
ГОСУДАРСТВО И БИЗНЕС НА ПУТИ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

THE GOVERNMENT AND BUSINESS ON THE PATH OF THE DIGITAL TRANSFORMATION

Оригинальная статья / Original article

УДК 33

<https://doi.org/10.21869/2223-1552-2024-14-1-20-33>



Перспективы и тенденции цифровизации проектного управления в регионе

Е. А. Бессонова¹ ✉, Н. Д. Лопатина¹

¹ Юго-Западный государственный университет
ул. 50 лет Октября, д. 94, г. Курск 305040, Российская Федерация

✉ e-mail: Bessonowa_new@mail.ru

Резюме

Актуальность. Цифровая трансформация на современном этапе в Российской Федерации представляется сложной и амбициозной задачей, успешная реализация которой зависит от адаптивности органов государственной власти к цифровым переменам и их перестройки к новым процессам принятия решений. Несмотря на то, что цифровые технологии одни из последних пошли в сектор государственного управления, их внедрение позволило ускорить процесс решения масштабных и оперативных задач. В качестве ключевого фактора устойчивого развития экономики Российской Федерации можно выделить повышение эффективности системы государственного и регионального управления. Его стабильность обеспечивается в результате формирования, законодательного закрепления и существования контроля реализации государственных программ. В этой связи цифровизация проектного управления имеет особую актуальность, так как оно является движущей силой развития регионов и используется в целях устранения диспропорций развития.

Цель – изучить перспективы и выявить тенденции цифровизации проектного управления в регионе.

Задачи: рассмотреть понятия цифровизации и цифровой трансформации; выявить направления процесса цифровизации государственного управления на современном этапе в РФ; сформировать представления о программных продуктах, подлежащих внедрению в сектор государственного управления, и предложить направления дальнейшего развития процесса цифровизации сектора государственного управления проектной деятельностью.

Методология. В процессе изучения рассматриваемой тематики были использованы такие методы, как анализ, синтез, обобщение, логические, а также графические приемы обработки информации.

Результаты. Проектное управление регионом представляется перспективным и эффективным способом устранения дисбаланса регионального развития, поэтому внедрение специализированных программных продуктов с определенными потребностями функционалом является стратегической задачей.

Выводы. В целях совершенствования проектного управления региональным развитием предлагается к внедрению комплексный программный продукт. Дальнейшее развитие регионального проектного управления не представляется возможным без создания информационной системы общей направленности, позволяющей осуществлять единое управление по всем проектам региона.

Ключевые слова: цифровизация; цифровая трансформация, цифровые технологии; внедрение цифровизации в сферу проектного управления; программные продукты; программное обеспечение; управление проектной деятельностью; информационные системы в проектном управлении.

© Бессонова Е. А., Лопатина Н. Д., 2024

Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент /
Proceedings of the Southwest State University. Series: Economics, Sociology and Management. 2024; 14(1): 20–33

Конфликт интересов: В представленной публикации отсутствует заимствованный материал без ссылок на автора и (или) источник заимствования, нет результатов научных работ, выполненных авторами публикации лично и (или) в соавторстве, без соответствующих ссылок. Авторы декларируют отсутствие конфликта интересов, связанных с публикацией данной статьи.

Для цитирования: Бессонова Е. А., Лопатина Н. Д. Перспективы и тенденции цифровизации проектного управления в регионе // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. 2024. Т. 14, № 1. С. 20–33. <https://doi.org/10.21869/2223-1552-2024-14-1-20-33>.

Поступила в редакцию 17.12.2023

Принята к публикации 20.01.2024

Опубликована 29.02.2024

Prospects and Trends of Digitalization of Project Management in the Region

Elena A. Bessonova¹ ✉, Natalia D. Lopatina¹

¹ Southwest State University
50 Let Oktyabrya Str. 94, Kursk 305040, Russian Federation

✉ e-mail: Bessonowa_new@mail.ru

Abstract

Relevance. Digital transformation at the present stage in the Russian Federation seems to be a complex and ambitious task, the successful implementation of which depends on the adaptability of public authorities to digital changes and their restructuring to new decision-making processes. Despite the fact that digital technologies were one of the last to enter the public administration sector, their implementation has made it possible to speed up the process of solving large-scale and operational problems. Improving the efficiency of the state and regional management system can be identified as a key factor in the sustainable development of the economy of the Russian Federation. Its stability is ensured as a result of the formation, legislative consolidation and existence of control over the implementation of government programs. In this regard, the digitalization of project management is of particular relevance, since it is the driving force for regional development and is used to eliminate development imbalances.

The purpose is to study the prospects and identify trends in the digitalization of project management in the region.

Objectives: to consider the concepts of digitalization and digital transformation, to identify the directions of the digitalization process of public administration at the present stage in the Russian Federation, to form ideas about software products to be implemented in the public administration sector and to propose directions for further development of the process of digitalization of the public administration sector of project activities.

Methodology. In the process of studying the topic under consideration, methods such as analysis, synthesis, generalization, logical, and graphic methods of information processing were used.

Results. Project management of the region seems to be a promising and effective way to eliminate the imbalance of regional development, therefore the introduction of specialized software products with functionality specific to the needs is a strategic task.

