Оригинальная статья / Original article

https://doi.org/10.21869/2223-1552-2021-11-6- 270-278

CC BY 4.0

Стратегическое регулирование цифрового проектного управления в условиях инновационного развития региона

О. С. Приходченко[1] ✉

[1] Юго-Западный государственный университет
ул. 50 лет Октября 94, г. Курск 305040, Российская Федерация

✉ e-mail: olgaprikhodchenko@yandex.ru

Резюме

Актуальность. *Информационно-цифровые технологии являются эффективными инструментами развития всех сфер жизнедеятельности общества. В современных условиях цифровая трансформация выступает залогом успешного социально-экономического развития региона. Цифровые технологии позволяют региональным органам государственной власти эффективно решать управленческие задачи стратегического характера и достигать поставленные цели инновационного социально-экономического развития.*

Цель *выполненного исследования состоит в разработке теоретико-методических положений формирования цифровой системы управления экономикой региона, построенной на основе платформенного подхода, обеспечивающего эффективное взаимодействие участников и позволяющего решать управленческие задачи стратегической направленности.*

Задачи *исследования: изучение сущности и целей проектного управления в органах исполнительной власти; изучение существующего информационного ресурса, обеспечивающего взаимодействие участников в процессе решения задач стратегического характера; характеристика платформенного подхода как эффективной цифровой модели регионального управления.*

Методология. *Исследование базируется на использовании методов системного и структурно-функционального подходов к рассмотрению информационных ресурсов, а также общенаучных методов анализа и синтеза.*

Результаты. *В данной статье рассмотрены цели и принципы проектного управления в органах исполнительной власти. Выявлена роль единого информационного ресурса по планированию и мониторингу исполнения государственных программ и национальных проектов Российской Федерации в цифровой трансформации региональной системы управления экономикой. На основе проведенного исследования автором предложен платформенный подход как эффективный механизм управления экономическими процессами на региональном уровне.*

Выводы. *Активные процессы цифровой трансформации меняют архитектуру системы управления экономики региона. Функционирование системы стратегического управления экономикой региона предполагает создание информационно-аналитической модели, базирующейся на применении совокупности информационно-цифровых технологий.*

Ключевые слова: *управление региональной экономикой; проектное управление; цифровая трансформация; цифровые технологии; платформенный подход.*

Конфликт интересов: *В представленной публикации отсутствует заимствованный материал без ссылок на автора и (или) источник заимствования, нет результатов научных работ, выполненных авторами публикации лично и (или) в соавторстве, без соответствующих ссылок. Авторы декларируют отсутствие конфликта интересов, связанных с публикацией данной статьи.*

© Приходченко О. С., 2021

Для цитирования: Приходченко О. С. Стратегическое регулирование цифрового проектного управления в условиях инновационного развития региона // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. 2021. Т. 11, № 6. С. 270–278 . https://doi.org/10.21869/2223-1552-2021-11-6-270-278.

Поступила в редакцию 07.10.2021 Принята к публикации 04.11.2021 Опубликована 29.12.2021

Solving Strategic Tasks of Regional Economic Management in the Context of Digital Transformation

Olga S. Prikhodchenko[1] ✉

[1] Southwest State University
50 Let Oktyabrya str. 94, Kursk 305040, Russian Federation

✉ e-mail: olgaprikhodchenko@yandex.ru

Abstract

Relevance. *Information and digital technologies are effective tools for the development of all spheres of society. In modern conditions, digital transformation is the key to the successful socio-economic development of the region. Digital technologies allow regional government bodies to effectively solve strategic management tasks and achieve their goals of socio-economic development.*

The purpose *of the study is to develop theoretical and methodological provisions for the formation of a digital system for managing the region's economy, built on the basis of a platform approach that ensures effective interaction between participants and allows solving strategic management tasks.*

Objectives. *Research objectives: study of the essence and goals of project management in executive authorities; study of the existing information resource that ensures the interaction of participants in the process of solving problems of a strategic nature; characteristic of the platform approach as an effective digital model of regional governance.*

Methodology. *The study is based on the use of methods of systemic and structural-functional approaches to the consideration of information resources, as well as general scientific methods of analysis and synthesis.*

