

---

# ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ФИНАНСОВОГО СЕКТОРА

---

## PROBLEMS AND PROSPECTS OF THE FINANCIAL SECTOR DEVELOPMENT

---

Оригинальная статья / Original article

УДК 336

<https://doi.org/10.21869/2223-1552-2024-14-4-174-185>



### Перспективы развития внешнеэкономической деятельности банковского сектора России в Китае

И. Н. Третьякова<sup>1✉</sup>, И. А. Коробков<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Юго-Западный государственный университет  
ул. 50 лет Октября, д. 94, г. Курск 305040, Российская Федерация

✉ e-mail: iren\_sin@list.ru

#### Резюме

**Актуальность.** В современных условиях экономической неопределенности и трудностей ведения бизнеса в связи с применением санкций банкам необходимо искать действенные инструменты и пути повышения эффективности взаимного сотрудничества с другими государствами для преодоления сложившихся обстоятельств. В ходе работы были рассмотрены основные аспекты открытия и функционирования банковского отделения в Китае, а также проанализированы конкуренты как на макро-, так и на микроуровне. На основе SWOT-анализа в работе выявлены сильные и слабые стороны, возможности и угрозы внедрения отделения российского банка на китайский банковский рынок. В исследовании определены перспективные регионы для развития внешнеэкономической деятельности и сформирован комплекс банковских услуг, способствующий устойчивому развитию отделения российского банка на зарубежном рынке.

**Целью** исследования является обоснование необходимости развития внешнеэкономической деятельности российского коммерческого банка в Китае.

**Задачи.** На основе всестороннего анализа и приемлемости китайского рынка банковских услуг, оценки текущего состояния ПАО «Экспобанк», анализа конкурентов в предложенном регионе и особенностей конкретного местоположения разработать план открытия банковского отделения в Китае.

**Методология.** Исследование направлено на реализацию поставленной цели и базируется на обзоре научных изысканий как отечественных, так и зарубежных экономистов, а также на анализе ряда требований к открытию отделения банка в Китае.

**Результаты.** В ходе работы был проанализирован процесс открытия банковского отделения в Китае для осуществления деятельности, выявлены преимущества и недостатки расширения границ присутствия, а также предложены перспективные районы для старта внешнеэкономической деятельности.

**Выводы.** Проведенное исследование дает основание сделать вывод о том, что расширение географического присутствия в Китае позволит получить ПАО «Экспобанк» доступ к мировым экономическим центрам и расширить границы своей деятельности.

---

**Ключевые слова:** банк; банковская деятельности; внешнеэкономическая деятельность; бизнес.

**Конфликт интересов:** В представленной публикации отсутствует заимствованный материал без ссылок на автора и (или) источник заимствования, нет результатов научных работ, выполненных авторами публикации лично и (или) в соавторстве, без соответствующих ссылок. Авторы декларируют отсутствие конфликта интересов, связанных с публикацией данной статьи.

---

© Третьякова И. Н., Коробков И. А., 2024

Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент /  
Proceedings of the Southwest State University. Series: Economics, Sociology and Management. 2024; 14(4): 174–185

**Для цитирования:** Третьякова И. Н., Коробков И. А. Перспективы развития внешнеэкономической деятельности банковского сектора России в Китае // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. 2024. Т. 14, № 4. С. 174–185. [https://doi.org/ 10.21869/2223-1552-2024-14-4-174-185](https://doi.org/10.21869/2223-1552-2024-14-4-174-185)

Поступила в редакцию 10.06.2024

Принята к публикации 31.07.2024

Опубликована 30.08.2024

## Prospects for the development of foreign economic activities of the Russia banking sector in China

Irina N. Tretyakova<sup>1</sup>✉, Ivan A. Korobkov<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Southwest State University  
50 Let Oktyabrya Str. 94, Kursk 305040, Russian Federation

✉ e-mail: iren\_sin@list.ru

### Abstract

**Relevance.** In modern conditions of economic uncertainty and difficulties of doing business in connection with the application of sanctions, banks need to look for effective tools and ways to increase the effectiveness of mutual cooperation with other states to overcome the prevailing circumstances. During the work, the main aspects of opening and functioning of a bank branch in China were considered, as well as competitors at both the macro and micro levels were analyzed. Based on the SWOT analysis, the paper identifies the strengths and weaknesses, opportunities and threats of introducing a branch of a Russian bank into the Chinese banking market. The study identifies promising regions for the development of foreign economic activity and forms a range of banking services that contribute to the sustainable development of the branch of the Russian bank in the foreign market.

**The purpose** of the study is to substantiate the need to develop the foreign economic activity of a Russian commercial bank in China.