Conclusions. In order to improve project management of regional development, a comprehensive software product is proposed for implementation. Further development of regional project management is not possible without the creation of a general information system that allows for unified management of all projects in the region.

Keywords: digitalization; digital transformation; digital technologies; implementation of digitalization in the field of project management; software products; software; project management; information systems in project management.

Conflict of interest: In the presented publication there is no borrowed material without references to the author and (or) source of borrowing, there are no results of scientific works performed by the authors of the publication, personally and (or) in co-authorship, without relevant links. The authors declares no conflict of interest related to the publication of this article.

For citation: Bessonova E. A., Lopatina N. D. Prospects and Trends of Digitalization of Project Management in the Region. *Izvestiya Yugo-Zapadnogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika. Sotsiologiya. Menedzhment* = *Proceedings of the Southwest State University. Series: Economics, Sociology and Management*. 2024; 14(1): 20–33. (In Russ.) <https://doi.org/10.21869/2223-1552-2024-14-1-20-33>.

Received 17.12.2023

Accepted 20.01.2024

Published 29.02.2024

Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент /
Proceedings of the Southwest State University. Series: Economics, Sociology and Management. 2024; 14(1): 20–33

Введение

Экономические отношения на современном этапе развития Российской Федерации динамично меняются, что требует адаптации к преобразованиям, которые включает в себя цифровую трансформацию деятельности органов государственной власти на местах. Внедрение цифровых технологий в государственный сектор предполагает наличие дистанционного оперативного обмена данными, их накопления, хранения, передачи, создания собственных внутренних программных комплексов и платформ, адаптированных под конкретный функционал работы органа власти.

Цифровизация является неоспоримой тенденцией последнего десятилетия. Она способствует достижению целей социально-экономического развития в Российской Федерации в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» [1]. Данный документ в качестве одной из целей развития государства определяет обеспечение ускоренного внедрения цифровых технологий в экономику и социальную сферу.

Протоколом заседания президиума Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам от 04.06.2019 г. № 7 была сформирована национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации» [2], которую реализует Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации. Ее целями являются:

- увеличение внутренних затрат на развитие цифровой экономики за счет различных источников финансирования;
- создание устойчивой и безопасной и общедоступной информационно-телекоммуникационной инфраструктуры передачи, обработки и хранения данных;
- внедрение и использование преимущественно отечественного програм-

многочисленного обеспечения органами государственной власти и местного самоуправления, организациями.

В рамках программы реализуется федеральный проект «Цифровое государственное управление», паспорт которой утвержден президиумом Правительственной комиссии по цифровому развитию, использованию информационных технологий для улучшения качества жизни и условий ведения предпринимательской деятельности, протокол от 28.05.2019 г. № 9 [3]. Ключевым показателем реализации программы является достижение показателя в 95% по доступности в электронном виде социально значимых услуг к 2030 г.

Федеральный проект включает в себя мероприятия по цифровой трансформации системы государственного управления, которые должны создать новый уровень предоставляемых услуг и обеспечить динамичное развитие системы процесса управления, что в перспективе приведет к экономическому росту в Российской Федерации.

Обобщая сказанное, цифровизация сектора государственного управления непосредственно связана с таким понятием, как «цифровая трансформация», так как оно предопределяет новую функцию менеджмента в государственном управлении, предполагающую внедрение цифровых технологий и платформенных решений в сектор оказания государственных и муниципальных услуг.

Цифровизация проектного управления является неоспоримой тенденцией, так как оно активно набирает обороты в регионах. Вызовы и угрозы, основанные на применении новейших технологий, обуславливают необходимость создания более совершенных программных комплексов, участвующих в проектном управлении.

Материалы и методы

При исследовании тематики работы использовались методы анализа, синтеза, обобщения, восхождения от абстрактного

к конкретному. При написании научной публикации были рассмотрены труды отечественных экономистов, нормативная база федерального и регионального уровня, материалы научных журналов и конференций.

Результаты и их обсуждение

Рассмотрение литературных источников свидетельствует о том, что понятие «цифровая трансформация» отличается за рубежом и в Российской Федерации. Так, в российских источниках делается акцент на рассмотрении и изучении процесса технологических изменений и модернизации, который и име-

нуется как цифровая трансформация. Делается акцент на практических аспектах реализации цифровой трансформации как инструмента решения управленческих задач государственного сектора.

В зарубежной литературе цифровая трансформация рассматривается как процесс, который приводит к изменениям в общественной жизни и ведет к созданию единого цифрового пространства, решающего задачи всех участников данного процесса.

Представим в таблице 1 основные элементы цифровой трансформации в литературных источниках.