Results. *This article discusses the goals and principles of project management in executive authorities. The role of a single information resource for planning and monitoring the execution of state programs and national projects of the Russian Federation in the digital transformation of the regional economic management system is revealed. On the basis of the study, the author proposes a platform approach as an effective mechanism for managing economic processes at the regional level.*

Conclusions. *Active processes of digital transformation are changing the architecture of the regional economic management system. The functioning of the system of strategic management of the region's economy presupposes the creation of an information and analytical model based on the use of a set of information and digital technologies.*

Keywords*: regional economy management; project management; digital transformation; digital technologies; platform approach.*

Conflict of interest*: In the presented publication there is no borrowed material without references to the author and (or) source of borrowing, there are no results of scientific works performed by the authors of the publication, personally and (or) in co-authorship, without relevant links. The authors declares no conflict of interest related to the publication of this article.*

For citation: Prikhodchenko O. S. Solving Strategic Tasks of Regional Economic Management in the Context of Digital Transformation. *Izvestiya Yugo-Zapadnogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika. Sotsiologiya. Menedzhment = Proceedings of the Southwest State University. Series: Economics, Sociology and Management*. 2021; 11(6): 270–278. (In Russ.) https://doi.org/10.21869/2223-1552-2021-11-6-270-278.

Received 07.10.2021 Accepted 04.11.2021 Published 29.12.2021

***

Введение

Амбициозность утвержденного Правительством Российской Федерации национального проекта «Цифровая экономика» [1] и анонсирование на высшем уровне старта реформы государственного

управления диктуют требования к поиску новой модели регионального управления и устойчивого развития на основе комплексного внедрения цифровых технологий во все сферы функционирования экономики и общества.

В России система стратегического планирования, включая и ее территориальный уровень, на данный момент находится в стадии становления, претерпевает изменения и нуждается в существенной доработке с учетом стремительного развития цифровых технологий.

Сегодня в научно-публицистическом пространстве все чаще можно встретить исследования [2; 3; 4; 5; 6; 7; 8; 9; 10], посвященные вопросам влияния цифровой трансформации на процессы развития и управления экономической, финансовой, социальной и другими сферами.

Цифровой подход к управлению экономикой и социальной сферой регионов страны получил наибольшую популярность, начиная с декларирования концепции Центра стратегических разработок «Государство как платформа» в 2018 г.

Настоящее исследование опиралось на научные разработки, представленные в трудах И. В. Борис, Т. В. Немыкиной [11], Н. П. Молчановой [12], С. А. Измалковой [13], Н. М. Баклаевой [14], Н. В. Островской, С. Е. Барыкина, А. Ю. Буровой [15], И. Г. Ершовой [16], С. В. Дедова, Е. В. Харченко [17].

Материалы и методы

Объектом исследования выступает процесс управления региональной экономикой в условиях цифровой трансформации.

Исследование базируется на использовании методов системного и структурно-функционального подходов к рассмотрению информационных ресурсов, а также общенаучные методы анализа и синтеза.

Исследование опиралось на действующую законодательную базу (национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации» [1], распоряжение Министерства экономического развития РФ от 14 апреля 2014 г. № 26Р-АУ «Об утверждении Методических рекомендаций по внедрению проектного управления в органах исполнительной власти» [18] и др.).

Материалами для исследования послужили научные труды авторов, представленные в монографиях и публикациях периодической печати, посвященные вопросам формирования цифровой экономической системы региона, развития региональной системы социально-экономического развития в условиях цифровизации.

Результаты и их обсуждение

Сформировать единую государственную систему стратегического планирования возможно на основе интеграции ретроспективных теоретических наработок и практического опыта стратегического планирования с реалиями цифровой трансформации.

В современных условиях глобальной цифровизации возрастает необходимость развития в стране системы государственного стратегического управления (планирования) социально-экономическим развитием.

Современная система стратегического планирования в сфере управления экономикой государства и регионов базируется на программно-проектном подходе.

Под проектно-целевым подходом понимается профессиональная деятельность, основанная на применении теоретических знаний и практических навыков [10, с. 48], методологического инструментария, которая направлена на исполнение проектов, ориентированных на достижение стратегических целей.