**Objectives:** Based on a comprehensive analysis and acceptability of the Chinese banking services market, an assessment of the current state of PJSC Expobank, an analysis of competitors in the proposed region and the specifics of a specific location, to develop a plan for opening a bank branch in China.

**Methodology.** The study is aimed at achieving this goal and is based on a review of scientific research by both domestic and foreign economists, as well as an analysis of a number of requirements for opening a bank branch in China.

**Results.** In the course of the work, the process of opening a bank branch in China for carrying out activities was analyzed, the advantages and disadvantages of expanding the boundaries of presence were identified, and promising areas for starting foreign economic activity were proposed.

**Conclusions.** The conducted research gives grounds to conclude that the expansion of the geographical presence in China will allow PJSC Expobank to gain access to world economic centers and expand the boundaries of its activities.

**Keywords:** bank; banking activities; foreign economic activity; business.

**Conflict of interest:** In the presented publication there is no borrowed material without references to the author and (or) source of borrowing, there are no results of scientific works performed by the authors of the publication, personally and (or) in co-authorship, without relevant links. The authors declares no conflict of interest related to the publication of this article.

**For citation:** Tretyakova I.N., Korobkov I.A. Prospects for the development of foreign economic activities of the Russia banking sector in China. *Izvestiya Yugo-Zapadnogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika. Sotsiologiya. Menedzhment* = *Proceedings of the Southwest State University. Series: Economics, Sociology and Management*. 2024;14(4):174–185. (In Russ.) <https://doi.org/10.21869/2223-1552-2024-14-4-174-185>

Received 10.06.2024

Accepted 31.07.2024

Published 30.08.2024

\*\*\*

## Введение

В современных условиях деятельность российских банков во многом осложнена санкциями со стороны иностранных государств. В связи с этим они вынуждены искать оптимальные пути преодоления подобных обстоятельств, чтобы продолжать свое эффективное существование. Одним из возможных вариантов решения проблемы может стать расширение географического присут-

ствия и открытие банковских отделений на территории дружественных стран.

Внешнеэкономическую деятельность (ВЭД) следует рассматривать как деятельность государственных структур, частных организаций и физических лиц, непосредственно связанную с выходом на мировой рынок [1].

Рассмотрим основные цели, преследуемые при осуществлении внешнеэкономической деятельности (табл. 1).

**Таблица 1.** Цели внешнеэкономической деятельности [2]

Цель	Описание цели
Формирование благоприятного климата в рамках правового поля	Формирование благоприятного климата в рамках правового поля, который позволит в рамках действующего законодательства и международных договоренностей осуществлять деятельность национальных хозяйствующих субъектов в сфере внешнеэкономической деятельности как внутри страны, так и за ее пределами
Внешнеэкономическое стимулирование	Создание условий экономического стимулирования внешнеторговых операций с целью поступления валютной выручки и формирования национального дохода государства по приоритетным направлениям
Эффективность	Предоставление условий эффективной внешнеэкономической деятельности каждого хозяйствующего субъекта
Глобализация	Координация участия страны в условиях глобализации мирового хозяйства в международном разделении и кооперировании труда и выходе ее на новые рынки, в первую очередь с конкурентоспособной наукоемкой продукцией, которая должна быть основой экспортного потенциала страны
Модернизация структуры внешнеэкономической деятельности	Модернизация структуры внешнеэкономической деятельности посредством повышения удельного веса в экспортных операциях доли услуг
Содействие отечественным экспортерам за рубежом	Оказание отечественным экспортерам различного рода информационного, консультационного, юридического и другого содействия при проведении операций с зарубежными контрагентами, контроль за сохранением стабильного положительного сальдо во внешней торговле
Регулирование платежного баланса страны	Регулирование платежного баланса страны в части операций, относимых к внешнеэкономической деятельности, и своевременном погашении внешней задолженности при осуществлении контроля за сохранением независимого от иностранных кредиторов развития экономики

Услуги в области внешнеэкономической деятельности банки предоставляют предпринимателям и юридическим лицам, которые занимаются международной деятельностью [3, с.203]. Важно отметить, что в современных условиях

цифровизации происходит форматирование банковского бизнеса – появляются новые технологии, каналы сбыта и реализации банковских продуктов и услуг. Банки предлагают финансовую поддержку, включая кредиты и гарантии, для

обеспечения платежеспособности и проведения международных сделок, предоставляют безопасные и эффективные механизмы платежей для расчетов с поставщиками и клиентами за границей. Банки предоставляют консультационные услуги, связанные с таможенными вопросами, содействуют помощи в соблюдении требований и правил, связанных с импортом и экспортом товаров, с оформлением всех надлежащих документов. Они также проводят валютные операции, которые позволяют клиентам обменивать валюту и защищаться от рисков валютных курсов [4, с. 537]. Таким образом, открытие банковского отделения в другой стране позволяет банкам оказывать услуги местному населению и бизнесу, в т. ч. по вопросам экономического взаимодействия с контрагентами из государства, в котором был создан банк.