Таблица 1. Основные элементы цифровой трансформации в зарубежной и отечественной литературе

Автор / Источник	Элементы цифровой трансформации				
	про- цесс	технологиче- ские изме- нения	организа- ционные изме- нения	социокуль- турная транс- формация	коммуникация и удовлетворение ожиданий граждан
Vial, 2021 [4]	+	+			
Tangi et al., 2021 [5]		+	+	+	
Jonathan, 2019 [6]		+			
Hafseld, Hussein, Rauzy, 2021 [7]		+			
Семенова, 2020 [8]		+			
Фирсова, Данилина, 2021 [9]		+			+
Москвитина, 2021 [10]		+	+	+	
Мамитова, 2020 [6]		+			
Демидов, Лукашов, 2021 [11]		+			

Обзор подходов, представленных в таблице 1, позволяет сделать вывод о том, что такой термин, как «цифровая трансформация», представляется сложным и многогранным с точки зрения его понимания и определения. На наш взгляд, цифровую трансформацию в деятельности органов государственной власти и местного самоуправления можно определить как процесс, заключающийся в технологическом изменении взаимодействия государственных органов между собой и с получателями государственных услуг, внедрении высокотехнологичных решений во все этапы работы в целях упрощения та-

кого взаимодействия. Иными словами, цифровая трансформация применительно к деятельности органов государственной власти создаёт новые возможности для коммуникации с гражданами и ведомствами, а также для удовлетворения потребностей целевых групп населения.

В России внедрение цифровых технологий находится на этапе становления. Если частный бизнес более оперативно адаптируется к цифровым преобразованиям, то сектор государственного управления значительно медленнее перестраивается к их использованию. Несмотря на это, в некоторых сферах

можно встретить передовые технологии, направленные на совершенствование предоставления государственных услуг, исполнение контрольно-надзорных полномочий, раскрытие информа-

ции, которые были успешно апробированы и активно используются.

Цифровая трансформация в секторе государственного управления сводится к трем основным направлениям (табл. 2).

Таблица 2. Направления цифровой трансформации в секторе государственного управления

Наименование направления	Содержание направления
Оцифровка	Внедрение новейших систем коммуникации граждан с государством, перевод в электронный вид бумажных документов органов государственной власти
Цифровизация	Внедрение приложений и социальных сетей, позволяющих упростить и ускорить взаимодействие между гражданами и государством
Цифровая перестройка	Освоение государственными институтами новых направлений управленческой деятельности, связанных с внедрением информационно-коммуникационных технологий, новшеств цифровой модернизации

Внедрение цифровизации в сферу проектного управления имеет особую актуальность. Оно представляет собой один из эффективных подходов, который направлен на проведение комплекса действий государства для реализации поставленных перед экономикой задач [12].

Программы социально-экономического развития регионов значимы с точки зрения достижения основных целей региональной политики. Их назначение – укрепление экономических связей, сохранение территориальной целостности Российской Федерации, становление и развитие региональных рынков, социальной инфраструктуры, обеспечение занятости населения, повышение уровня его жизни [13].

Развитие проектного подхода в региональном управлении на современном этапе обусловливается необходимостью выравнивания диспропорций территориального развития субъектов Российской Федерации. Дифференциация уровней развития субъектов является сдерживающим фактором раскрытия экономического потенциала на региональном уровне.

Способы реализации проектного управления в рамках современного этапа развития экономических отношений невозможно представить без следующих трех составляющих: контроль, монито-

ринг и планирование. При интенсивном развитии экономических систем и региональных рынков в антикризисных условиях актуальным становится поиск методов, путей и инструментов по организации, управлению, контролю и анализу достижения результатов приоритетных целей [14].

Тенденцией современности является необходимость разработки программного комплекса, позволяющего формировать методический, инструментальный аппарат, адаптированный к специфике конкретного проекта. Использование программного комплекса возможно не только в коммерческих проектах, но в секторе государственного и муниципального управления. О необходимости разработки информационных ресурсов писала в своих работах Е. М. Кудрявцева, которая определяла проект как совокупность задач, которые направлены на достижение установленного результата, для достижения которых необходимы ресурсы (материальные, человеческие, информационные и интеллектуальные) [15].

Сложность управления проектами в государственном секторе постоянно возрастает, что подразумевает увеличение объема обрабатываемой информации, которую следует учитывать. Информация

при этом должна обладать признаками достоверности (объективности), достаточности и своевременности. Использование информационных систем представляет собой неотъемлемый элемент проектного управления, что обеспечивает своевременность и оперативность принимаемых решений. Информационная поддержка с точки зрения проектного управления должна обеспечиваться современными программными комплексами, позволяющими упростить процесс контроля и постановки задач в рамках проектного управления. Анализ информационных систем управления проектами на современном этапе в условиях экономических санкций позволил прийти к

выводу о том, что для системы государственного управления проектами отсутствует программный комплекс, позволяющий получать и отправлять аналитику, контролировать сроки и осуществлять мониторинг и управление.

Представим в таблице 3 наиболее распространенные виды программного обеспечения по управлению проектной деятельности, которые могут быть адаптированы в государственном секторе.

В условиях регионального развития следующие возможности программного обеспечения могут стать преимуществом о процессе управления проектной деятельностью (рис. 1).