Проектный подход к управлению экономических процессов подразумевает эффективное взаимодействие всех заинтересованных сторон, гарантирует экономию ресурсов и предсказуемость результатов.

В Методических рекомендациях, утвержденных Минэкономразвития РФ,

по внедрению проектного управления в органах исполнительной власти [18] отражены цели и принципы, которые позволяют унифицировать процесс проектного менеджмента на государственном уровне (рис. 1).

Рис. 1. Основные цели и принципы внедрения проектного управления [18]

Указанные принципы означают, что реализуемые проектные решения типизированы, интегрированы между собой, способствуют повышению эффективности друг друга, при этом устойчивы к влиянию внешних изменений, способны приспосабливаться к ним в короткий промежуток времени.

Успешное социально-экономическое развитие зависит от уровня развития бюджетной системой, поскольку бюджетные ресурсы являются финансовой базой, обеспечивающей реализацию стратегических целей.

В условиях развития в России концепции цифровой трансформации важным аспектом является создание электронной среды стратегического планирования, обеспечивающей учет, взаимоувязывание показателей и индикаторов, открытость отчетных данных. Наибольшую актуальность этот вопрос приобретает при реализации государственных программ и национальных проектов.

По мнению финансовых органов России, единый информационный ресурс позволит обеспечить взаимодействие участников в процессе планирования, исполнения и мониторинга государственных программ и национальных проектов (рис. 2).

Формирование ГИИС «Электронный бюджет» является важным этапом цифровой трансформации экономики на государственном и региональном уровнях [11, с. 13].

Сегодня ряд регионов добились значительных результатов в части цифровизации экономической сферы. На региональном уровне в целях эффективного управления бюджетными ресурсами успешно используется информационная система «Электронный бюджет».