### Материалы и методы

Информационную основу исследования особенностей осуществления внешнеэкономической деятельности в условиях экономической неопределенности и цифровизации банковского пространства составляют научные труды отечественных и зарубежных экономистов. Подробное изложение и критические подходы анализа внешнеэкономической деятельности в условиях санкций рассмотрены в трудах А. С. Гончаровой [5], И. Г. Ершовой, Е. С. Тонких, Л. Н. Гусельниковой [6], Т. А. Кулаговской, Д. С. Григорьева, В. А. Левченко, А. В. Шаповаловой [7], С. К. Юсупова [8].

Отдельные вопросы интеграции экономики и банковского сектора в цифровое пространство раскрыты в исследованиях Т. С. Колмыковой, Э. В. Ситниковой, И. Н. Третьяковой [9], О. В. Асеева, Е. С. Беляевой, О. В. Беляевой [и др.] [10].

Приоритетность выбора Китая в качестве страны-партнера для расширения географического присутствия и открытия российского отделения банка основано на изучении исследований О. Асеева, И. Асеевой, П. Сергеева, Н. Серебряковой [11], W. Wang [12].

Определенная значимость отводится аналитическим сведениям о состоянии политических и экономических сфер Китая, нормативно-правовым требованиям к открытию банковского отделения на территории Китая, а также данным о функционирующих на данный момент отечественных банках Китая. Критический анализ данных позволил решить поставленные в исследовании задачи.

В целом сочетание разнообразных методов исследования позволило систематизировать полученные результаты и достигнуть цели.

### Результаты и их обсуждение

ПАО «Экспобанк» в настоящий момент является одним из немногих банков на территории Российской Федерации, который осуществляет внешнеэкономическую деятельность, предлагая своим клиентам широкий спектр валют для расчетов, а также валютный контроль, который включает в себя электронный документооборот, оповещения о поступлении валютной выручки и возможность подписания документов валютного контроля электронной подписью. В условиях цифровой трансформации банк интенсивно развивает свою деятельность, адаптирует человеческие ресурсы и выходит на новые рынки обслуживания [13, с. 266].

В качестве перспективного региона для развития внешнеэкономической деятельности ПАО «Экспобанк» может послужить Китай. Как известно, отношения между Россией и Китаем существуют уже несколько десятилетий и продолжают развиваться. В последние годы эти стра-

ны стали еще более тесно сотрудничать в различных областях, среди которых особенно можно выделить экономику и политику. Развитие отношений с Китаем также является стратегически важным направлением, которое имеет ряд перспектив, предоставляющих взаимовыгодные для обеих стран условия.

Как известно, экономика Китая занимает лидирующие позиции среди других стран, что, в свою очередь, подтверждается высоким значением ВВП. Так, ВВП Китая в 2022 г. составил 17 трлн долл., уступив США, тем не менее ин-

декс деловой активности в Китае в последнее время был близок и даже превышал 50 пунктов, что свидетельствует о росте производства в стране. По состоянию на 2022 г. Китай являлся крупнейшим импортером, что выражается долей в 17,8% от мирового объема импорта, а экспорт Китая за тот же период составил 12,5%, заняв 2 место после США [12, с. 596].

В то же время выбор данного региона для развития внешнеэкономической деятельности имеет как преимущества, так и недостатки (рис. 1).