Таблица 3. Распространенные виды программного обеспечения по управлению проектной деятельности, которые могут быть адаптированы в государственном секторе

Наименование программного продукта	Общая характеристика программного продукта	Преимущества программного продукта	Недостатки программного продукта
Spider Project [16]	Мощный алгоритм планирования и использования ограниченных ресурсов + наличие большого количества дополнительных функций	Спроектирован с учетом большого практического опыта, спецификации потребителей российского рынка. Расширен инструкторий по оптимизации использования ресурсов и верификации адекватности математических моделей объектов	Невозможность расширения системы собственными функциями, отсутствие интерфейса для интеграции со сторонними программными продуктами
1С-Парус: «Управление проектами» [17]	Осуществление функций по организации, планированию, координации и контролю проектных работ и ресурсов. Дополнение к конфигурации «1С:Бухгалтерия»	Наличие возможности интеграции с любыми конфигурациями программных продуктов «1С:Предприятие»	Наличие только базового функционала систем управления проектами, невозможность автономного использования от технологической платформы, отсутствие функционала оценки рисков
Oracle Primavera [18]	Комплексное решение по управлению программами, проектами и решениями, позволяющее планировать, конфигурировать приоритеты проектов, распределять ресурсное обеспечение проектного управления	Высокая производительность платформы, сокращение издержек проектного управления на этапе реализации, наличие мощной аналитической подсистемы Primavera Analytics, позволяющей осуществлять глубокий анализ производительности портфеля с целью выявления тенденций, первопричин проблем	Высокая стоимость продукта и его технической поддержки, узкая специализация

Наименование программного продукта	Общая характеристика программного продукта	Преимущества программного продукта	Недостатки программного продукта
Advanta [19]	Управленческая система планирования, развития и контроля, построенная на основе средств визуализации для целостного отображения стратегий, проектов и бизнес-процессов	Наличие встроенной «технологии достижения цели», которая заключается в новом представлении процесса управления проектами (поэтапная детализация экономических процессов). Мощная визуализация в виде многомерных кубов	Отсутствие инструментов для контроля пользовательских доработок, отсутствие контроля целостности проекта

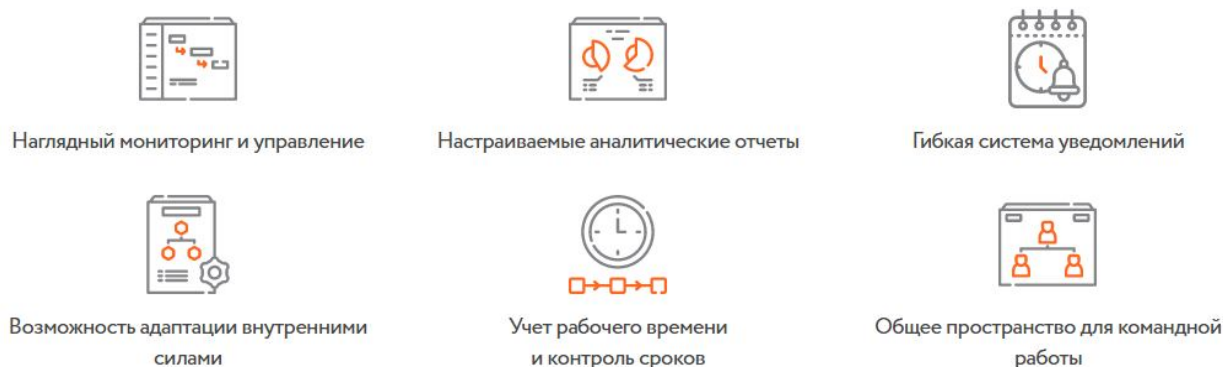


Рис. 1. Необходимый функционал программного обеспечения для осуществления процесса управления проектной деятельностью региона

В условиях санкций и экономической блокады развитие российского программного обеспечения, в т. ч. и для сектора государственного управления проектной деятельностью, представляется приоритетной и перспективной задачей. В региональное управление следует внедрить гибридный программный продукт, который позволял бы решать следующие задачи:

- построение процессов в единой среде;
- учет рисков проектной деятельности;
- учет бюджета по различным источникам.
- соблюдение сроков решения задач и выполнения поручений;
- своевременное предоставление отчетности;
- обеспечение согласованности действий всех участников проекта;

– возможность осуществления дополнительного контроля над проектами, требующими особого внимания (нарушение сроков, особая важность и т. д.);

– построение прогнозов с учетом меняющейся ситуации в экономике с учетом региональных особенностей;

– планирование ресурсов по совокупной нагрузке;

– визуализация отчетов, мониторингов, статистических данных;

– достижение результата при наименьших качественных и количественных затратах.

Анализ поддерживаемых информационных систем в Курской области позволил прийти к выводу о том, что в регионе получил распространение следующий их перечень (рис. 2). Комплексный программный продукт, связанный с проектным управлением регионом, отсутствует.

