению оценки // Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 2(70). С. 50–59. <https://doi.org/10.26456/2219-1453/2025.2.050-059>.
11. Домарев А. А., Волостников М. Е. Особенности использования инструментов «зеленого» финансирования в России // Вестник Северо-Кавказского федерального университета. 2025. № 6. С. 88–97. <https://doi.org/10.37493/2307-907X.2025.6.10>.
12. Тенденции развития финансовой системы в условиях экономического кризиса / О. В. Ваганова, Н. С. Мельникова, Н. И. Быканова [и др.] // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. 2024. Т. 14, № 3. С. 183–193. <https://doi.org/10.21869/2223-1552-2024-14-3-183-193>.
13. Акимов О. М. Барьеры российского рынка финансирования устойчивого развития // Банковское дело. 2025. № 1. С. 39–43.
14. Котова О. В. ESG-факторы в банковском кредитовании: модель устойчивого финансирования // Гуманитарный научный журнал. 2025. № 5, ч. 2. С. 53–57. EDN BMKOGV.
15. Федотов С. Н., Чеховская И. А. Современное состояние и направления развития ESG-банкинга в Российской Федерации // Экономика и бизнес: теория и практика. 2026. № 1 (131). С. 282–287. <https://doi.org/10.24412/2411-0450-2026-1-282-287>.
16. Бекренева А. А. ESG-банкинг в России: сравнительный анализ стратегий Сбербанка и ВТБ // Актуальные вопросы современной экономики. 2025. № 7. С. 536–543.
17. Гордова М. А. Тренды и вызовы устойчивого развития по данным нефинансовой отчетности компаний // Экономические науки. 2025. № 4(245). С. 210–216. <https://doi.org/10.14451/1.245.210>.
18. Сенин В. Б. Сравнительный анализ ESG-практик крупнейших банков РФ // Бизнес. Общество. Власть. 2025. № 57. С. 156–173.
19. Развитие «зелёных» финансов в рамках реализации ESG-трансформации российских компаний / Е. В. Курина, Е. Е. Харламова, Н. А. Кравченко [и др.] // Экономика и предпринимательство. 2025. № 9(182). С. 973–980. <https://doi.org/10.34925/EIP.2025.182.9.173>.

References

1. Khristinina E.S. Stages of development of the concept of sustainable development and ESG principles in the world. In: *Aktual'nye nauchnye issledovaniya: sbornik statei Mezhdunarodnoi nauchno-prakticheskoi konferentsii = Actual scientific research: Collection of articles of the International scientific and practical conference*. Penza: Nauka i Prosveshchenie; 2021. P. 103–106. (In Russ.)
2. Kazantsev V.P. Evolution of ESG principles in the context of sustainable development strategy: main stages and directions. *Vestnik Tikhookeanskogo gosudarstvennogo universiteta = Bulletin of the Pacific State University*. 2024;(2):109–118. <https://doi.org/10.38161/1996-3440-2024-2-109-118>. (In Russ.)
3. Volkov A.N., Zaborovskaya A.E. ESG banking as an element of building a «green economy». *Tendentsii razvitiya nauki i obrazovaniya = Trends in the Development of Science and Education*. 2024;(116):48–53. (In Russ.) <https://doi.org/10.18411/trnio-12-2024-244>.
4. Bezgacheva O.L., Rumyantseva A.Yu. Development of ESG banking in Russia. *Ekonomika i upravlenie = Economics and Management*. 2021;27(10):823–830. (In Russ.)