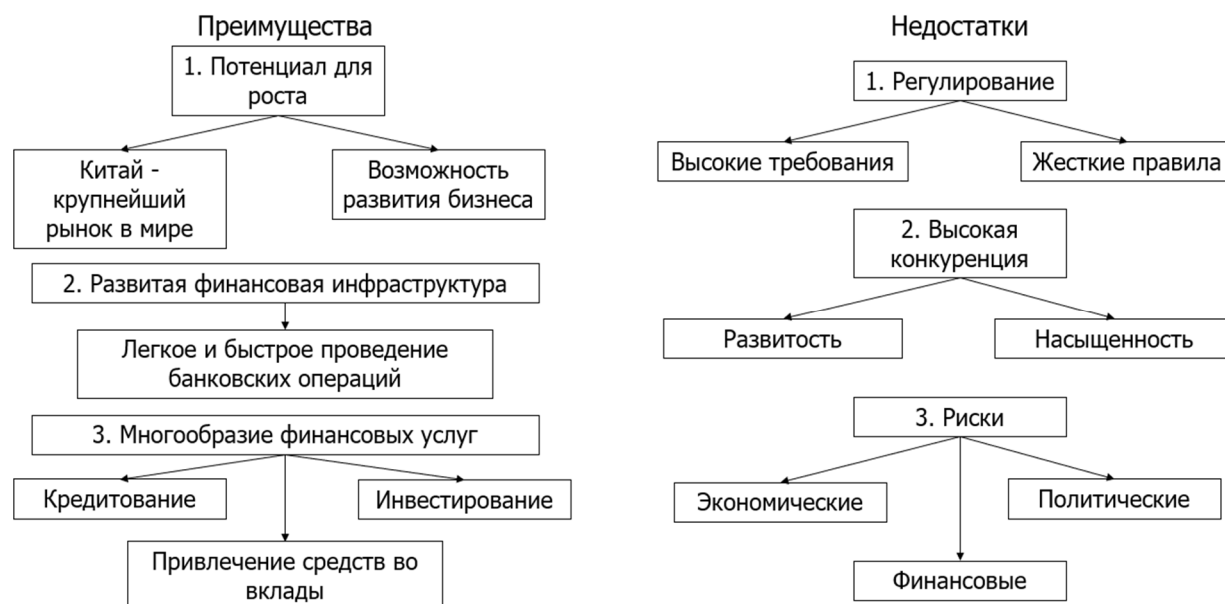


Рис. 1. Преимущества и недостатки осуществления внешнеэкономической деятельности в Китае

Основным направлением внешнеэкономической деятельности, которое смогут осуществлять банки, является малый и средний бизнес, который в Китае развит на весьма высоком уровне. Конкуренция в секторе крупного бизнеса с отечественными банками, имеющими устойчивую репутацию и большое количество активов, практически невозможна.

В качестве конкретного местоположения для начала оказания банковских услуг может быть выбрана провинция Чжэцзян на востоке Китая. В данном регионе значительно развито сельское хо-

зяйство, промышленность, в т. ч. автомобильная, электротехническая, электронная, текстильная и производство строительных материалов, энергетика, торговля. К тому же в городах этой провинции правительством Китая была запущена программа, направленная на цифровую трансформацию малого и среднего бизнеса, которая начнется к 2025 г. [14].

Экономический анализ провинции Чжэцзян позволил установить, что ВРП Чжэцзян в 2022 г. достиг 1,15 трлн долл. (увеличение на 3,1% по сравнению с 2021 г.). Добавленная стоимость сельско-

хозяйственной отрасли провинции выросла на 3,4%. В промышленности добавленная стоимость предприятий выросла на 4,2%. Объем экспорта увеличился на 14,0%, провинция Чжэцзян занимает 3 место в стране. Объем импорта вырос на 10,7% – 6 место в стране. Более того, согласно статистике, каждый 7 житель провинции Чжэцзян является предпринимателем [15, с. 10].

Анализ условий выхода на региональный рынок – открытие отделения банка – представляет собой двухэтапный процесс. Согласно законодательству Китая, перед открытием отделения банка необходимо функционирующее на протяжении как минимум 2 лет представительство в Китае. Данный этап, в свою очередь, имеет ряд условий:

- получение одобрения на название компании;
- заключение договора аренды офисного помещения;
- подача заявки в Управление промышленности и торговли на регистрацию;
- создание фирменных печатей;
- получение кода организации;
- регистрация для уплаты налогов;
- получение визы для иностранных сотрудников;
- открытие счета в китайском банке [16].

Второй этап – это непосредственное открытие отделения банка в Китае. Условия открытия отделения банка как предприятия со стопроцентным иностранным капиталом включают в себя:

- коммерческий характер деятельности банка;
- открытое на протяжении как минимум 2 лет представительство банка в Китае;
- совокупные активы банка за предшествующий год перед подачей заявления на регистрацию должны составлять как минимум 10 млрд долл. США;

Коэффициент достаточности капитала должен соответствовать требованиям финансового регулирования власти страны, в которой расположен банк, а также требованиям Комиссии по регулированию банковской деятельности Китая [17].

Следующим шагом при разработке плана развития внешнеэкономической деятельности является анализ конкурентов [18, с. 254]. Отметим, что банковская система КНР является одной из крупнейших в мире – четыре крупнейших банков мира из пяти расположены в Китае: Industrial and Commercial Bank of China, China Construction Bank, Agricultural Bank of China и Bank of China. Помимо этого, в число крупнейших банков Китая входят China Zheshang Bank, Bank of Ningbo и Bank of Hangzhou, которые располагаются в провинции Чжэцзян.