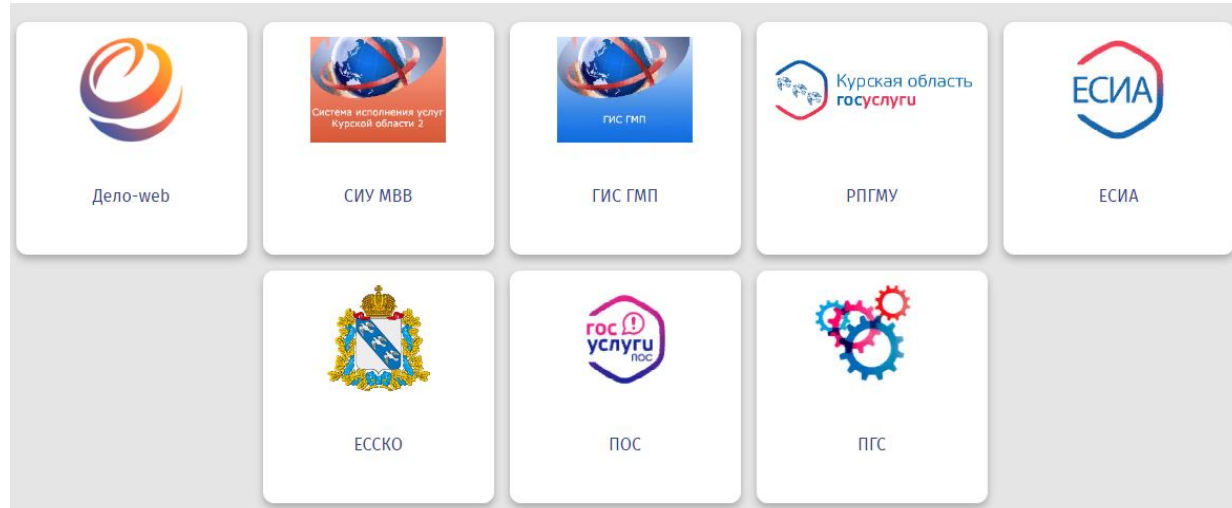


Рис. 2. Поддерживаемые информационные системы Курской области [20]

На территории Белгородской области была внедрена автоматизированная информационная система «Проектное управление», которая позволяет решать большое количество управленческих и административных задач, связанных с реализацией конкретного инвестиционного проекта. Рассмотрим в таблице 4 этапы работы системы АИС «Проектное управление».

АИС «Проектное управление» позволяет также вести отчеты, аналитику,

формировать документы о проектах в наглядной форме. В автоматическом режиме формируется следующая документация:

- план проекта;
- план управления проектом;
- итоговый отчет.

Представим на рисунке 3 результат внедрения АИС «Проектное управление» в Белгородской области.

Таблица 4. Этапы работы в АИС «Проектное управление» Белгородской области [21]

Наименование этапа	Содержание этапа	Функциональные возможности этапа
Разработка проекта	Регистрация инвестиционного проекта и заполнение первичных учетных данных	<ul style="list-style-type: none"> • Ввод основных формальных характеристик проекта. • Ввод данных о сторонах, реализующих проект. • Загрузка имеющейся первичной документации
Формирование паспорта проекта	<ul style="list-style-type: none"> • Формирование сведений о бюджете проекта. • Ввод данных о команде проекта. • Выгрузка в автоматическом режиме паспорта проекта 	<ul style="list-style-type: none"> • Ввод данных о целях, задачах проекта, ожидаемых результатах. • Формирование сведений о критериях, присваиваемых проекту с точки зрения уровня сложности реализации
Планирование проекта	<ul style="list-style-type: none"> • Представление плана управления проектом. • Планирование работ по проекту с указанием начала, окончания, ответственных исполнителей. • Создание иерархии перечня работ по проекту. • Генерация и выгрузка плана управления проектом 	<ul style="list-style-type: none"> • Планирование в разрезе источников финансирования проекта (общий бюджет, федеральный бюджет, муниципальный бюджет, средства инвестора, средства хозяйствующего субъекта, заемные средства). • Указание контролеров проекта. • Формирование диаграммы Ганта

Наименование этапа	Содержание этапа	Функциональные возможности этапа
Организация процесса внесения изменений в паспорт и план управления проектом	<ul style="list-style-type: none"> Создание и редактирование новых версий паспорта. Создание и выгрузка ведомости изменений. Согласование ведомости изменений с группой мониторинга и контроля 	Указание способа достижения цели, требований к результату
Этап реализации и контроля	<ul style="list-style-type: none"> Прикрепление файлов-отчетов о выполнении работ. Учет фактических дат выполнения работ и отклонений от плановых показателей. Мониторинг наступающих и просроченных контрольных событий 	<ul style="list-style-type: none"> Ведение реестра просроченных задач. Ведение реестра задач в процессе исполнения
Этап завершения	<ul style="list-style-type: none"> Расчет оценки успешности проекта. Формирование и выгрузка итогового отчета о выполнении проекта 	<ul style="list-style-type: none"> Расчет коэффициента эффективности проекта. Формирование распоряжения о закрытии проекта. Указание материального стимулирования по проекту



Рис. 3. Результат внедрения АИС «Проектное управление» в Белгородской области [21]

В направлении автоматизации процессов в Курской области также приняты шаги. Так в соответствии с постановлением губернатора Курской области от 15.03.2023 г. № 89-пг «Об автома-

тизированной информационной системе «Управление строительством региона» [22] создана внешнеориентированная автоматизированная информационная система «Управление строительством реги-

она», которая позволяет автоматизировать и осуществлять информационное сопровождение процессов управления строительством в регионе, включая ведение реестров объектов капитального строительства, управление процессами организации проектирования и строительства по всему жизненному циклу, контроль и реализацию программ строительства, административное управление, проведение совещаний. В качестве основных задач создания АИС «Управление строительством региона» названы: совершенствование деятельности в сфере строительства объектов капитального строительства, автоматизация и информационное обеспечение деятельности оператора автоматизированной информа-

ционной системы, создание информационного пространства для участников строительства, повышение качества и достоверности информации о ходе и реализации строительных проектов.