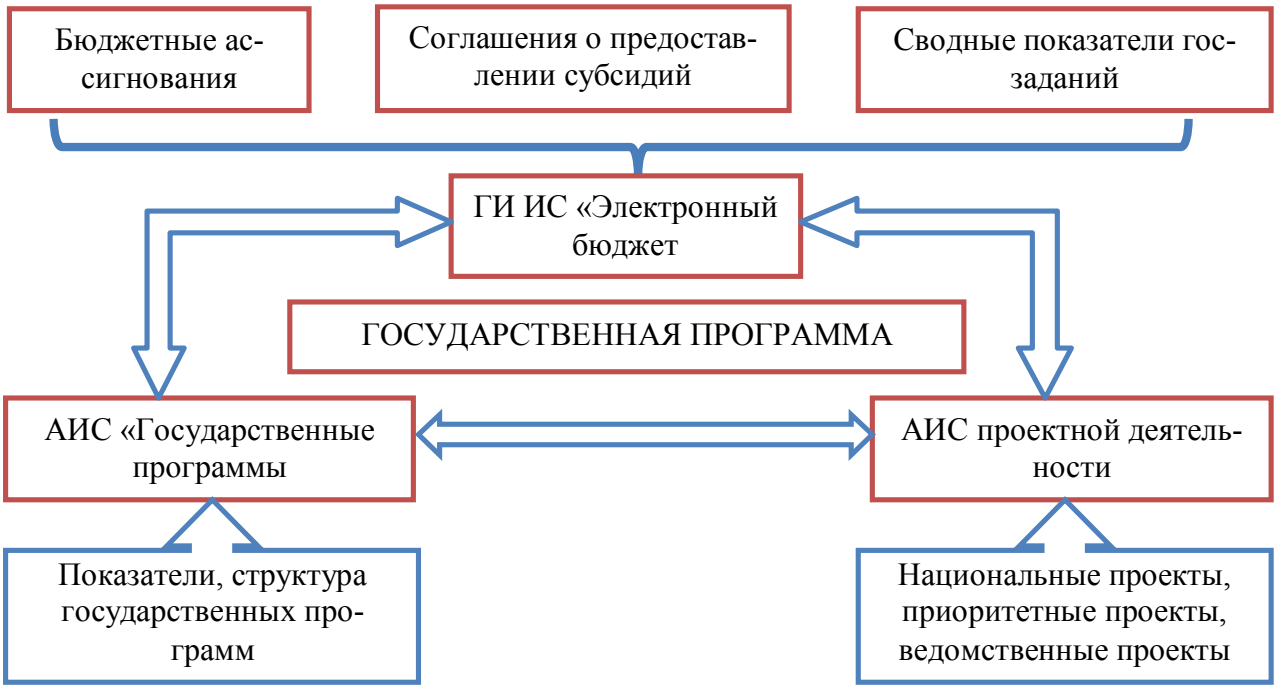

Рис. 2. Взаимосвязь и реализация национальных проектов и государственных программ Российской Федерации в едином информационном поле [19]

В целях выполнения поручений президента 84 субъекта в 2021 г. разработали и утвердили региональные стратегии цифровой трансформации. В стратегиях представлено 6 направлений цифровой трансформации, среди которых есть и государственное управление.

Национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации» реализуется в регионах в рамках соглашений между руководителями федерального и регионального уровней (424 соглашения в 2020 г.).

Цифровая трансформация в современных условиях затрагивает различные сферы финансово-экономической деятельности государства, не является исключением и бюджетная сфера.

В докладе Центра стратегических разработок (2018 г.) отмечается, что цифровая трансформация приведет к повышению прозрачности в использовании бюджетных ресурсов, а именно все больше будет прозрачной цепочка поставщиков и конечных бенифициаров, доступная не только Росфинмониторингу, и станет понятно, насколько узкими являются границы формального конфликта интересов.

Традиционные информационные системы не позволяют решать современные задачи в управлении цифровым контентом, нацеленным, прежде всего, на обмен информацией, представленной большими массивами данных в цифровой форме, а затем ее анализ и использование результатов анализа для достижения целей стратегического развития субъектов цифровизации [12, с. 262].

Считаем целесообразным на региональном уровне в сфере управления экономикой использовать платформенный подход, который доказал уже свою эффективность в коммерческом секторе. Платформенные решения в настоящее время являются доминирующим участником процессов.

Отметим следующие преимущества и возможности платформ, которые делают платформенный подход к региональному управлению привлекательным:

– обеспечение взаимодействия большого числа пользователей;

– создание для участников открытой инфраструктуры взаимодействия с четко заданными правилами;

– высокая производительность;

– гибкое сотрудничество пользователей платформы;

– мобилизация возможностей пользователей для достижения долгосрочных целей;

– сравнительно низкие издержки для участников платформы;

– аккумулирование информации о работе платформы в целях ее оптимизации.

Использование цифровых технологий в обеспечении процессов регионального стратегического управления способствует оперативному поступлению информации, необходимой для мониторинга социально-экономических параметров, своевременному принятию управленческих решений по их корректировке.

Достижению данных целей может способствовать инновационная цифровая технология блокчейн.

Участие государства в разработке и внедрении технологии блокчейна в конечном счете будет способствовать уменьшению сложности и стоимости государственного управления [20, с. 91].

Важными преимуществами внедрения блокчейн-технологии в системе регионального управления являются наличие широких возможностей хранения массивных объемов информации, защищенность информации, открытость данных для аналитических и отчетных целей.

Выводы

Функционирование системы стратегического управления экономикой региона предполагает создание информационно-аналитической модели, которая содержит цели, совокупность мер, способствующих достижения этих целей, и позволяет своевременно аккумулировать отчетные данные.

При построении данной цифровой модели очевидна важность использования совокупности современных информационно-цифровых технологий на базе цифровой платформы, что позволит координировать управленческую деятельность различных структур региональных органов власти в сфере экономики.

Список литературы

1. Паспорт национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации»: [утверждено президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 24 декабря 2018 г. № 16]. URL: http://www.consultant.ru> document/cons_doc_LAW_3194321 (дата обращения: 17.09.2021).

2. Трансформация управленческих систем под воздействием цифровизации экономики: монография / Ю. В. Вертакова, Т. О. Толстых, Е. В. Шкарупета, Е. В. Дмитриева; Юго-Зап. гос. ун-т. Курск, 2017. 155 с.