Красным в таблице 2 выделены входящие в топ-30 крупнейших банков региональные банки, функционирующие на территории провинции Чжэцзян. Так, можно заметить, что по всем рассмотренным показателям ПАО «Экспобанк» значительно уступает китайским банкам. Также важно отметить, что в провинции Чжэцзян функционируют 12 городских коммерческих банков [14]. Можно предположить, что при попытке внедрения ПАО «Экспобанк» стоит ожидать жесткую конкуренцию в связи с тем, что банки Китая имеют активы и собственный капитал, значительно превышающие активы и капитал ПАО «Экспобанк».

Однако, согласно карте, представленной на рисунке 2, провинция Чжэцзян является наиболее перспективной для ведения бизнеса российскими компаниями.

Более того, города Ханчжоу и Нинбо, расположенные в данной провинции, входят в топ-10 китайских городов в среде развития малого и среднего бизнеса (табл. 3).

**Таблица 2.** Анализ крупнейших банков Китая в сравнении с ПАО «Экспобанк» [19]

Название банка	Активы, трлн юаней	Собственный капитал, млрд юаней	Число сотрудников
ПАО «Экспобанк»	0,072	0,203	1400
Industrial and Commercial Bank of China	35,171	3258	439 787
China Construction Bank	30,254	2588	349 671
Agricultural Bank of China	29,069	2415	459 000
Bank of China	26,722	2225	309 000
China Zheshang Bank	2,287	164,2	15 997
Bank of Ningbo	2,016	149,4	13 893
Bank of Hangzhou	1,391	90,1	9139

**Рис. 2.** Карта перспективности регионов Китая для ведения бизнеса российскими компаниями

Город Иу может послужить отличной отправной точкой для начала ведения внешнеэкономической деятельности. Иу является крупнейшим внешнеторговым центром Китая, который чаще всего известен как «мировой супермаркет». В горо-

де активно функционирует свыше 2 млн мелких и средних фирм, занятых поставкой товаров в 200 стран и регионов мира. Иу принадлежит второе место в стране по количеству отправленных и полученных посылок. Здесь расположен крупнейший



в мире рынок потребительских товаров [12, с. 599]. Важно отметить, что многие товары, продаваемые в Иу, производятся на близлежащих заводах, что непосредственно позволит привлекать клиентов из сектора малого и среднего для оказания им банковских услуг.

Таким образом, в ходе выполнения SWOT-анализа были выявлены сильные

и слабые стороны внедрения ПАО «Экспобанк» в китайскую банковскую систему, а также определены возможности и потенциальные угрозы (табл. 4).

Разработка плана выхода в регион также включает в себя определение продуктов, которые будут предложены соответствующим клиентам (рис. 3).

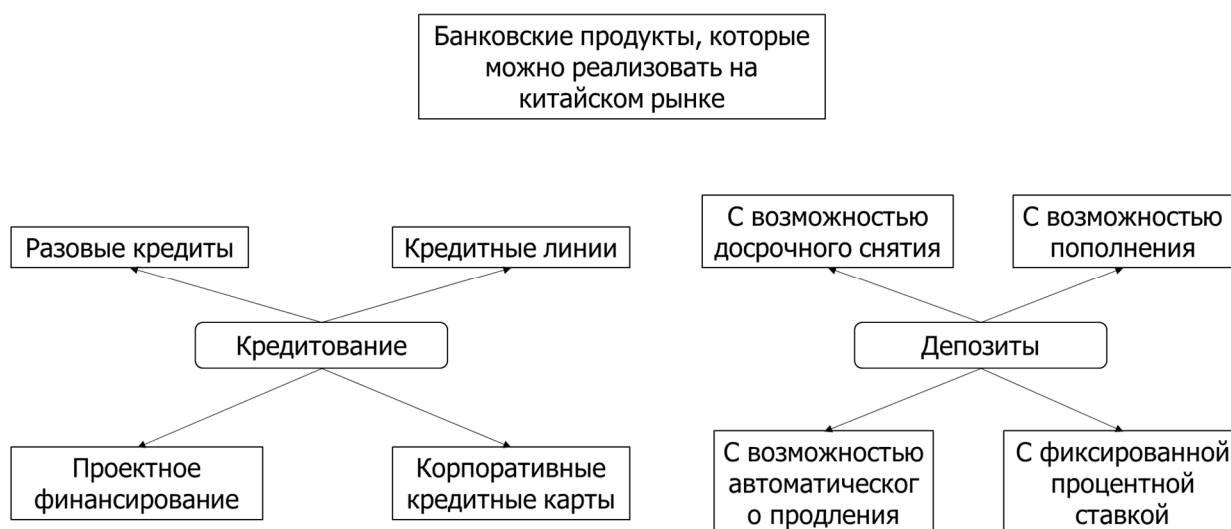
**Таблица 3.** Топ-10 китайских городов в среде развития малого и среднего бизнеса [20]