Дальнейшее развитие регионального проектного управления не представляется возможным без создания информационной системы общей направленности, позволяющей осуществлять проектное управление не только в строительстве, но и по всем проектам в регионе в целом.

Данные мероприятия подлежат реализации в рамках общей стратегии цифровой трансформации государственного управления, реализация которой к 2030 г. позволит достичь следующие эффекты (табл. 5).

Таблица 5. Планируемые эффекты цифровой трансформации проектного управления в регионах

Наименование направления цифровой трансформации проектного управления	Объект трансформации	Описание эффекта	Единица измерения эффекта	Численное значение результата оценки
Внедрение отечественной единой цифровой платформы	Органы государственной власти и местного самоуправления всех уровней	Увеличение качества и скорости взаимодействия органов власти между собой и с организациями	ед.	Десятикратное увеличение скорости вывода нового функционала государственных информационных систем
Создание хранилища данных национальной системы управления данными	Органы государственной власти всех уровней, организации	Принятие решения на основе актуальных данных	%	Эффективность решений увеличена минимум на 200% по сравнению с базовым показателем
Упрощение порядка формирования данных и их эффективное использование при осуществлении контрольно-надзорных полномочий		Снижение административной нагрузки как на органы государственной власти и местного самоуправления, так и на субъекты бизнеса, участвующие в проектном управлении	%	Увеличение доли контрольно-надзорных мероприятий в электронном виде до 100%
Создание типовых автоматизированных рабочих мест	Представители органов государственной власти всех уровней, местного самоуправления	Внедрение единого стандарта качества рабочего места, экономия на организации рабочих мест	%	100%-ное внедрение рабочих мест по единому стандарту

Наименование направления цифровой трансформации проектного управления	Объект трансформации	Описание эффекта	Единица измерения эффекта	Численное значение результата оценки
Создание типовых государственных информационных систем документооборота и хранения данных	Органы государственной власти и местного самоуправления всех уровней	Массовое использование типового решения организации документооборота и хранения данных	шт.	10000 (до 2024 г.)

Выводы

Подводя итог сказанному, отметим, что неоспоримой тенденцией цифровизации проектного управления в регионе выступает необходимость разработки прикладного программного обеспечения, способного оперативно решать задачи, стоящие перед ним. В исследовании был представлен опыт Белгородской области (АИС «Проектное управление»), техни-

ческие возможности программного обеспечения и общероссийские передовые программные комплексы, решающие задачи в области управления проектами. Создание передовой автоматизированной системы в Курской области позволит более оперативно и качественно реализовывать проекты на территории региона, определять приоритеты развития с учетом потребностей населения.

Список литературы

1. О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года: Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 г. № 204: [ред. от 21.07.2020 г.]. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_297432/ (дата обращения: 25.11.2023).
2. Паспорт национального проекта «Национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации»: протокол от 04.06.2019 г. № 7: [утв. президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам]. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_328854 (дата обращения: 25.11.2023).
3. Паспорт федерального проекта «Цифровое государственное управление»: протокол от 28.05.2019 г. № 9: [утв. президиумом Правительственной комиссии по цифровому развитию, использованию информационных технологий для улучшения качества жизни и условий ведения предпринимательской деятельности]. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_328938/ (дата обращения: 25.11.2023).
4. Vial. URL: <https://vial.com/about-us/> (дата обращения: 05.11.2023).
5. Digital Government Transformation: A structural Equation Modelling Analysis of Driving and Impeding Factors / L. Tangi, M. Janssen, M. Benedetti, Noci // International Journal of Information Management. 2021. N 4 (60). P. 34–49.
6. Цифровая трансформация в государственном управлении: коллективная монография / Н. Е. Дмитриева, А. Г. Санина, Е. М. Стырин [и др.]. М.: Издательский дом Высшей школы экономики, 2023. 486 с.
7. Hafsel K. H., Hussein B., Rauzy A. B. An attempt to understand complexity in a government digital transformation project // International Journal of Information Systems and Project Management. 2021. N 9(3). P. 70–91.