3. Стратегическое управление развитием цифровой экономики на основе умных технологий : монография / под ред. А. В. Бабкина. СПб.: ПОЛИТЕХ-ПРЕСС, 2021. 793 с.

4. Келеш Ю. В., Бессонова Е. А. Реализация стратегических приоритетов цифровой трансформации региональной экономики // Вестник НГИЭИ. 2021. № 5 (120). С. 111-125.

5. Афанасьева Л. В., Ткачева Т. Ю., Пияльцев А. И. Выявление и статистическая оценка факторов, сдерживающих экономический потенциал регионов в условиях цифровизации // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. 2020. Т. 10, № 6. С. 32-41.

6. Беляева Е. С., Костюк Н. М. Тенденции развития цифровой экономики Российской Федерации // Стратегия формирования экосистемы цифровой экономики: сборник материалов II Международной научно-практической конференции / под ред. Т. С. Колмыковой [и др.]; Юго-Зап. гос. ун-т. Курск, 2020. С. 15-20.

7. Лыгина Н. И., Измалкова С. А., Пьянова Н. В. Формирование цифровой экономической системы для целей стратегического управления регионом // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. 2019. Т. 9, № 1 (30). С. 47-56.

8. Ершова И. Г., Андросова И. В. Внедрение менеджмента знаний в инновационную деятельность организаций // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. 2014. № 8. С. 282-284.

9. Приходченко О. С. Цифровые платформы в региональной системе проектно-целевого управления // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. 2020. Т. 10, № 2. С. 228-238.

10. Белоусова С. Н., Рыкунова В. Л., Трусова Н. С. Цифровизация контрольной деятельности налоговых органов Российской Федерации в целях мотивации налогоплательщиков к добровольному исполнению своих обязанностей // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. 2020. Т. 10, № 2. С. 131-139.

11. Борис И. В, Немыкина Т. В. Разработка программы развития с использованием механизмов проектного управления // Вестник Белгородского института развития образования. 2017. № 2(4). С. 47-51.

12. Молчанова Н. П. Развитие общественных финансов в условиях становления цифровой экономики // Научные исследования экономического факультета. Электронный журнал. 2017. Т. 9, № 3(25). С. 7-16.

13. Развитие цифровой экономики в условиях деглобализации и рецессии / А. А. Алетдинова, Д. А. Алехина, О. В. Андрухова, А. В. Бабкин, Н. И. Баирова, Р. М. Богданова, А. А. Борисов, С. В. Бочкова, Е. В. Быковская, Ю. В. Вертакова, А. А. Волкова [и др.]; Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого. СПб., 2019. С. 253-277.

14. Баклаева Н. М. Технологии блокчейн в практике межбюджетных отношений // Экономика и бизнес: теория и практика. 2017. № 8. С. 13-18.

15. Островская Н. В., Барыкин С. Е., Бурова А. Ю. Цифровизация проектного менеджмента в государственном и муниципальном управлении России // Стратегические решения и риск-менеджмент. 2020. Т. 11, № 2. С. 206-215.

16. Ершова И. Г. Управление инновациями в социально-экономической системе региона. Курск: Университетская книга, 2020. 143 с.

17. Дедов С. В., Харченко Е. В. Моделирование управления инновационной деятельностью социально-экономических систем с учетом внешних факторов // Вестник Северо-Кавказского федерального университета. 2019. № 5 (74). С. 30-38.

18. Об утверждении Методических рекомендаций по внедрению проектного управления в органах исполнительной власти: Распоряжение Министерства экономического развития РФ от 14 апреля 2014 г. № 26Р-АУ. URL: http://www.garant.ru>Прайм>Документы ленты ПРАЙМ... (дата обращения: 11.09.2021).

19. Минфин России. URL: https://minfin.gov.ru/ru/ (дата обращения: 10.09.2021).

20. Приходченко О. С. Цифровые технологии в стратегическом управлении регионом // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. 2020. Т. 10, № 1. С. 85–94.