Город	Провинция
Шэньчжэнь	Гуандун
Шанхай	Шанхай
Нанкин	Цзянсу
Гуанчжоу	Гуандун
Пекин	Тяньцзинь
Ханчжоу	Чжэцзян
Сямэнь	Фуцзянь
Нинбо	Чжэцзян
Чанша	Хунань
Циндао	Шаньдун

**Таблица 4.** SWOT-анализ внедрения ПАО «Экспобанк» в китайскую банковскую систему

Сильные стороны	Слабые стороны
1. Ориентированность исключительно на МСБ, который широко представлен в регионе 2. Оказание услуг российским предпринимателям в Китае 3. Дружественные отношения России и Китая	1. Иностраный банк 2. Отсутствие информации о банке среди представителей МСБ 3. Высокая конкуренция 4. Преимущество местных банков
Возможности	Угрозы
1. Расширение клиентской базы 2. Проведение креативной и информативной рекламной кампании 3. Значительный экономический потенциал развития МСБ в регионе 4. Возможность географического расширения 5. Возможность расширения спектра предоставляемых услуг 6. Увеличение прибыли 7. Укрепление экономических позиций	1. Юрико-экономические барьеры на пути открытия представительства (отделения) 2. Адаптация под экономические условия Низкое значение ключевой ставки в Китае (3,45%) 3. Высокие риски





**Рис. 3.** Банковские продукты, которые можно реализовать на китайском рынке

В общем виде план внедрения в регион представляет собой трехэтапный процесс, на реализацию которого требуется как минимум 2 года:

1. Анализ экономической среды банковского сектора Китая и принятие решения о целесообразности открытия зарубежного отделения.

2. Сбор необходимых документов и открытие представительства в Китае.

3. Открытие первого отделения в Китае и начало осуществления банковской деятельности на территории страны.

## Выводы

Проведенное исследование дает основание сделать вывод о том, что развитие внешнеэкономической деятельности является приоритетным направлением всего банковского сектора России.

В работе выявлена и определена перспективность развития и дальнейшего сотрудничества в рамках внешнеэкономической деятельности ПАО «Экспобанк» и китайского банковского секто-

ра. На основе анализа экономического положения ПАО «Экспобанк» и его потенциальных возможностей в части расширения границ своего присутствия был определен перспективный регион в Китае для дальнейшего взаимодействия в части внешнеэкономической деятельности. В работе определены основные аспекты открытия и функционирования банковского отделения в Китае, проанализированы конкуренты как на макро-, так и на микроуровне. По результатам проведенного исследования была составлена матрица SWOT-анализа, которая позволила определить дальнейший план внедрения отделения российского банка в китайскую банковскую систему. В целом считаем, что коммерческим банкам необходимо четко выстраивать стратегию деятельности в современных условиях применения санкций. Именно четкая стратегия позволит банку реализовать все возможности, минимизировать риски и укрепить свои позиции.

## Список литературы

1. Внешнеэкономическая деятельность. URL: <https://alfabank.ru/help/articles/sme/ved-ved-chto-nuzhno-znat-biznesu/> (дата обращения: 20.05.2024).