5. Voronina O.P., Vasilizhenko P.V., Pastushenko A.I. Prospects for the development of ESG banking in Russia. *Vestnik Akademii znaniy = Bulletin of the Academy of Knowledge*. 2024;(1):402–406. (In Russ.)
6. Zhilina E.V. ESG banking as a guideline for sustainable development. In: *ESG-transformatsiya kak faktor ustoichivogo razvitiya territorii: sbornik materialov Vserossiiskoi nauchno-prakticheskoi konferentsii = ESG transformation as a factor of sustainable development of territories: Collection of materials of the All-Russian scientific and practical conference*. Ufa: Ufimskiy universitet nauki i tekhnologii; 2023. P. 33–36. (In Russ.)
7. Karmalito A.A. ESG banking: changing priorities in Russia. *Gosudarstvennaya sluzhba = Public Administration*. 2023;25(3):38–45. (In Russ.)
8. Nikolaeva N.E. ESG banking: features of the concept and practical aspects of implementation abroad. In: *Povyshenie upravlencheskogo, ekonomicheskogo, sotsial'nogo i innovatsionno-tekhnicheskogo potentsiala predpriyatii, otraslei i narodno-khozyaistvennykh kompleksov: sbornik statei XIV Mezhdunarodnoi nauchno-prakticheskoi konferentsii = Increasing the managerial, economic, social and innovation-technical potential of enterprises, industries and economic complexes: Collection of articles of the XIV International scientific and practical conference*. Penza: Penzenskii gosudarstvennyi agrarnyi universitet; 2023. P. 199–205. (In Russ.)
9. Bykanova N.I. The role of ESG banking in the development of sustainable finance in Russia. In: *Determinanty razvitiya ekonomiki i obshchestva v usloviyakh global'nykh izmenenii: sbornik statei II Mezhdunarodnoi nauchno-prakticheskoi konferentsii = Determinants of economic and social development in the context of global changes: Collection of articles of the II International scientific and practical conference*. Kursk: Universitetskaya kniga; 2024. P. 68–74. (In Russ.)
10. Izmaylova M.A. ESG ratings and sustainable development: approaches to assessment. *Vestnik Tverskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika i upravlenie = Bulletin of Tver State University. Series: Economics and Management*. 2025;(2):50–59. (In Russ.) <https://doi.org/10.26456/2219-1453/2025.2.050-059>.
11. Domarev A.A., Volostnikov M.E. Features of using «green» financing tools in Russia. *Vestnik Severo-Kavkazskogo federal'nogo universiteta = Newsletter of North-Caucasus Federal University*. 2025;(6):88–97. (In Russ.) <https://doi.org/10.37493/2307-907X.2025.6.10>.
12. Vaganova O.V., Mel'nikova N.S., Bykanova N.I., et al. Trends in the development of the financial system in an economic crisis. *Izvestiya Yugo-Zapadnogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika. Sotsiologiya. Menedzhment = Proceedings of the Southwest State University. Series: Economics, Sociology and Management*. 2024;14(3):183–193. (In Russ.) <https://doi.org/10.21869/2223-1552-2024-14-3-183-193>.
13. Akimov O.M. Barriers of the Russian market for financing sustainable development. *Bankovskoe delo = Banking*. 2025;(1):39–43. (In Russ.)
14. Kotova O.V. ESG factors in bank lending: a model of sustainable financing. *Gumanitarnyy nauchnyy zhurnal = Humanitarian Scientific Journal*. 2025;(5):53–57. (In Russ.) EDN: BMKOGV.
15. Fedotov S.N., Chekhovskaya I.A. Current state and directions of ESG banking development in the Russian Federation. *Ekonomika i biznes: teoriya i praktika = Economy and Business: Theory and Practice*. 2026;(1):282–287. (In Russ.) <https://doi.org/10.24412/2411-0450-2026-1-282-287>.
16. Bekreneva A.A. ESG banking in Russia: a comparative analysis of Sberbank and VTB strategies. *Aktual'nye voprosy sovremennoy ekonomiki = Actual Issues of the Modern Economy*. 2025;(7):536–543. (In Russ.)
17. Gordova M.A. Trends and challenges of sustainable development according to non-financial reporting of companies. *Ekonomicheskie nauki = Economic Sciences*. 2025;(4):210–216. (In Russ.) <https://doi.org/10.14451/1.245.210>.
18. Senin V.B. Comparative analysis of ESG practices of the largest banks in the Russian Federation. *Biznes. Obshchestvo. Vlast' = Business. Society. Power*. 2025;(57):156–173. (In Russ.)
19. Kurina E.V., Kharlamova E.E., Kravchenko N.A. et al. Development of «green» finance within the framework of ESG transformation of Russian companies. *Ekonomika i predprinimatel'stvo = Journal of Economy and Entrepreneurship*. 2025;(9):973–980. (In Russ.) <https://doi.org/10.34925/EIP.2025.182.9.173>.

Информация об авторах / Information about the Authors

Быканова Наталья Игоревна, доктор экономических наук, доцент, доцент кафедры инновационной экономики и финансов, Белгородский государственный национальный исследовательский университет, г. Белгород, Российская Федерация, e-mail: bykanova@bsuedu.ru, SPIN: 6194-2446, ORCID: 0000-0002-5505-5071

Natalya I. Bykanova, Dr. Sci. (Economics), Associate Professor, Assistant Professor at the Department for Innovative Economics and Finance, Belgorod State National Research University, Belgorod, Russian Federation, e-mail: bykanova@bsu.edu.ru, SPIN: 6194-2446, ORCID: 0000-0002-5505-5071

Назарова Анастасия Николаевна, старший преподаватель кафедры инновационной экономики и финансов, Белгородский государственный национальный исследовательский университет, г. Белгород, Российская Федерация, e-mail: nazarova_a@bsuedu.ru, SPIN: 2265-1834, ORCID: 0000-0001-7578-5461

Anastasiya N. Nazarova, Senior Lecturer at the Department for Innovative Economics and Finance, Belgorod State National Research University, Belgorod, Russian Federation, e-mail: nazarova_a@bsuedu.ru, SPIN: 2265-1834, ORCID: 0000-0001-7578-5461