References

1. Pasport nacional'noj programmy "Cifrovaya ekonomika Rossijskoj Federacii" [Passport of the national program "Digital Economy of the Russian Federation"]. Approved by the Presidium of the Presidential Council for Strategic Development and National Projects, Protocol of December 24, 2018 № 16]. Available at: http://www.consultant.ru > document/cons_doc_LAW_3194321. (accessed 17.09.2021)

2. Vertakova Yu. V., Tolstyh T. O., Shkarupeta E. V., Dmitrieva E. V. Transformaciya upravlencheskih sistem pod vozdejstviem cifrovizacii ekonomiki [Transformation of management systems under the influence of digitalization of the economy]. Kursk, Southwest State University Publ., 2017. 155 p.

3. Strategicheskoe upravlenie razvitiem cifrovoj ekonomiki na osnove umnyh tekhnologij [Strategic management of the development of the digital economy based on smart technologies]; ed. by A. V. Babkina. St. Petersburg, POLITEKH-PRESS Publ., 2021. 793 p.

4. Kelesh Yu. V., Bessonova E. A. Realizaciya strategicheskih prioritetov cifrovoj transformacii regional'noj ekonomiki [Implementation of strategic priorities of digital transformation of the regional economy]. *Vestnik NGIEI = Bulletin of NGIEI*, 2021, no. 5 (120), pp. 111-125.

5. Afanas'eva L. V., Tkacheva T. Yu., Piyal'cev A. I. Vyyavlenie i statisticheskaya ocenka faktorov, sderzhivayushchih ekonomicheskij potencial regionov v usloviyah cifrovizacii [Identification and statistical assessment of factors constraining the economic potential of regions in the conditions of digitalization]. *Izvestiya Yugo-Zapadnogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika. Sotsiologiya. Menedzhment = Proceedings* of the *Southwest State University. Series: Economics, Sociology and Management*, 2020, vol. 10, no. 6, pp. 32-41.

6. Belyaeva E. S., Kostyuk N. M. [Trends in the development of the digital economy of the Russian Federation]. Strategiya formirovaniya ekosistemy cifrovoj ekonomiki. Sbornik materialov II Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoj konferencii [Strategy for the formation of the ecosystem of the digital economy. A collection of materials of the II International Scientific and Practical Conference]; ed. by T. S. Kolmykova, eds. Kursk, Southwest State University Publ., 2020. pp. 15-20. (In Russ.)

7. Lygina N. I., Izmalkova S. A., P'yanova N. V. Formirovanie cifrovoj ekonomicheskoj sistemy dlya celej strategicheskogo upravleniya regionom [Formation of a digital economic system for the purposes of strategic management of the region]. *Izvestiya Yugo-Zapadnogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika. Sotsiologiya. Menedzhment = Proceedings of the Southwest State University. Series: Economics, Sociology and Management*, 2019, vol. 9, no. 1 (30), pp. 47-56.

8. Ershova I. G., Androsova I. V. Vnedrenie menedzhmenta znanij v innovacionnuyu deyatel'nost' organizacij [Introduction of knowledge management into innovative activity of organizations]. *Gumanitarnye, social'no-ekonomicheskie i obshchestvennye nauki = Humanities, Socio-Economic and Social Sciences*, 2014, no. 8, pp. 282-284.

9. Prihodchenko O. S. Cifrovye platformy v regional'noj sisteme proektno-celevogo upravleniya [Digital platforms in the regional system of project-target management]. *Izvestiya Yugo-Zapadnogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika. Sotsiologiya. Menedzhment = Proceedings of the Southwest State University. Series: Economics, Sociology and Management*, 2020, vol. 10, no. 2, pp. 228-238.

10. Belousova S. N., Rykunova V. L., Trusova N. S. Cifrovizaciya kontrol'noj deyatel'nosti nalogovyh organov rossijskoj federacii v celyah motivacii nalogoplatel'shchikov k dobrovol'nomu ispolneniyu svoih obyazannostej [Digitalization of the control activities of the tax authorities of the Russian Federation in order to motivate taxpayers to voluntarily perform their duties]. *Izvestiya Yugo-Zapadnogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika. Sotsiologiya. Menedzhment = Proceedings of the Southwest State University. Series: Economics, Sociology and Management*, 2020, vol. 10, no. 2, pp. 131-139.