2. Внешнеэкономическая деятельность. URL: <http://surl.li/rqlzo> (дата обращения: 20.05.2024).
3. International integration in innovative development of economy / Т. Kolmykova, О. Lukianykhina, N. Baistriuchenko, V. Lykianykhin // Problems and Perspectives in Management. 2015. Vol. 13, N 1. P. 203-207.
4. Третьякова И. Н., Ершов Н. Ю., Махнычева О. В. Финансовые технологии как инновационный инструмент трансформации банковской индустрии // Вестник Академии Знаний. 2024. № 2 (61). С. 536-540.
5. Гончарова А. С. Критический анализ подходов к оценке внешнеэкономической деятельности регионов // Сибирский экономический журнал. 2020. № 7(15). С. 4-5.
6. Ершова И. Г., Тонких Е. С., Гусельникова Л. Н. Эффективность бизнес-планирования организации в условиях нестабильности // Экономика и эффективность организации производства. 2023. № 37. С. 51-56.
7. Оценка влияния санкций на внешнеэкономическую деятельность Российской Федерации / Т. А. Кулаговская, Д. С. Григорьев, В. А. Левченко, А. В. Шаповалова // Вестник Северо-Кавказского федерального университета. 2022. № 5(92). С. 91-102.
8. Юсупов С. К. Проблемы и перспективы внешнеэкономической деятельности российских банков в условиях санкционных мер // Интернаука. 2023. № 46-4(316). С. 32-33.
9. Modern Tendencies of Digitalization of Banking Activities in the Russian Economy / Т. S. Kolmykova, E. V. Sitnikova, I. N. Tretyakova [et al.] // Business 4.0 as a Subject of the Digital Economy. Cham: Springer, 2022. P. 469-474.
10. Цифровая трансформация архитектуры экономического пространства: экосистемный подход / О. В. Асеев, Е. С. Беляева, О. В. Беляева [и др.]. Курск: Университетская книга, 2023. 227 с.
11. Modern aspects of financial relations with the international financial institutions / О. Aseev, I. Aseeva, P. Sergeev, N. Serebryakova // 5th International Multidisciplinary Scientific Conference on social sciences and arts SGEM 2018: Conference proceedings, Albena, Bulgaria, August 26, 2018. Sofia: STEF92 Technologies, 2018. Vol. 5. P. 249-256.
12. Wang W. The role of China in the world economy // Eurasian Union: Issues of International Relations. 2023. Vol. 12, N 6(52). P. 595-600.
13. Kolmykova T. S. Place and Role of a Human in the System of Robotized Circular Reproduction in the Regional Economy // Digital Future Economic Growth, Social Adaptation, and Technological Perspectives. Switzerland: Springer Nature, 2020. P. 265-273.
14. Economic Watch: China's Zhejiang launches system to help SMEs optimize digital transformation. URL: [http://www.news.cn/english/2021-11/04/c\\_1310289450.htm](http://www.news.cn/english/2021-11/04/c_1310289450.htm) (дата обращения: 20.05.2024).
15. Особенности развития цифровой экономики России и Китая: российско-китайское сотрудничество в контексте глобальной цифровой экономики / И. В. Ильин, В. Лю, Т. Н. Юдина, Ч. Чжан // Вестник Московского университета. Серия 27: Глобалистика и геополитика. 2023. № 4. С. 5-22.
16. China Representative Office Setup Guide. URL: <https://fdichina.com/blog/representative-office-setup-guide/> (дата обращения: 20.05.2024).
17. Setting up a Financial Institution in the People's Republic of China. URL: <https://www.charltonslaw.com/legal/china/Setting-up-financial-institutions-in-China.pdf> (дата обращения: 20.05.2024).

18. Model of international scientific and technical cooperation in the context of globalization and development of territories / S. Zhura, I. Ershova, I. Savelev [et al.] // *Nexo Revista Científica*. 2022. Vol. 35, N 01. P. 253-261.

19. 浙江省97家银行大PK! URL: <http://www.djs18.com/weixin/getInduDetailNew.action?flag=4&newsId=49630> (дата обращения: 20.05.2024).

20. Top 10 Chinese cities in SMEs' development environment. URL: [https://www.chinadaily.com.cn/a/202302/24/WS63f7eb47a31057c47ebb08af\\_1.html](https://www.chinadaily.com.cn/a/202302/24/WS63f7eb47a31057c47ebb08af_1.html) (дата обращения: 20.05.2024).

## References

1. Foreign economic activity. (In Russ.) Available at: <https://alfabank.ru/help/articles/sme/ved/ved-cto-nuzhno-znat-biznesu/> (accessed 20.05.2024).

2. Foreign economic activity. (In Russ.) Available at: <http://surl.li/rqlzo> (accessed 20.05.2024).

3. Kolmykova T., Lukianykhina O., Baistriuchenko N., Lykianykhin V. International integration in innovative development of economy. *Problems and Perspectives in Management*. 2015;13(1):203-207.

4. Tretyakova I.N., Ershov N.Yu., Makhnycheva O.V. Financial technologies as an innovative tool for the transformation of the banking industry. *Vestnik Akademii Znanii = Bulletin of the Academy of Knowledge*. 2024;(2):536-540. (In Russ.)

5. Goncharova A.S. Critical analysis of approaches to the assessment of foreign economic activity of regions. *Sibirskii ekonomicheskii zhurnal = Siberian Economic Journal*. 2020;(7):4-5. (In Russ.)

6. Yershova I.G., Tonkikh E.S., Guselnikova L.N. Efficiency of business planning of an organization in conditions of instability. *Ekonomika i effektivnost' organizatsii proizvodstva = Economics and Efficiency of Production Organization*. 2023;(37):51-56. (In Russ.)