8. Семенова И. С. Цифровое общество: новые вызовы // Наука, образование и культура. 2020. № 4. С. 33–36.
9. Культура как атрибут цифровой трансформации / С. В. Фирсова, О. М. Данилина, А. А. Дашков, В. Ю. Показаньев // Цифровая социология. 2021. № 4(1). С. 4–11. <https://doi.org/10.26425/2658-347X-2021-4-1-4-11>.
10. Москвитина Н. В. Информационная культура муниципальных служащих // Социология. 2020. № 3. С. 211–221.
11. Демидов А. Ю., Лукашев А. И. Отдельные подходы к цифровой трансформации государственного управления // Государственная служба. 2021. Т. 23, № 1. С. 28–34.
12. Лопатина Н. Д., Лопатин С. С. Проектное управление в региональном развитии // Муниципальные образования регионов России: проблемы исследования, развития и управления: материалы V Всероссийской межведомственной научно-практической конференции с международным участием (г. Воронеж, 10-12 ноября 2022 г.) / под общ. редакцией Р. Е. Рогозиной. Воронеж: Цифровая полиграфия, 2022. С. 658–661.
13. Лопатина Н. Д. Анализ эффективности проектного управления социально-экономическим развитием Курской области // Географические и экономические исследования в контексте устойчивого развития государства и региона: материалы IV Международной научно-практической конференции: в 2 т. / под общей редакцией Е. Г. Кошелевой. Донецк: Издательство Донецкого государственного университета, 2022. С. 220–223.
14. Поподько Г. И. Выравнивание диспропорций территориального развития ресурсного региона на основе реализации инфраструктурных и инвестиционных проектов // Региональная экономика и управление. 2020. № 1 (69). С. 69–84. <https://doi.org/10.24412/1999-2645-2022-169-12>.
15. Кудрявцев Е. М. Microsoft Project. Методы сетевого планирования и управления проектом. М.: ДМК Пресс, 2005. 240 с.
16. Спайдер Проджект. URL: <http://www.spiderproject.com/ru/> (дата обращения: 05.11.2023).
17. 1С-Папус. URL: <https://1c-p.ru/> (дата обращения: 05.11.2023).
18. Oracle Primavera – программа для управления проектами. URL: <https://gantbpm.ru/oracle-primavera-programma/> (дата обращения: 05.11.2023).
19. Advanta. URL: https://promo.advanta-group.ru/promo/?utm_source=yadirect&utm_medium=cpc&utm_term=Advanta&utm_content=13545431196&utm_campaign=83593851%7C2023_Advanta_Nash_brend_Rossiya_Poisk&yclid=4004257521933221887 (дата обращения: 05.11.2023).
20. Центр электронного взаимодействия Курской области. URL: <https://cev.rkursk.ru/> (дата обращения: 05.11.2023).
21. Автоматизированная информационная система «Проектное управление». URL: <https://studylib.ru/doc/5013523/ais-«proektnoe-upravlenie»> (дата обращения: 05.11.2023).
22. Об автоматизированной информационной системе «Управление строительством региона»: постановление губернатора Курской области от 15.03.2023 г. № 89-пг. URL: https://riakursk.ru/files_1/89-pg.pdf (дата обращения: 05.11.2023).

References

1. O nacional'nyh celyah i strategicheskikh zadachah razvitiya Rossijskoj Federacii na period do 2024 goda [On national goals and strategic objectives of the development of the Russian Federation for the period up to 2024]. Decree of the President of the Russian Federation of May 07, 2018 № 204 (ed. of July 21, 2020). Available at: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_297432/. (accessed 25.11.2023)
2. Pasport natsional'nogo proekta "Natsional'naya programma "Tsifrovaya ekonomika Rossiiskoi Federatsii" [Passport of the national project "National Program "Digital Economy of the Russian Federation"]. Protocol of April 06, 2019 № 7 (approved by the Presidium of the Presidential Council for State-

gic Development and National Projects). Available at: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_328854. (accessed 25.11.2023)

3. Pasport federal'nogo proekta "Tsifrovoye gosudarstvennoye upravlenie" [Passport of the federal project "Digital Public Administration"]. Protocol of May 28, 2019 № 9 (approved by the Presidium of the Government Commission on Digital Development, the Use of Information Technologies to improve the quality of life and business conditions). Available at: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_328938. (accessed 25.11.2023)

4. Vial. Available at: <https://vial.com/about-us/>. (accessed 05.11.2023)

5. Tangi L., Janssen M., Benedetti M., Noci. Digital Government Transformation: A structural Equation Modelling Analysis of Driving and Impeding Factors. *International Journal of Information Management*, 2021, no. 4 (60), pp. 34–49.

6. Dmitriev N. E., Sanina A. G., Styryn E. M., eds. Cifrovaya transformatsiya v gosudarstvennom upravlenii [Digital transformation in public administration]. Moscow, Publishing House of the Higher School of Economics, 2023. 486 p.

7. Hafeld K. H., Hussein B., Rauzy A. B. An attempt to understand complexity in a government digital transformation project. *International Journal of Information Systems and Project Management*, 2021, no. 9(3), pp. 70–91.

8. Semenova I. S. Cifrovoye obshchestvo: novye vyzovy [Digital society: New challenges]. *Nauka, obrazovanie i kul'tura = Science, Education and Culture*, 2020, no. 4, pp. 33–36.

9. Firsova S. V., Danilina O. M., Dashkov A. A., Pokazan'ev V. Yu. Kul'tura kak atribut cifrovoj transformatsii [Culture as an attribute of digital transformation]. *Cifrovaya sociologiya = Digital Sociology*, 2021, no. 4 (1), pp. 4–11.