11. Boris I. V, Nemykina T. V, Razrabotka programmy razvitiya s ispol'zovaniem mekhanizmov proektnogo upravleniya [Development of a development program using project management mechanisms]. *Vestnik BelIRO = Bulletin of the Belgorod Institute of Education Development*, 2017, no. 2(4), pp. 47-51.

12. Molchanova N. P. Razvitie obshchestvennyh finansov v usloviyah stanovleniya cifrovoj ekonomiki [The development of public finance in the conditions of the formation of the digital economy]. *Nauchnye issledovaniya ekonomicheskogo fakul'teta. Elektronnyj zhurnal = Scientific Research of the Faculty of Economics. Electronic Magazine*, 2017, vol. 9, no. 3, pp. 7-16.

13. Aletdinova A. A., Alekhina D. A., Andruhova O. V., Babkin A. V., Bairova N. I., Bogdanova R. M., Borisov A. A., Bochkova S. V., Bykovskaya E. V., Vertakova Yu. V., Volkova A. A., eds. Razvitie cifrovoj ekonomiki v usloviyah deglobalizacii i recessii [Development of the digital economy in conditions of deglobalization and recession]. St. Petersburg, Peter the Great St. Petersburg Polytechnic University Publ., 2019, pp. 253-277.

14. Baklaeva N. M. Tekhnologii blokchejn v praktike mezhbyudzhetnyh otnoshenij [Blockchain technologies in the practice of inter-budgetary relations]. *Ekonomika i biznes: teoriya i praktika = Economics and Business: Theory and Practice*, 2017, no. 8, pp. 13-18.

15. Ostrovskaya N. V., Barykin S. E., Burova A. Yu. Cifrovizaciya proektnogo menedzhmenta v gosudarstvennom i municipal'nom upravlenii Rossii [Digitalization of project management in the state

and municipal administration of Russia]. *Strategicheskie resheniya i risk-menedzhment = Strategic Decisions and Risk Management*, 2020, vol. 11, no. 2, pp. 206-215.

16. Ershova I. G. Upravlenie innovaciyami v social'no-ekonomicheskoj sisteme regiona [Innovation management in the socio-economic system of the region]. Kursk, Universitetskaya kniga Publ., 2020. 143 p.

17. Dedov S. V., Harchenko E. V. Modelirovanie upravleniya innovacionnoj deyatel'nost'yu social'no-ekonomicheskih sistem s uchetom vneshnih faktorov [Modeling of innovation management of socio-economic systems taking into account external factors]. *Vestnik Severo-Kavkazskogo federal'nogo universiteta = Bulletin of the North Caucasus Federal University*, 2019, no. 5 (74), pp. 30-38.

18. Ob utverzhdenii Metodicheskih rekomendacij po vnedreniyu proektnogo upravleniya v organah ispolnitel'noj vlasti [On approval of Methodological recommendations for the implementation of Project management in Executive authorities]. Order of the Ministry of Economic Development of the Russian Federation of April 14, 2014 № 26R-AU. Available at: http://www.garant.ru >Prime>Documents of the PRIME tape... (accessed 11.09.2021)

19. Minfina Rossii [The Ministry of Finance of Russia]. Available at: https://minfin.gov.ru/ru/. (accessed 10.09.2021)

20. Prihodchenko O. S. Cifrovye tekhnologii v strategicheskom upravlenii regionom [Digital technologies in strategic management of the region]. *Izvestiya Yugo-Zapadnogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika. Sotsiologiya. Menedzhment = Proceedings of the Southwest State University. Series: Economics, Sociology and Management*, 2020, vol. 10, no. 1, pp. 85–94.

Информация об авторе / Information about the Author

Приходченко Ольга Сергеевна, старший преподаватель кафедры экономической безопасности и налогообложения, Юго-Западный государственный университет, г. Курск, Российская Федерация,
e-mail: olgaprikhodchenko@yandex.ru,
ORCID: 0000-0003-1053-8317,
Researcher ID: AAC-5361-2019

Olga S. Prikhodchenko, Senior Lecturer of the Department of Economic Security and Taxation, Southwest State University, Kursk, Russian Federation,
e-mail: olgaprikhodchenko@yandex.ru,
ORCID: 0000-0003-1053-8317,
Researcher ID: AAC-5361-2019