7. Kulagovskaya T.A., Grigoriev D.S., Levchenko V.A., Shapovalova A.V. Assessment of the impact of sanctions on the foreign economic activity of the Russian Federation. *Vestnik Severo-Kavkazskogo federal'nogo universiteta = Bulletin of the North Caucasus Federal University*. 2022;(5):91-102. (In Russ.)

8. Yusupov S.K. Problems and prospects of foreign economic activity of Russian banks in the context of sanctions measures. *Internauka = Internauka*. 2023;(46-4):32-33. (In Russ.)

9. Kolmykova T.S., Sitnikova E.V., Tretyakova I.N., et al. Modern Tendencies of Digitalization of Banking Activities in the Russian Economy. *Business 4.0 as a Subject of the Digital Economy*. Cham: Springer; 2022. P. 469-474.

10. Aseev O.V., Belyaeva E.S., Belyaeva O.V., et al. Digital transformation of the architecture of the economic space: ecosystem approach. Kursk: Universitetskaya kniga; 2023. 227 p. (In Russ.)

11. Aseev O., Aseeva I., Sergeev P., Serebryakova N. Modern aspects of financial relations with the international financial institutions. 5th International Multidisciplinary Scientific Conference on social sciences and arts SGEM 2018: Conference proceedings, Albena, Bulgaria, 26 August, 2018. Vol. 5. Sofia: STEF92 Technologies; 2018. P. 249-256.

12. Wang W. The role of China in the world economy. *Eurasian Union: Issues of International Relations*. 2023;12(6):595-600.

13. Kolmykova T.S. Place and Role of a Human in the System of Robotized Circular Reproduction in the Regional Economy. *Digital Future Economic Growth, Social Adaptation, and Technological Perspectives*. Switzerland: Springer Nature; 2020. P. 265-273.
14. Economic Watch: China's Zhejiang launches system to help SMEs optimize digital transformation. Available at: [http://www.news.cn/english/2021-11/04/c\\_1310289450.htm](http://www.news.cn/english/2021-11/04/c_1310289450.htm) (accessed 20.05.2024).
15. Ilyin I.V., Liu V., Yudina T.N., Zhang Ch. Features of the development of the digital economy of Russia and China: Russian-Chinese cooperation in the context of the global digital economy. *Vestnik Moskovskogo universiteta. Seriya 27: Globalistika i geopolitika = Bulletin of the Moscow University. Episode 27: Globalism and Geopolitics*. 2023;(4):5-22. (In Russ.)
16. China Representative Office Setup Guide. Available at: <https://fdichina.com/blog/representative-office-setup-guide/> (accessed 20.05.2024).
17. Setting up a Financial Institution in the People's Republic of China. Available at: <https://www.charltonslaw.com/legal/china/Setting-up-financial-institutions-in-China.pdf> (accessed 20.05.2024).
18. Zhura S., Ershova I., Savelev I., et al. Model of international scientific and technical cooperation in the context of globalization and development of territories. *Nexo Revista Cientifica*. 2022;35(01):253-261.
19. 97 banks in Zhejiang Province are big PK! (In Chinese.) Available at: <http://www.djs18.com/weixin/getInduDetailNew.action?flag=4&newsId=49630> (accessed 20.05.2024).
20. Top 10 Chinese cities in SMEs' development environment. Available at: [https://www.chinadaily.com.cn/a/202302/24/WS63f7eb47a31057c47ebb08af\\_1.html](https://www.chinadaily.com.cn/a/202302/24/WS63f7eb47a31057c47ebb08af_1.html) (accessed 20.05.2024).

### Информация об авторах / Information about the Authors

**Третьякова Ирина Николаевна**, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры финансов и кредита, Юго-Западный государственный университет, г. Курск, Российская Федерация, e-mail: [iren\\_sin@list.ru](mailto:iren_sin@list.ru), Researcher ID: O-1651-2016, ORCID: 0000-0003-3937-8484, Scopus ID: 56381495200

**Irina N. Tretyakova**, Candidate of Sciences (Economics), Associate Professor, Associate Professor of the Department of Finance and Credit, Southwest State University, Kursk, Russian Federation e-mail: [iren\\_sin@list.ru](mailto:iren_sin@list.ru), Researcher ID: O-1651-2016, ORCID: 0000-0003-3937-8484, Scopus ID: 56381495200

**Коробков Иван Александрович**, студент кафедры финансов и кредита, Юго-Западный государственный университет, г. Курск, Российская Федерация, e-mail: [ivankorobkovswsu@gmail.com](mailto:ivankorobkovswsu@gmail.com)

**Ivan A. Korobkov**, Student of the Department of Finance and Credit, Southwest State University, Kursk, Russian Federation e-mail: [ivankorobkovswsu@gmail.com](mailto:ivankorobkovswsu@gmail.com)