10. Moskvitina N. V. Informatsionnaya kultura munitsipalnykh sluzhashchikh [Information culture of municipal employees]. *Sotsiologiya = Sociology*, 2020, no. 3, pp. 211–221.

11. Demidov A. Iu., Lukashev A. I. Otdelnye podkhody k tsifrovoi transformatsii gosudarstvennogo upravleniia [Separate approaches to the digital transformation of public administration]. *Gosudarstvennaya sluzhba = Public Service*, 2021, no. 1, pp. 28–34.

12. Lopatina N. D., Lopatin S. S. [Project management in regional development]. *Munitsipalnye obrazovaniia regionov Rossii: problemy issledovaniia razvitiia i upravleniia. Materialy V Vserossiiskoi mezhdunarodnoi nauchno-prakticheskoi konferentsii s mezhdunarodnym uchastiem (g. Voronezh 10-12 noiabria 2022 g.)* [Municipalities of the regions of Russia: problems of research, development and management. Materials of the V All-Russian interdepartmental scientific and Practical Conference with international participation (Voronezh, November 10-12, 2022)]; ed. by R. E. Rogozin. Voronezh, Digital Polygraphy Publishing House Publ., 2022, pp. 658–661. (In Russ.)

13. Lopatina N. D. [Analysis of the effectiveness of project management of socio-economic development of the Kursk region]. *Geograficheskie i ekonomicheskie issledovaniia v kontekste ustoychivogo razvitiia gosudarstva i regiona. Materialy IV Mezhdunarodnoi nauchno-prakticheskoi konferentsii* [Geographical and economic research in the context of sustainable development of the state and the region. Materials of the IV International Scientific and Practical Conference]; ed. by E. G. Kosheleva. Donetsk, Donetsk State University Publ., 2022, pp. 220–223. (In Russ.)

14. Popodko G. I. Vyravniwanie disproportsii territorialnogo razvitiia resursnogo regiona na osnove realizatsii infrastrukturykh i investitsionnykh projektov [Equalization of the disproportions of the territorial development of the resource region based on the implementation of infrastructure and investment projects]. *Regionalnaya ekonomika i upravlenie = Regional Economics and Management*, 2020, no. 1 (69), pp. 69–84. <https://doi.org/10.24412/1999-2645-2022-169-12>

15. Kudriavtsev E. M. Microsoft Project Metody setevogo planirovaniia i upravleniia proektom [Microsoft Project. Methods of network planning and project management]. Moscow, DMK Press Publ., 2005. 240 p.

16. Spaidier Prodzhekt [Spider Project]. Available at: <http://www.spiderproject.com/ru/>. (accessed 05.11.2023)

17. 1S-Parus [1C-Sail]. Available at: <https://1c-p.ru/>. (accessed 05.11.2023)

18. Oracle Primavera – programma dlya upravleniya proektami [Oracle Primavera is a project management program]. Available at: <https://gantbpm.ru/oracle-primavera-programma/>. (accessed 05.11.2023)
19. Advanta. Available at: https://promo.advanta-group.ru/promo/?utm_source=yadirect&utm_medium=cpc&utm_term=Advanta&utm_content=13545431196&utm_campaign=83593851%7C2023_Advanta_Nash_brend_Rossiya_Poisk&yclid=4004257521933221887. (accessed 05.11.2023)
20. Tsentr elektronnoy vzaimodeystviya Kurskoy oblasti [Electronic Interaction Center of the Kursk region]. Available at: <https://cev.rkursk.ru/>. (accessed 05.11.2023)
21. Avtomatizirovannaya informatsionnaya sistema "Proektnoe upravlenie" [Automated information system "Project management"]. Available at: <https://studylib.ru/doc/5013523/ais-«proektnoe-upravlenie>. (accessed 05.11.2023)
22. Ob avtomatizirovannoy informatsionnoy sisteme Upravlenie stroitelstvom regiona ["On the automated information system "Construction Management of the region"]. Resolution of the Governor of the Kursk region of March 15, 2023 № 89-pg. Available at: https://riakursk.ru/files_1/89-pg.pdf. (accessed 05.11.2023)

Информация об авторах / Information about the Authors

Бессонова Елена Анатольевна, доктор экономических наук, профессор кафедры экономики, управления и аудита, Юго-Западный государственный университет, г. Курск, Российская Федерация, e-mail: Bessonowa_new@mail.ru

Elena A. Bessonova, Doctor of Sciences (Economics), Professor of the Department of Economics, Management and Audit, Southwest State University, Kursk, Russian Federation, e-mail: Bessonowa_new@mail.ru

Лопатина Наталья Дмитриевна, аспирант кафедры экономики управления и аудита, Юго-Западный государственный университет, г. Курск, Российская Федерация, e-mail: rhtlbnjh46@rambler.ru, ORCID: 0009-0004-3217-0095

Natalia D. Lopatina, Post-Graduate Student of the Department of Economics, Management and Audit, Southwest State University, Kursk, Russian Federation, e-mail: rhtlbnjh46@rambler.ru, ORCID: 0009-0004-3217-0095